

2	ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินย้อนหลัง 5 ปี
3	ตัวเลขสำคัญทางการเงินของบริษัท
4	ค่าเฉลี่ยของคณะกรรมการ
8	คณะกรรมการ
14	รองกรรมการผู้จัดการ
16	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
20	แผนผังองค์กร
22	ข้อมูลสรุป
24	ปัจจัยเสี่ยง
26	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
32	การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์
38	การวิจัยและการพัฒนา
40	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
42	โครงการในอนาคต
42	ข้อพิพาททางกฎหมาย
44	โครงสร้างเงินทุน
46	โครงสร้างการจัดการ
52	การกำกับดูแลกิจการ
78	การควบคุมภายใน
80	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
82	รายการระหว่างกัน
86	การถือหุ้นในบริษัทของคณะกรรมการและคณะกรรมการ
88	ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท
90	งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
136	ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท
140	การแสดงรายการที่กำหนดตามแบบ 56 - 2 ในรายงานประจำปี 2548

# Contents

2	Five-Year Financial Statstic Summary
3	Important Financial Figures of the Company
5	Statement of the Board of Directors
8	Board of Directors
14	Senior Executive Vice President
16	Executive Vice President
21	Organization Chart
23	Summary Information
25	Risk Factors
27	MFC's Business
33	Products and Services
39	Research and Development
41	Business Assets
43	Future Plans
43	Legal Disputes
45	Capital Structure
47	Management Structure
53	Corporate Governance
79	Internal Control
81	Statement of Audit Committee
83	Connected Transactions
87	Holding of MFC Shares by Directors and Management
89	Operational Performance
112	Financial Statements and Auditor's Report
137	Company Profile
140	List of Items in Accordance with Form 56 - 2 in the Annual Report 2005

# ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินย้อนหลัง 5 ปี

## Five - Year Financial Statistic Summary

หน่วย : (ล้านบาท) Unit : Million Baht	ผลการดำเนินงานรวม Consolidated				
	2548 2005	2547 2004	2546 2003	2545 2002	2544 2001
สินทรัพย์รวม	1,384.87	1,523.99	1,455.13	1,368.90	1,387.51
Total Assets					
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	774.61	1,146.46	966.06	926.66	816.33
Cash & Deposit of Financial Institutions					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1.13	1.13	408.06	364.17	505.07
Investment in Securities					
หนี้สินรวม	103.06	106.10	85.82	60.69	53.40
Total Liabilities					
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	120.00	120.00	120.00	120.00	120.00
Registered and Paid-up Capital					
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1.00**	1.00**	10.00	10.00	10.00
Par Value (Baht)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,281.80	1,417.88	1,369.31	1,308.21	1,334.11
Total Shareholders' Equity					
รายได้ค่าธรรมเนียม	390.30	490.37	329.46	247.64	181.48
Fee Income					
รายได้รวม	437.61	526.72	413.42	276.45	213.97
Total Income					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม	299.86	289.18	233.72	206.65	197.90
Total Operating Expenses					
กำไรสุทธิ	103.92	178.37	147.62	50.37	6.54
Net Profit					
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)**	0.87	1.49	12.30	4.20	0.54
Earnings per Share (Baht)					
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)**	0.70	2.00*	10.00	7.00*	7.00*
Dividend per Share (Baht)					

หมายเหตุ : \* รวมเงินปันผลพิเศษแล้ว

\*\* ในปี 2547 มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (par value) จาก 10 บาทต่อหุ้นเป็น 1 บาทต่อหุ้น

Note : \* Included extra dividend

\*\* a change at par value from Baht 10 to Baht 1 per share in 2004

# ตัวเลขสำคัญทางการเงินของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม)

## Important Financial Figures of the Company (as at 31 December)

หน่วย : ร้อยละ Unit : Percent	2548 2005	2547 2004	2546 2003	2545 2002	2544 2001
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้รวม	68.52	54.90	56.53	74.75	92.49
Operating Expenses to Total Income					
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	7.50	11.70	10.14	3.68	0.47
Return on Assets (ROA)					
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	8.11	12.58	10.78	3.85	0.49
Return on Equity (ROE)					
อัตราการเติบโตของสินทรัพย์รวม	-9.13	4.73	6.30	-1.34	-12.22
Total Assets Growth					
อัตราการเติบโตของส่วนของผู้ถือหุ้น	-9.60	3.55	4.67	-1.94	-12.72
Equity Growth					
อัตราการเติบโตของรายได้ค่าธรรมเนียม	-20.41	48.44	33.04	36.46	1.68
Fee Income Growth					
อัตราการเติบโตของรายได้รวม	-16.92	27.40	49.55	29.20	-34.82
Total Income Growth					
อัตราการเติบโตของค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	3.69	23.73	13.10	4.42	-7.85
Operating Expenses Growth					
อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	-41.75	20.83	193.07	670.18	-91.43
Net Profit Growth					
อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิต่อหุ้น	-41.61	21.14	192.86	677.78	-91.51
EPS Growth					
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	23.75	33.86	35.71	18.22	3.06
Net Profit Margin					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	10.68	11.81	114.11	109.02	111.18
Book value per Share (Baht)					
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	80.46	134.55	81.30	166.67	1,296.30
Dividend Payout Ratio					

# คำแถลงของคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในโอกาสวันประชุมสามัญประจำปี คณะกรรมการมีความรู้สึกยินดีและเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสมาแถลงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาต่อท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 ที่ผ่านมารัฐกิจของบริษัทได้เจริญก้าวหน้าไปพอสมควร แม้จะต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนโดยได้มีการจัดตั้งกองทุนใหม่และบริหารกองทุนอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2548 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,384.87 ล้านบาท และมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุนภายใต้การจัดการรวมทั้งสิ้น 182,912 ล้านบาท

ในรอบปี 2548 ภาวะการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือได้ว่าเป็นปีที่มีการผันผวนพอสมควร ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) เพิ่มขึ้นจาก 668.10 จุด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2547 มาอยู่ที่ 713.73 จุด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.83 ส่วนภาวะการลงทุนตลาดตราสารหนี้มีผลตอบแทนที่ใกล้เคียงกันกับปีที่แล้ว กล่าวคือ ดัชนีพันธบัตรรัฐบาล หรือ TBDC Government Bond Index ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2547 อยู่ที่ 147.42 และ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548 อยู่ที่ 147.07 ลดลงร้อยละ 0.34 สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจเมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน แม้จะมีรายได้และผลกำไรลดลงจากปีที่แล้วก็ตาม กล่าวคือ รายได้รวมของบริษัทในปี 2548 เท่ากับ 437.61 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 526.73 ล้านบาท ในปี 2547 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 16.92 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2548 เท่ากับ 299.86 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 289.19 ล้านบาท ในปี 2547 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.69 ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัท ลดลงร้อยละ 41.61 จาก 178.39 ล้านบาท หรือ 1.49 บาทต่อหุ้น ในปี 2547 เป็น 103.92 ล้านบาท หรือ 0.87 บาทต่อหุ้น สาเหตุสำคัญคือ การปิดกองทุนตามวาระไปหลายกองทุนคิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินสุทธิประมาณ 4,000 ล้านบาท ทำให้รายได้หลักของบริษัทซึ่งได้จากค่าธรรมเนียมและบริการลดลงจาก 490.37 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 390.30 ล้านบาท ในปี 2548 หรือลดลงร้อยละ 20.41 ในขณะที่รายได้จากดอกเบี้ยและเงินปันผลเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ณ สิ้นปี 2548 บริษัทมีกองทุนทุกประเภทภายใต้การจัดการรวมทั้งสิ้น 131 กองทุน ประกอบด้วยกองทุนรวมในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 61 กองทุน กองทุนอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 17 กองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 43 กองทุน และกองทุนส่วนบุคคล จำนวน 10 กองทุน รวมมูลค่าทรัพย์สินสุทธิทั้งสิ้น 182,440 ล้านบาท

ในปี 2548 บริษัทได้จัดตั้งและบริหารกองทุนใหม่จำนวนทั้งสิ้น 15 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 12,680 ล้านบาท ประกอบด้วยกองทุนรวมตราสารแห่งหนี้ 8 กอง มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 4,303 ล้านบาท กองทุนรวมผสมแบบยืดหยุ่น 2 กอง มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 3,137 ล้านบาท กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ 1 กอง มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 19 ล้านบาท กองทุนรวมหุ้นระยะยาว 1 กอง มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 41 ล้านบาท กองทุนรวมลงในต่างประเทศ 2 กอง มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 4,458 ล้านบาท และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ 1 กอง มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 719 ล้านบาท



# Statement of the Board of Directors

Dear Shareholders :

The Board is honoured once again to have this opportunity to report the Company's performance in 2005.

In 2005, the Company has progressed a sustained pace even the economic situation was volatile. However as at the end of 2005, the company had a register capital of Baht 120 million and Baht 1,384.87 million in total assets. Net asset value of funds under its management totaled Baht 182,912 million.

The Thai stock market was highly volatile in 2005. The SET index rose 6.83% from 668.10 points on 30 December 2004 to 713.73 points on 30 December 2005. On the other hand, return on Thai bond market was not different from last year. The TBDC Government Bond index declined from 147.42 points on 30 December 2004 to 147.07 points on 30 December 2005, a decrease of 0.34%. Though the Company's revenue and profit declined from the last year, the Company's result from 2005 was satisfactory when compared with the other company in the same business sector. Total revenue declined by 16.92% to Baht 437.61 million in 2005 from Baht 526.73 million in 2004 while expenses rose 3.69% to Baht 299.68 million from 289.19 million in the last year. As a result, net profit declined 41.61% from Baht 178.39 million or Baht 1.49 per share to Baht 103.92 million or Baht 0.87 per share. The significant reason is the closing of mutual fund as scheduled totaling net asset value of Baht 4,000 million, result in decreasing in core revenue from fees and services from Baht 490.37 million in 2004 to Baht 390.30 million in 2005 or declining to 20.41%. Income from interest and dividend increase slightly.

At the end of 2005, the Company had 131 funds under management. These consisted of 61 local and onshore mutual funds, 17 property funds, 43 provident funds, and 10 private funds. The total netasset value of these funds was Baht 182,440 million.

Fifteen new funds were set up in 2005 totaling net asset value of Baht 12,680 million. These consisted of 8 equity funds totaling net asset value of Baht 4,303 million, 2 flexible funds totaling net asset value of Baht 3,137 million, 1 retirement mutual fund totaling net asset value of Baht 19 million, 1 long term equity fund totaling net asset value of Baht 41 million, 2 foreign investment funds totaling net asset value of Baht 4,458 million and 1 property fund totaling net asset value of Baht 719 million.

สำหรับปี 2548 บริษัทได้รับรางวัลบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นการประเมินบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยและผลการประเมินบริษัทอยู่ใน Quartile ที่ 1 ซึ่งถือได้ว่าเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลที่ได้มาตรฐานสากล นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดทำ Website ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษทำให้ลูกค้า นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวก ในส่วนของการช่วยเหลือสังคม บริษัทได้มีส่วนช่วยเหลือสังคมโดยมีการจัดตั้งกองทุนอิสลามิกฟันด์ซึ่งเป็นกองทุนแรกของประเทศไทยที่มีการลงทุนตามหลักศาสนาอิสลามเพื่อเป็นช่องทางการลงทุนของชาวมุสลิม กองทุนเปิดเพื่อพัฒนาและฟื้นฟูกิจการที่ได้รับผลกระทบจากสึนามิ (Tsunami Recovery Fund) เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการท่องเที่ยวและโรงแรมที่ได้รับผลกระทบจากเหตุพิบัติภัยสึนามิ และการจัดประกวด MFC Website Activity Award เพื่อส่งเสริมศึกษาและให้ความรู้แก่เยาวชนไทยระดับมัธยมและอุดมศึกษาให้มีความรู้ ความเข้าใจทางการออมและการจัดการกองทุนเพิ่มมากขึ้น และโครงการ MFC Talent Award เพื่อส่งเสริมเยาวชนไทยในระดับอุดมศึกษาให้มีความรู้เกี่ยวกับการบริหารเงินลงทุนและการออม

สำหรับในปี 2549 นี้ บริษัทมีนโยบายที่จะออกกองทุนใหม่ทุกประเภทประมาณ 15 กองทุนเพื่อสนองตอบความต้องการของนักลงทุน โดยจะจัดทำรูปแบบกองทุนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทจัดการอื่นได้ และเพิ่มช่องทางการขายและการบริการเพื่อให้นักลงทุนหรือลูกค้าเข้าถึงบริษัทได้หลายวิธี และสะดวกยิ่งขึ้นกว่าเดิม ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท

อนึ่ง ในปี 2548 ได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท จำนวน 2 ท่าน คือ คุณปรีชา สิทธิเดช และคุณจีราพร พุทธิรักษา ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีคุณธีระ วิฑูรย์ศักดิ์ และคุณนราธร วงศ์วิเศษ เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน และคุณวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ คุณนงลักษณ์ วีระเมธิกุล และคุณประพันธ์ ศิริรัตนธำรง ได้ครบวาระการเป็นกรรมการ แต่ได้รับการเลือกตั้งดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทใคร่ขอขอบคุณ คุณปรีชา สิทธิเดช และคุณจีราพร พุทธิรักษา ที่ได้ทุ่มเทกำลังใจ กำลังกาย และสติปัญญาในการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้บริษัทได้ประโยชน์สูงสุด

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน สถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งลูกค้าของบริษัทและผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนต่างๆ ที่ได้ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัทด้วยศรัทธา



ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี  
ประธานกรรมการ



ดร. พิชิต อัคราทิตย์  
กรรมการผู้จัดการ

In 2005, the Company was granted the Good Corporate Governance Reward which evaluated the listed companies in Thailand and the evaluation result of the Company was in the first quartile which means that the Company complied with the governance practice in the international standard. In addition, to facilitate customer, investor and other person to access the Company's information, the Company established website both in Thai and English. For being part of society, the Company has played various social activities. Islamic Fund is the first fund of Thailand investing according to Islamic precept in order to be as the investment channel for Thai Muslim. The Company also set up Tsunami Recovery Fund to help the hotel and tourist operators who were suffer from Tsunami. Furthermore MFC Website Activity Award aimed a contest project which was to educate on investment management and saving to the Thai youth both in secondary school and higher education.

For the year 2006, in order to meet all requirements of investors, the Company has a policy to issue various types of fund approximately 15 new funds. Such new funds should compete with the other management company. In addition, the Company plans to expand the sale and service channel which increase the Company's revenue.

In 2005, there were changes at the Board level. Khun Preecha Sitthidech and Khun Chiraporn Budharuksa had resigned from the Board. Their positions were filled by the appointment of Khun Tee-Ra Witwutisak and Khun Narathorn Wongviset. And Khun Visit Wongraumlarp, Khun Nonglak Veerametheekul and Khun Prapan Sirirathamrong completed their terms of office and were re-elected. The Board wishes to thank Khun Preecha Sitthidech and Khun Chiraporn Budharuksa for their invaluable contributions and dedication.

Finally, the Board wishes to thank our shareholders, government and private organizations, local and foreign financial institutions, and especially our customers and unitholders for their continuing support and confidence in the Company.



Dr. Narongchai Akrasanee  
Chairman



Dr. Pichit Akrathit  
President





**นายณรงค์ชัย อัครเศรณี**  
ประธานกรรมการบริษัท (ปัจจุบัน)

ประธานกรรมการบริหาร  
(ดำรงตำแหน่งจนถึง 25 มกราคม 2549)  
อายุ 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาเอกด้านเศรษฐศาสตร์  
John Hopkins University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :  
“หลักสูตร Directors Accreditation Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2546 : กรรมการและรองประธานกรรมการบริหารบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
2539 - 2540 : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์

**Mr. Narongchai Akrasanee**  
Chairman of the Board (Present)  
Chairman of the Executive Committee  
(Until 25 January 2006)

Age : 61  
Education : Master's degree and Ph.D. in Economics, John Hopkins University, U.S.A.

Training :  
“Directors Accreditation Program”  
by Thai Institute of Directors Association  
Experience (The last 5 years) :  
2003 : Director and Vice Chairman of the Executive Board, The Industrial Finance Corporation of Thailand (IFCT)  
1996 - 1997 : Ministry of Commerce



**นายกรพจน์ อัครวินิจิตร**

ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 15 กุมภาพันธ์ 2549 - ปัจจุบัน)

อายุ : 50 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท (คณะบริหารธุรกิจ)  
University of Southern California, U.S.A

การอบรม :  
2540 : ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า  
ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.รุ่น 39) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :  
2547 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน  
2548 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์  
2546 - 2547 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ  
2545 - 2546 : ผู้แทนการค้าไทย (Thai Trade Representative) ผู้แทนพิเศษนายกรัฐมนตรี (Special Envoy of the Prime Minister)  
2545 : ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง  
2545 - 2546 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)  
2544 - 2545 : สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร  
• กรรมการบริหารและเลขาธิการหน่วยประจำชาติไทยในสหภาพรัฐสภา  
• กรรมการในคณะกรรมการสหภาพรัฐสภาโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน  
2542 - 2544 : รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์

**Mr. Goanpot Asvinvichit**  
Director and Chairman of the Executive Committee  
(Since 15 February 2006 - Present)

Age : 50  
Education : Master Degree in Business Administration University of Southern California, U.S.A.

Training :  
2540 : Politics & Governance in Development System for Executive Course, King Prajadhipok's Institute The Joint State-Private Course (NDC., Class 39), The National Defence College  
Experience (The last 5 years)  
2004 - Present : President & CEO of the Government Savings Bank  
2005 - Present : Advisor to the Minister of Commerce  
2003-2004 : Director of the Board of National Science and Technology Development Agency  
2002 - 2003 : Thai Trade Representative Special Envoy of the Prime Minister  
2002 : Advisor to the Minister of Finance  
2002 - 2003 : Director of the Board of Investment (BOI)  
2001-2002 : Member of the Parliament  
- Member and Secretary-General of the Executive Committee of the Thai Inter-Parliament Union (IPU)  
- Titular Member of the IPU Committee for Sustainable Development  
1999 - 2001 : Deputy Minister of Commerce



**ร้อยเอกชาญชัย ชาญชัยศึก**

กรรมการ กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งถึง 19 มกราคม 2549) และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปัจจุบัน)

อายุ : 65 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านเศรษฐศาสตร์  
Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :  
“หลักสูตร Directors Accreditation Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
“หลักสูตร Directors Certification Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :  
2540 - 2545 : ประธานมาตรา 30 องค์การเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน  
2539 - 2543 : รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง

**Capt. Charnchai Charnchayasuk**  
Director and Executive Director (Until 19 January 2006) and Director of the Nominating and Remuneration Committee (Present)

Age : 65  
Education : Master's Degree in Economics, Utah State University, U.S.A.

Training :  
“Directors Accreditation Program” by Thai Institute of Directors Association  
“Directors Certification Program” by Thai Institute of Directors Association  
Experience (The last 5 years) :  
1997 - 2002 : Chairman of Section 30 Committee, Financial Sector Restructuring Authority  
1996 - 2000 : Deputy Permanent Secretary, Ministry of Finance

# Board of Directors



## นายประพันธ์ ศิริรัตน์ธำรง

กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 74 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ  
Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :

“หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 4/2001” จัดโดยสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตร Directors Accreditation Program” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตร ACP (Audit Committee Program)” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด  
(มหาชน)

2544 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ แอสโซซิเอทส์  
คอนซัลติง จำกัด

## Mr. Prapan Siriratthamrong

Director and Chairman of the Audit Committee

Age : 74

Education : Master's Degree in Business Administration,  
Syracuse University, U.S.A.

Training :

“Chairman 2000 class 4/2001” by Thai Institute of Director  
Association

“Directors Accreditation Program” by Thai Institute of  
Directors Association

“ACP (Audit Committee Program)” by Thai Institute of  
Directors Association

Experience (The last 5 years) :

1993 - Present : Director, CVD Entertainment Public  
Company Limited

2001 - Present : Chairman, PA Associates Consulting  
Company Limited



## นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ

กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ : 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรีด้านการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม :

“Executive Development : Navigating Towards 2000”  
ประเทศแคนาดา

“หลักสูตร Directors Accreditation Program” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตร Directors Certification Program” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting”  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

กันยายน 2547 - ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาสินทรัพย์  
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

2544 - ตุลาคม 2547 : รองผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย

2539 - 2544 : ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย

## Mr. Visit Vongruamlarp

Director and Executive Director

Age : 57

Education : Bachelor's Degree in Accounting,  
Thammasat University

Training :

“Executive Development : Navigating Towards 2000”,  
Canada

“Directors Accreditation Program” by Thai Institute of  
Directors Association

“Directors Certification Program” by Thai Institute of  
Directors Association

“Improving the Quality of Financial Reporting” by  
Thai Institute of Directors Association

Experience (The last 5 years) :

September 2004 - Present : Chief of Asset Recovery,  
Thai Military Bank Public Company Limited

2001 - October 2004 : Senior Executive Vice President ,  
The Industrial Finance Corporation of Thailand

1996 - 2001 : Executive Vice President,  
The Industrial Finance Corporation of Thailand



## นางนงลักษณ์ วีระเมธีกุล

กรรมการและกรรมการบริหาร

อายุ : 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

“หลักสูตร Directors Accreditation Program” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตร Directors Certification Program” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2545 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัทเอ็ม ไทย อินดัสเทรียล จำกัด

2545 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอพี จำกัด (มหาชน)

2545 - 2547 : ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง

2545 - 2546 : กรรมการสภามหาวิทยาลัยคริสเตียน

2544 - 2546 : ผู้อำนวยการคณะกรรมการการเงิน การคลัง  
การธนาคาร และสถาบันการเงิน

2538 - 2544 : กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอ็ม ไทย อินดัสเทรียล จำกัด

## Mrs. Nongluck Virameteekul

Director and Executive Director

Age : 42

Education : Master's Degree in Finance and International  
Business, Sasin Graduate Institute of Business Administration  
of Chulalongkorn University

Training :

“Directors Accreditation Program” by Thai Institute of  
Directors Association

“Directors Certification Program” by Thai Institute of  
Directors Association

Experience (The last 5 years) :

2002 - Present : Chairman, M. Thai Industrial Company  
Limited

2002 - Present : Director and Executive Director

MFC Asset Management Public Company Limited

2002 - 2004 : Advisor to the Deputy Minister of Finance

2002 - 2003 : Member of Christian University Council

2001 - 2003 : Specialist to the Committee on Monetary  
Affairs, Finance, Banking and Finance Institutions, The  
House of Representatives

1995 - 2001 : Managing Director, M. Thai Industrial  
Company Limited



### นายปรีชา สิทธิเดช

กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ดำรงตำแหน่งถึง 30 เมษายน 2548)

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

การอบรม : -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

มี.ค. 2547 - ปัจจุบัน : รองผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน

2544 - 2547 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการธนาคารออมสิน

2541 - 2544 : ผู้อำนวยการธนาคารออมสินภาค

### Mr. Preecha Sitthidech

Director, Executive Director and Director of the Nominating and Remuneration Committee (Until 30 April 2005)

Age : 60

Education : Master's Degree in Public Administration, National Institute Development Administration (NIDA)

Training : -

Experience (The last 5 years) :

March 2004 - Present : Deputy Director-General, The Government Savings Bank

2001 - 2004 : Assistant Director - General, The Government Savings Bank

1998 - 2001 : Regional Director, The Government Savings Bank



### นายสุรเชียร จักรธรานนท์

กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม : -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2547 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอซี จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน : กรรมการสภา มหาวิทยาลัยชินวัตร

2546 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาอาครมพลังงาน สมาคมเทคโนโลยีที่เหมาะสม

2538 - 2548 : กรรมการผู้อำนวยการ

บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2530 - 2538 : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท จุลติศ ดีเวลลอป จำกัด (มหาชน)

2526 - 2528 : วิศวกรบริหารโครงการ

บริษัทในเครือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

### Mr. Surathian Chakthranont

Director and Chairman of the Risk Management Committee

Age : 53

Education : Bachelor's Degree in Engineering (Environment) Chulalongkorn University

Training : -

Experience (The last 5 years) :

2004 - Present : Independent director,

MFC Asset Management Public Company Limited

2005 - Present : Director,

Siam Paper Public Company Limited

2005 - Present : Member of Council, Shinawatra University

2003 - Present : Advisor to Energy Ashram Project,

Appropriate Technology Association

1995 - 2005 : President, SC Asset Corporation Public Company Limited

1997 - 1995 : Director and Deputy Managing Director, Juldis Develop Public Company Limited

1983 - 1985 : Project Manager, the subsidiary company of Crown Property Bureau



### นางยุดา ประพินมงคลการ

กรรมการ (ดำรงตำแหน่งถึง 19 มกราคม 2549)

อายุ : 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านพาณิชยศาสตร์ Hitotsubashi University ประเทศญี่ปุ่น โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น

การอบรม :

“Applied International Management”ประเทศสวีเดน โดยทุนรัฐบาลสวีเดน

“Executive Training Program for Overseas Bankers” ประเทศอังกฤษ

“หลักสูตร Directors Accreditation Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตร Directors Certification Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

พฤศจิกายน 2548 - ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารสำนักบรรษัทภิบาล และกำกับการปฏิบัติงาน ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

กันยายน 2547 - ตุลาคม 2548 : เจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์องค์กรธนาคารทหารไทยจำกัด (มหาชน)

2538 - สิงหาคม 2547 : ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปอาวุโส บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### Mrs. Yada Prapinmongkolkarn

Director (Until 19 January 2006)

Age : 57

Education : Master's Degree in Commerce (Capital Market) Hitotsubashi University, Japan Under the Japanese Government Scholarship

Training :

“Applied International Management” Sweden, supported by the Swedish Government

“Executive Training Program for Overseas Bankers” England

“Directors Accreditation Program” by Thai Institute of Directors Association

“Directors Certification Program” by Thai Institute of Directors Association

Experience (The last 5 years) :

November 2005 - Present : Chief of Corporate Governance and Compliance, TMB Bank Public Company Limited

September 2004 - October 2005 : Chief of Corporate Strategy TMB Bank Public Company Limited

1995 - August 2004 : Executive Vice President, The Industrial Finance Corporation of Thailand



### นางจิราพร บุทธิรักษา

กรรมการ (ดำรงตำแหน่งถึง 30 เมษายน 2548)

อายุ : 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ  
Middle Tennessee State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม : -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง :

ตุลาคม 2547 - ปัจจุบัน : รองผู้อำนวยการธนาคารออมสิน  
2543 - กันยายน 2547 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการธนาคารออมสิน  
2541 - 2543 : ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและประชาสัมพันธ์  
ธนาคารออมสิน

### Mrs. Chiraporn Budharuksa

Director (Until 30 April 2005)

Age : 58

Education : Master's Degree in Business Administration,  
Middle Tennessee State University, U.S.A.

Training : -

Experience (The last 5 years) :

October 2004 - Present : First Executive Vice President,  
The Government Savings Bank  
2000 - September 2004 : Assistant Director-General,  
The Government Savings Bank  
1998 - 2000 : Director, Marketing and Public Relations  
Department, The Government Savings Bank



### นายอดิศร ธนนันท์นราพูล

กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม :

“หลักสูตร Directors Accreditation Program” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตร Directors Certification Program” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2545 - ปัจจุบัน : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)  
2534 - 2544 : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)  
2533 - 2534 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)  
ตำแหน่งงานอื่น ๆ

### Mr. Adisorn Thananan-narapool

Director and Member of Audit Committee

Age : 51

Education : Master's Degree in Business Administration,  
Thammasat University

Training :

“Directors Accreditation Program” by Thai Institute of  
Directors Association

“Directors Certification Program” by Thai Institute of  
Directors Association

Experience (The last 5 years) :

2002 - Present : Director and Senior Executive Vice President,  
Land and Houses Public Company Limited  
1991 - 2001 : Director and Executive Vice President, Land  
and Houses Public Company Limited  
1990 - 1991 : Senior Vice President - Accounting, Land and  
Houses Public Company Limited  
Others  
- : Director - Land and Houses Public Company Limited  
- : Director - Land and Houses Property Fund  
- : Director - Quality Houses Public Company Limited  
- : Director - Secondary Mortgage Corporation  
- : Director - MFC Asset Management Public Company  
Limited  
- : Member of Managerial Accounting Profession Committee  
- : Vice Chairman - Thai Investor Relation Club



### นายกำธร ตติยกวี

กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน,  
University of Bridgeport Connecticut, U.S.A.

การอบรม :

“หลักสูตร Directors Accreditation Program” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตร Directors Certification Program” จัดโดยสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2544 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท เพรซิเดนทิสโฮลดิ้ง จำกัด  
2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยเพซิเดนทิสฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เพรซิเดนทิสเบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)  
2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ร่วมทุนไทย คานาเดียน จำกัด  
2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล  
2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ที เอ็ม ฟู้ดส์ จำกัด  
2546 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด  
2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน

### Mr. Kamthorn Tatiyakavee

Director and Member of The Audit Committee

Age : 52

Education : Master's Degree in Business Administration,  
University of Bridgeport Connecticut, U.S.A.

Training :

“Directors Accreditation Program” by Thai Institute of  
Directors Association

“Directors Certification Program” by Thai Institute of  
Directors Association

Experience (The last 5 years) :

2001 - Present : President of President Holding Company Limited  
2001 - Present : Director of Thai President Foods Public  
Company Limited  
2001 - Present : Director of President Bakery Public Company  
Limited  
2001 - Present : Director of Chiangmai Thai Canadian  
Venture Company Limited  
2001 - Present : Director of The Government Lottery Office  
2001 - Present : Director of T M Foods Company Limited  
2003 - Present : Director Consultant of Kerry Flour Mills  
Company Limited  
2004 - Present : Director of Asset Management Corporation



### นายธีระ วิฑูฒิศักดิ์

กรรมการ และกรรมการบริหาร  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 30 มิถุนายน 2548 - ปัจจุบัน)

อายุ : 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท  
พัฒนบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต (พ.บ.พัฒนาการเศรษฐกิจ)

การอบรม :

- “สัมมนาธุรกิจสินเชื่อ” จัดโดยธนาคารออมสิน
  - “การใช้คอมพิวเตอร์สำหรับผู้บริหาร” จัดโดยธนาคารออมสิน
  - “หลักสูตรบริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ (Senior Administration Program - SAP I) ณ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - “ฝึกอบรมด้านวิเคราะห์สินเชื่อ ธนาคาร CITIBANK” นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - “ฝึกอบรมด้านการบัญชีและการวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อการพิจารณาสินเชื่อ” จัดโดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :
- ประธานกรรมการบริหารบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
  - กรรมการ บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม (บอย.) (SME BANK ในปัจจุบัน)
  - ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส (SUP) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (สำนักงานใหญ่)
  - ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนวิจัยเศรษฐกิจ ฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (สำนักงานใหญ่)
  - เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ ฝ่ายสินเชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (สำนักงานใหญ่)

### Mr. Tee-Ra Witwutisak Director and Executive Director (Since 30 June 2005 - Present)

Age : 59

Education : M.S Economic Development  
National Institute Development Administration (NIDA)

Training :

- “Attend the credit business seminar” by the Government Savings Bank
  - “Computer course for management” by the Government Savings Bank
  - “Senior Administrator Program - SAP 1,” Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University and Kellogg School of Management Northwestern University Chicago, USA
  - “Credit Analysis Training Course, Citibank” New York, USA
  - “Account and Financial Statement Analysis Program” Thammasat University
- Experience (The last 5 years)
- Chairman of the Executive Committee, Small Business Credit Guarantee Corporation
  - Director, Small and Medium Enterprises Bank
  - Senior Manager, Bank of Ayudhya Public Company Limited (Head office)
  - Assistance to Chief of Economic Analysis, Bangkok Bank Public Company Limited (Head office)
  - Credit Analysis officer, Thai Military Bank Public Company Limited (TMB Bank Public Company Limited)



### นายณราธร วงศ์วิเศษ

กรรมการ (ดำรงตำแหน่งถึง 25 มกราคม 2549)

อายุ : 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท ด้านสารสนเทศ  
San Jose State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :

- “หลักสูตร Director Accreditation Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :
- 2547 - ปัจจุบัน : รองผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน (สำนักงานใหญ่)
  - 2546 - 2547 : ประธานกรรมการ บริษัท คับบลิว ไฟร์ จำกัด
  - 2543 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารทหารไทย
  - 2540 - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารศรีนคร

### Mr. Narathorn Wongviset Director (Until 25 January 2006)

Age : 54

Education : Master of Science San Jose State University, USA.

Training :

- Directors Certificate Program, Thai Institute of Directors Association
- Experience (The last 5 years)
- Deputy Director-General, The Government Savings Bank
  - Chairman of W Five Co.,Ltd.
  - Senior Executive Vice President, Thai Military Bank Public Company Limited. (TMB Bank Public Company Limited)
  - Senior Executive Vice President Bangkok Metropolitan Bank Public Company Limited.



### นายวิชัย จิงรักเกียรติ

กรรมการ และกรรมการบริหาร  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 15 กุมภาพันธ์ 2549 - ปัจจุบัน)

อายุ : 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม :

- “หลักสูตร Directors Certification Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :
- 2548 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
  - 2546 - 2548 : ผู้ตรวจราชการ (นักบริหาร 10) กระทรวงการคลัง
  - 2544 - 2546 : รองอธิบดี (นักบริหาร 9) กรมสรรพากร
  - 2542 - 2544 : ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย (นิติกร 9) กรมสรรพากร
  - 2542 : นิติกร 9 ช. สำนักกฎหมาย กรมสรรพากร

### Mr. Wichai Chungrakkiat Director and Executive Director (Since 15 February 2006 - Present)

Age : 57

Education : Bachelor Degree of Law (LL.B.), Thammasat University

Training :

- Directors Certificate Program, Thai Institute of Directors Association
- Experience (The last 5 years)
- 2005 - Present : Director-General, the State Enterprise Policy Office
  - 2003 - 2005 : Inspector - General (Management Level 10), the Ministry of Finance
  - 2001 - 2003 : Deputy Director-General (Management level 9), the Revenue Department
  - 1999 - 2001 : Director of Bureau of Legal Affairs (Lawyer C 9), the Revenue Department
  - 1999 : Lawyer (C 9) of Bureau of Legal Affairs, the Revenue Department



### นายยงยุทธ ตะริโย

กรรมการ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 15 กุมภาพันธ์ 2549 - ปัจจุบัน)

อายุ : 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านสารสนเทศ

มหาวิทยาลัย ดี พอล (De Paul University) ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :

“หลักสูตร Directors Certification Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“FINEX (Financial Executive) รุ่นที่ 10” จัดโดยธนาคารไทย ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง “Chief Information Officer : CIO” รุ่นที่ 4 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) และศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)

“SEP (Senior Executive Program) รุ่นที่ 9” จัดโดยสถาบันคีนท์ริ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

“Postal Savings Bureau, Minister of Posts and Telecommunication (MPT) Executive’s Seminar on Postal Savings Service, JICA, ที่ประเทศญี่ปุ่น

“QES (Quality Education System), Philips Crosby Associates Inc. Florida ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- รองผู้อำนวยการธนาคารออมสิน (ปัจจุบัน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสธนาคารออมสิน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการธนาคารออมสิน
- ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศธนาคารออมสิน
- รองผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศธนาคารออมสิน
- ที่ปรึกษาผู้อำนวยการธนาคารออมสิน (ด้านคอมพิวเตอร์)

### Mr. Yongyuth Tariyo

Director (Since 15 February 2006 - Present)

Age : 55

Education : Master of Science, De Paul University, USA.

Training :

“Directors Certificate Program” by Thai Institute of Directors Association

“Finex (Financial Executive) Class 10” by The Thai Bankers’ Association

“Chief Information Officer : CIO, Class 4” by Office of the Civil Service Commission and National Electronics and Computer Technology Center

“Senior Executive Program (SEP) Class 9” by Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University

“Postal Savings Bureau, Minister of Posts and Telecommunication (MPT), Executive’s Seminar on Postal Saving Service” JICA, Japan

“Quality Education System (QES), Philips Crosby Associates Inc.” Florida, USA.

Experience (The last 5 years)

- Deputy Director-General, The Government Savings Bank
- Senior Assistant Director-General, The Government Savings Bank
- Assistant Director-General, The Government Savings Bank
- Director, Information Technology Department, The Government Savings Bank
- Deputy Director, Information Technology Department, The Government Savings Bank
- Computer consultant to the President and CEO of The Government Savings Bank



### นายพิชิต อัคราทิตย์

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาเอกด้านเศรษฐศาสตร์

จากมหาวิทยาลัยเท็กซัส (ออสติน) ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :

“หลักสูตร Director Accreditation Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตร Directors Certification Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการบริหารธนาคาร เพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์กรมหาชน) กระทรวงพลังงาน
- 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหาร กิจการที่ดี ธนาคารออมสิน
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ สาขาเศรษฐศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- 2539 - ปัจจุบัน : กรรมการอำนวยการวิทยาลัยนวัตกรรมการศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2548 - ปัจจุบัน : คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) กระทรวงการคลัง
- 2548 - ปัจจุบัน : คณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและการประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการ คณะกรรมการเตรียมการจัดตั้งกองทุนบำเหน็จบำนาญแห่งชาติ กระทรวงการคลัง
- 2548 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา สำนักงานเศรษฐกิจการคลังกระทรวงการคลัง
- 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ คณะกรรมการเตรียมการจัดตั้งองค์การเพื่อระดมทุน และบริหารจัดการในการพัฒนาโครงข่ายระบบขนส่งมวลชน (Mass Transit) สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการคณะกรรมการอำนวยการระบบขนส่งมวลชน สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2548 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการคณะอนุกรรมการด้านการจัดการทางการเงิน คณะกรรมการอำนวยการระบบขนส่งมวลชนสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2537 - 2545 : ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### Dr. Pichit Akrathit

Director, Executive Director and President

Age : 52

Education : Ph.D. in Economics, The University of Texas at Austin, U.S.A.

Training :

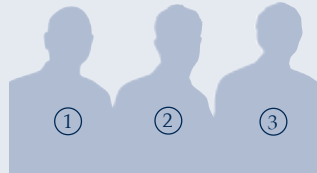
“Directors Accreditation Program” by Thai Institute of Directors Association

“Directors Certification Program” by Thai Institute of Directors Association

Experience (The last 5 years) :

- 2002 - Present : President , MFC Asset Management Public Company Limited
- 2002 - present : Director and Executive Director, Export - Import Bank of Thailand
- 2004 - Present : Director and Chairman of the Audit Committee, The Energy Fund Administration Institute “EFAI” (Public Organization), Ministry of Energy
- 2004 - Present : Committee for Good Corporate Governance, the Government Savings Bank
- 2003 - Present : Committee, State Enterprise Policy, The Secretariat of the Cabinet
- 1999 - present : Disciplinary Committee on Economics, The National Research Council
- 1996 - present : Member of Board of Directors, College of Innovative Education Thammasat University
- 2005 - Present Committee for Negotiation and Assessment of State Enterprise Performance (By Sector), Ministry of Finance
- 2005 - Present : Committee for Negotiation and Assessment for 2006 budget year, Office of the Public Sector Development Commission (OPDC) Prime Minister Office
- 2006 - Present : Committee for Preparation to Setting up of National Pension Fund, Ministry of Finance
- 2005 - Present : Advisor, Fiscal Policy Office, Ministry of Finance
- 2004 - Present : Committee for the Planning of the Establishment of the Organization to Mobilize Capital and Manage the Development of the Mass Transit System, The Secretariat of the Cabinet
- 2005 - Present : Member of the Coordinating Committee on Mass Transit Projects, The Secretariat of the Cabinet
- 2005 - Present Sub-committee for Financial Management, the Coordinating Committee on Mass Transit Projects, The Secretariat of the Cabinet
- 1994 - 2002 Director of Capital Market Development & Research Department, The Office of the Securities and Exchange Commission

# รองกรรมการผู้จัดการ



## 1. นายชัยพนธ์ โอสธำพันธุ์

รองกรรมการผู้จัดการ

(สายการตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนส่วนบุคคล)

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านเศรษฐศาสตร์  
Western Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :

- “หลักสูตร Directors Certification Program”  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- “หลักสูตร Finance for Non-Finance Director”  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- “ผู้วางแผนการลงทุน รุ่น 6”  
จัดโดย สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
- “กฎหมายและจรรยาบรรณของผู้จัดการกองทุน รุ่น 8”  
จัดโดยสมาคมบริษัทจัดการลงทุน
- “ปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาการตรวจสอบภายใน”  
จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- “ร่างมาตรฐานการบัญชี เรื่อง กองทุนรวมและงบการเงินระหว่างกาล”  
จัดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- “สู่ศักราชใหม่ของการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์”  
จัดโดยสมาคมบริษัทจัดการลงทุน

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2547 - ปัจจุบัน :

- รองกรรมการผู้จัดการ  
(สายการตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนส่วนบุคคล)  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2546 - 2547 :

- รองกรรมการจัดการ  
(สายบริหารการเงินและศูนย์กำไร)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2534 - 2546 :

- รองกรรมการจัดการ (สายบริหาร)  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

## 1. Mr. Chaibhondh Osataphan

Senior Executive Vice President

(Provident and Private Fund Marketing)

Age : 57

Education : Master's Degree in Economics.  
Western Illinois University, U.S.A.

Training :

- “Directors Certification Program”  
by Thai Institute of Directors Association
- “Finance for Non-Finance Directors”  
by Thai Institute of Directors Association
- “Investment Planners”  
by Association of Investment Management Companies
- “Ethics & Law for Fund Managers”  
by Association of Investment Management Companies (AIMC)
- “Critical Issues for an Emerging Audit Committee”  
by The Institute of Internal Auditors of Thailand
- “Draft of Accounting Standard for the Mutual Fund Business and Interim Financial Statements”  
by The Institute of Certified Accountant and Auditors of Thailand
- “New Era of Property Investment”  
by Association of Investment Management Companies (AIMC)

Experience (The last 5 years) :

2004 - Present :

- Senior Executive Vice President  
(Provident and Private Fund Marketing),  
MFC Asset Management Public Company Limited

2003 - 2004 :

- Senior Executive Vice President  
(Financial Administration and Profit Center),  
MFC Asset Management Public Company Limited

1991 - 2003 :

- Senior Executive Vice President  
(Administration),  
MFC Asset Management Public Company Limited

# Senior Executive Vice President

## 2. นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการ (สายบริหารกองทุน)

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : MBA ด้านการเงิน  
New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :

“หลักสูตร Directors Accreditation Program”

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

“หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญการลงทุนในหลักทรัพย์”

จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

“หลักสูตรตราสารอนุพันธ์” รัสเซียโก ประเทศสหรัฐอเมริกา

โดยทุนของกองทุนตราสารอนุพันธ์ แห่งประเทศไทย

“หลักสูตรประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (CFOs)”

ประเทศสิงคโปร์ จัดโดยมหาวิทยาลัยนิวยอร์กร่วมกับสถาบัน

การจัดการแห่งประเทศสิงคโปร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

กันยายน 2547 - ปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการ (สายบริหารกองทุน)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2545 - สิงหาคม 2547 :

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2541 - 2545 :

ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ

• โครงการ “Financing Strategy for SMEs”

ของธนาคารเพื่อการพัฒนาเอเชีย (ADB)

• การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เรื่อง “Power Pool”

• องค์การเภสัชกรรมเรื่อง “การแปรรูปองค์กร”

## 2. Mr. Jesadavat Priebjivat

Senior Executive Vice President (Fund Management)

Age : 49

Education : MBA (Finance), New York University, U.S.A.

Training :

“Directors Accreditation Program”

by Thai Institute of Directors Association

“Executive course on Modern Investment Professional

(“Mini MIP”) by The Stock Exchange of Thailand

“Executive course on derivatives”

Chicago, USA sponsored by Thailand’s Derivatives Fund

“Training for chief financial officers (CFOs)” organized

by Singapore Institute of Management and New York University

Experience (The last 5 years) :

September 2004 - Present :

Senior Executive Vice President (Fund Management),

MFC Asset Management Public Company Limited

2002 - August 2004 :

Executive Vice President

KGI Securities (Thailand) Public Company Limited

1998 - 2002 :

Consultant and Expert

• Financing Strategy for SMEs

supported by Asian Development Bank (ADB)

• EGAT on power pool system

• Government Pharmaceutical Organization on Privatization

## 3. นายสุนทร พจน์ธนาภาค

รองกรรมการผู้จัดการ

สายงานปฏิบัติการและบริหารทั่วไป

อายุ : 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ

University of Notre Dame รัฐอินเดียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา

(ทุนธนาคารแห่งประเทศไทย)

การอบรม 5 ปีย้อนหลัง :

“หลักสูตร Directors Certification Program”

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2546 - ปัจจุบัน :

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการและบริหารทั่วไป

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน :

กรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กระทรวงการคลัง

กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

กระทรวงการคลัง

2549 - ปัจจุบัน :

กรรมการ (ผู้แทนกองทุน Tsunami Recovery Fund)

- บริษัท ภูเก็ต แฟนตาเซีย จำกัด

- บริษัท ทรีคอลลินส์ รีสอร์ท จำกัด

2547 - 2548 :

กรรมการ สมาคมบริษัทจัดการลงทุน

2547 - ปัจจุบัน :

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2542 - 2546 :

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด

ประสบการณ์อื่นๆ ในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน :

กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2546 - ปัจจุบัน :

รองประธานคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2546 - ปัจจุบัน :

กรรมการ คณะกรรมการการลงทุน

## 3. Mr. Soontorn Pojthanamas

Senior Executive Vice President

(Operation and General Administration)

Age : 51

Education : Master of Business Administration, University of Notre Dame,

Indiana, U.S.A. (Sponsored by the Bank of Thailand Scholarship)

Training (The last 5 years) :

“Directors Certification Program”

by Thai Institute of Directors Association

Experience (The last 5 years) :

2003 - Present :

Senior Executive Vice President (Operation and General Administration)

MFC Asset Management Public Company Limited

2004 - Present :

Committee Member, Committee for Performance

Assessment of Government Agencies’ Revolving Funds, Ministry of

Finance

Committee Member, Committee for Preparing Performance Agreement

and Assessment of Government Agencies’ Revolving Funds, Ministry of

Finance

2006 - Present :

Director (Representative of Tsunami Recovery Fund)

- Phuket Fantasia Company Limited

- Three Dolphins Resort Company Limited

2004 - 2005 :

Director

Association of Investment Management Companies

2004 - Present :

Secretary to Nominating and Remuneration Committee

MFC Asset Management Public Company Limited

1999 - 2003 :

Executive Vice President

Thai Rating and Information Services Company Limited

Other Experience in MFC Asset Management Public Company Limited

2005 - Present :

Committee Member, Risk Management Committee

2003 - Present :

Vice Chairman, Good Corporate Governance Committee

2003 - Present :

Committee Member, Investment Committee



# ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



1. **นายสมพร บุรินทรธิกุล**  
*ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส (การตลาดกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์)*  
 อายุ : 55 ปี  
*คุณวุฒิทางการศึกษา* : ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (การเงิน)  
 Asian Institute of Management ประเทศฟิลิปปินส์  
*การอบรม* :  
 ร่วมประชุม REITs World Asia Pacific 2002 และ 2004 ที่ประเทศสิงคโปร์  
*ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง* :  
 พฤศจิกายน 2545 - ปัจจุบัน :  
 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส (การตลาดกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์)  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 มีนาคม 2545 - ตุลาคม 2545 :  
 ที่ปรึกษาการลงทุนอสังหาริมทรัพย์  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 พฤษภาคม 2534 - มกราคม 2545 :  
 กรรมการบริหารภาคพื้นเอเชีย บริษัท Jones Lang LaSalle จำกัด

2. **นางประไพศรี นันทิยา**  
*ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการกองทุน)*  
 อายุ : 54 ปี  
*คุณวุฒิทางการศึกษา* : ปริญญาตรีด้านบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
*การอบรม* :  
 “หลักสูตรผู้จัดการกองทุน รุ่นที่ 8” จัดโดยสมาคมบริษัทจัดการลงทุน  
 “โครงการผู้จัดการยุคใหม่ (MMP รุ่น 34)” จัดโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
*ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง* :  
 ตุลาคม 2547 - ปัจจุบัน :  
 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการกองทุน)  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 ธันวาคม 2546 - กันยายน 2547 :  
 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการกองทุน  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 ตุลาคม 2544 - พฤศจิกายน 2546 :  
 ผู้อำนวยการฝ่ายทะเบียนกองทุน  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 พฤศจิกายน 2539 - ตุลาคม 2544 :  
 ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและทะเบียนกองทุน  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

1. **Mr. Somporn Burintrathikul**  
*Executive Vice President (Property Fund Marketing)*  
 Age : 55  
*Education* : Master of Business Management (Finance), Asian Institute of Management, Philippines  
*Training* :  
 REIT's World Asia Pacific 2002 and 2004 in Singapore  
*Experience (The last 5 years)* :  
 November 2002 - Present :  
 Executive Vice President (Property Fund Marketing),  
 MFC Asset Management Public Company Limited  
 March 2002 - October 2002 :  
 Real Estate Investment Adviser,  
 MFC Asset Management Public Company Limited  
 May 1991 - January 2002 :  
 Regional Director-Asia, Jones Lang LaSalle Company Limited

2. **Mrs. Prapaisri Nuntiya**  
*Executive Vice President (Fund Operation)*  
 Age : 54  
*Education* : Bachelor's Degree in Accounting, Chulalongkorn University  
*Training* :  
 “Fund Manager Course 8” by Association of Investment Management Companies  
 “MMP Modern Manager Program (class 34)” by Chulalongkorn University  
*Experience (The last 5 years)* :  
 October 2004 - Present :  
 Executive Vice President (Fund Operation)  
 MFC Asset Management Public Company Limited  
 December 2003 - September 2004 :  
 Senior Vice President, Fund Operation  
 Department MFC Asset Management Public Company Limited  
 October 2001 - November 2003 :  
 Senior Vice President, Fund Registration  
 Department MFC Asset Management Public Company Limited  
 November 1996 - October 2001 :  
 Vice President, Fund Accounting and Fund Registration  
 Department MFC Asset Management Public Company Limited

# Executive Vice President

## 3. นางนิภาพรรณ รัฬกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจสัมพันธ์)

อายุ : 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ประกาศนียบัตร หลักสูตรเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูงจากสถาบัน  
พระปกเกล้า

การอบรม :

“หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง” จัดโดยสถาบันการบริหารและจิตวิทยา

“ผู้วางแผนการลงทุน รุ่นที่ 2” จัดโดยสมาคมบริษัทจัดการลงทุน

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

พฤศจิกายน 2545 - ปัจจุบัน :

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจสัมพันธ์)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ตุลาคม 2542 - ตุลาคม 2545 :

ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

## 4. นายชาญ พวงสุตกรัก

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

อายุ : 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม : -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

ตุลาคม 2545 - ปัจจุบัน :

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

มีนาคม 2544 - ตุลาคม 2545 :

ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

## 5. นางจิราพร บุญวานิช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (การตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)

อายุ : 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านรัฐประศาสนศาสตร์

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

การอบรม :

“หลักสูตรผู้วางแผนการลงทุน รุ่นที่ 4” จัดโดยสมาคมบริษัทจัดการลงทุน

“โครงการเกษตรมินิเอ็มบีเอ รุ่นที่ 13” จัดโดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

ตุลาคม 2547 - ปัจจุบัน :

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (การตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม 2546 - กันยายน 2547 :

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

พฤศจิกายน 2545 - พฤศจิกายน 2546 :

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ตุลาคม 2544 - ตุลาคม 2545 :

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2543 - กันยายน 2544 :

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจสถาบัน

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

## 3. Mrs. Nipapan Reepolkul

Executive Vice President (Business Relations)

Age : 54

Education : Master's Degree in Finance, Kasetsart University  
Certificate of public Economics for Senior Executive from King  
Prajadhipok's Institute

Training :

“Executive Training Program” by Management and Psychology Institute

“Investment Planner class 2” by Association of Investment Management  
Companies

Experience (The last 5 years) :

November 2002 - Present :

Executive Vice President (Business Relations),

MFC Asset Management Public Company Limited

October 1999 - October 2002 :

Business Development Director,

MFC Asset Management Public Company Limited

## 4. Mr. Charn Puangsudrak

Executive Vice President

Age : 51

Education : MBA , Chulalongkorn University

Training : -

Experience (The last 5 years) :

October 2002 - Present :

Executive Vice President,

MFC Asset Management Public Company Limited

March 2001 - October 2002 :

Senior Vice President, Computer Center,

MFC Asset Management Public Company Limited

## 5. Mrs. Jiraporn Boonvanich

Executive Vice President (Provident Fund Marketing)

Age : 50

Education : Master's Degree in Public Administration,  
National Institute Development Administration (NIDA)

Training :

“Investment Planner, Class 4” organized by Association  
Investment Management Companies

“Mini - MBA, Class 13” organized by Kasetsart University

Experience (The last 5 years) :

October 2004 - Present :

Executive Vice President

(Provident Fund Marketing) MFC Asset Management Public  
Company Limited

December 2003 - September 2004 :

Senior Vice President, Provident Fund Business Department

MFC Asset Management Public Company Limited

November 2002 - November 2003 :

Senior Vice President, Provident Fund Service Department

MFC Asset Management Public Company Limited

October 2001 - October 2002 :

Vice President, Provident Fund Service Department

MFC Asset Management Public Company Limited

April 2000 - September 2001 :

Vice President, Institutional Business Department

MFC Asset Management Public Company Limited

6. นายณพพร ลิ้มปวุฒิวรานนท์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (บริการลูกค้า)  
อายุ : 46 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรีสาขาเศรษฐศาสตร์ (เศรษฐมิติ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
การอบรม :-  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :  
ตุลาคม 2547 - ปัจจุบัน :  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (บริการลูกค้า)  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
ธันวาคม 2546 - กันยายน 2547 :  
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบ  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
เมษายน 2543 - พฤศจิกายน 2546 :  
ผู้อำนวยการศูนย์บริการลูกค้า  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

7. นางพัฒนรัชต์ บรรพโต  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (บริหารกองทุน)  
อายุ : 43 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (การเงิน)  
University of Texas at Arlington ประเทศสหรัฐอเมริกา  
การอบรม :-  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :  
ตุลาคม 2547 - ปัจจุบัน :  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (บริหารกองทุน)  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
กุมภาพันธ์ 2544 - กันยายน 2547 :  
ผู้จัดการกองทุนอาวุโสกลุ่มบริหารตราสารหนี้  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
เมษายน 2543 - มกราคม 2544 :  
ผู้จัดการกองทุนอาวุโส  
กลุ่มบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนส่วนบุคคล  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

8. นางไศภิดา ลูวีระพันธ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (บริหารกองทุน)  
อายุ : 42 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
การอบรม :-  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :  
ตุลาคม 2547 - ปัจจุบัน :  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (บริหารกองทุน)  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
ธันวาคม 2546 - กันยายน 2547 :  
ผู้จัดการกองทุนอาวุโส  
ฝ่ายบริหารธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนส่วนบุคคล  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
ตุลาคม - พฤศจิกายน 2546 :  
ผู้จัดการกองทุนอาวุโส กลุ่มบริหารตราสารหนี้  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
เมษายน 2543 - ตุลาคม 2544 :  
ผู้จัดการกองทุนอาวุโส กลุ่มบริหารกองทุนรวม  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

6. Mr. Nopporn Limpavuttivaranon  
Executive Vice President (Client Service)  
Age : 46  
Education : Bachelor's Degree in Art (Econometrics),  
Thammasat University  
Training :-  
Experience (The last 5 years) :  
October 2004 - Present :  
Executive Vice President (Client Service)  
MFC Asset Management Public Company Limited  
November 2003 - September 2004 :  
Senior Vice President, System Development Office  
MFC Asset Management Public Company Limited  
April 2000 - October 2003 :  
Senior Vice President, Client Service Center  
MFC Asset Management Public Company Limited

7. Mrs. Pannarat Bhanpato  
Executive Vice President (Fund Management)  
Age : 43  
Education : Master's Degree in Business Administration (Finance),  
University of Texas at Arlington, USA.  
Training :-  
Experience (The last 5 years) :  
October 2004 - Present :  
Executive Vice President (Fund Management)  
MFC Asset Management Public Company Limited  
February 2001 - September 2004 :  
Senior Fund Manager, Fixed Income Fund  
Management Group MFC Asset Management Public Company Limited  
April 2000 - January 2001 :  
Senior Fund Manager, Provident Fund and Private Fund  
Management Group MFC Asset  
Management Public Company Limited

8. Mrs. Sopida Luveeraphan  
Executive Vice President (Fund Management)  
Age : 42  
Education : Master's Degree in Business Administration, Assumption  
University  
Training :-  
Experience (The last 5 years) :  
October 2004 - Present :  
Executive Vice President (Fund Management)  
MFC Asset Management Public Company Limited  
December 2003 - September 2004 :  
Senior Fund Manager, Provident and Private Fund  
Management Department MFC Asset Management  
Public Company Limited  
October 2001 - November 2003 :  
Senior Fund Manager, Equity Fund Management  
Department MFC Asset Management Public Company Limited  
April 2000 - September 2001 :  
Senior Fund Manager, Mutual Fund Management  
Group MFC Asset Management Public Company Limited

**9. นายศุภกร สุนทรกิจ**  
*ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (วิศวกรรมการเงิน/วิจัยและกลยุทธ์)*  
 อายุ : 39 ปี  
*คุณวุฒิทางการศึกษา* : ปริญญาเอก (บริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
*การอบรม* :  
 “หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วทค.) รุ่นที่ 1”  
 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
*ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง* :  
 ตุลาคม 2547 - ปัจจุบัน :  
 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (วิศวกรรมการเงิน/วิจัยและกลยุทธ์)  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 เมษายน 2546 - กันยายน 2547 :  
 ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและกลยุทธ์  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 กุมภาพันธ์ 2544 - มีนาคม 2544 :  
 ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา  
 ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย

**10. นายศักดิ์ จันทราสุริยรัตน์**  
*ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ*  
 อายุ : 43 ปี  
*คุณวุฒิทางการศึกษา* : บัญชีมหาบัณฑิต บัญชีทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
*การอบรม* :  
 - มาตรฐานการตรวจสอบภายใน  
 - การตรวจสอบการทำธุรกรรมด้านอนุพันธ์ของธนาคารพาณิชย์  
 - INTERNAL QUALITY AUDIT  
 - SHORT SELLING AND SECURITIES LENDING  
 - DERIVATIVES : MARKETS STRATEGIES & RISK MANAGEMENT  
 - การเสนอขายหลักทรัพย์แก่กรรมการและพนักงาน  
 - ระบบและการปฏิบัติงานในตลาดหลักทรัพย์  
 - ปัญหาในการกำกับและควบคุมบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์  
 - ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจหลักทรัพย์  
 - ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
*ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง* :  
 เมษายน 2548 - ปัจจุบัน :  
 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 มกราคม 2548 - มีนาคม 2548 :  
 ผู้อำนวยการอาวุโส  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 กันยายน 2536 - ธันวาคม 2547 :  
 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
 มกราคม 2527 - สิงหาคม 2536 :  
 ผู้ตรวจสอบ, ธนาคารแห่งประเทศไทย  
 ตุลาคม - ธันวาคม 2526 :  
 ผู้ตรวจสอบ, ธนาคารไทยพาณิชย์

**11. นางสาวแจ่มจันทร์ ลี**  
*ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (บริหารกองทุน)*  
 อายุ : 38 ปี  
*คุณวุฒิทางการศึกษา* : ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบริหารธุรกิจคิงส์ตัน  
 ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2 บริหารธุรกิจ) คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
*การอบรม* :  
 CFA ระดับ 1-3  
*ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง* :  
 เมษายน 2548 - ปัจจุบัน :  
 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
 2542 - 2548 :  
 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการ  
 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
 2540 - 2542 :  
 ผู้จัดการกองทุน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม มหานคร จำกัด  
 2536 - 2540 :  
 ผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคล บริษัทหลักทรัพย์ เอกอัคร จำกัด (มหาชน)

**9. Mr Supakorn Soontornkit**  
*Executive Vice President*  
*(Financial Engineering/Investment Research and Strategic)*  
 Age : 39  
*Education* : Doctor of Business Administration (Finance), Thammasart University  
*Training* :  
 “Capital Market Academy Leadership Program” by The Stock  
 Exchange of Thailand  
*Experience (The last 5 years)* :  
 October 2004 - Present :  
 Executive Vice President (Financial Engineering / Investment Research  
 and Strategic) MFC Asset Management Public Company Limited  
 April 2003 - September 2004 :  
 Senior Vice President (Strategist), Investment Research & Strategic  
 Department MFC Asset Management Public Company Limited  
 February 2001 - March 2003 :  
 Vice President, Research & Development  
 Department, The Thai Bond Dealing Center

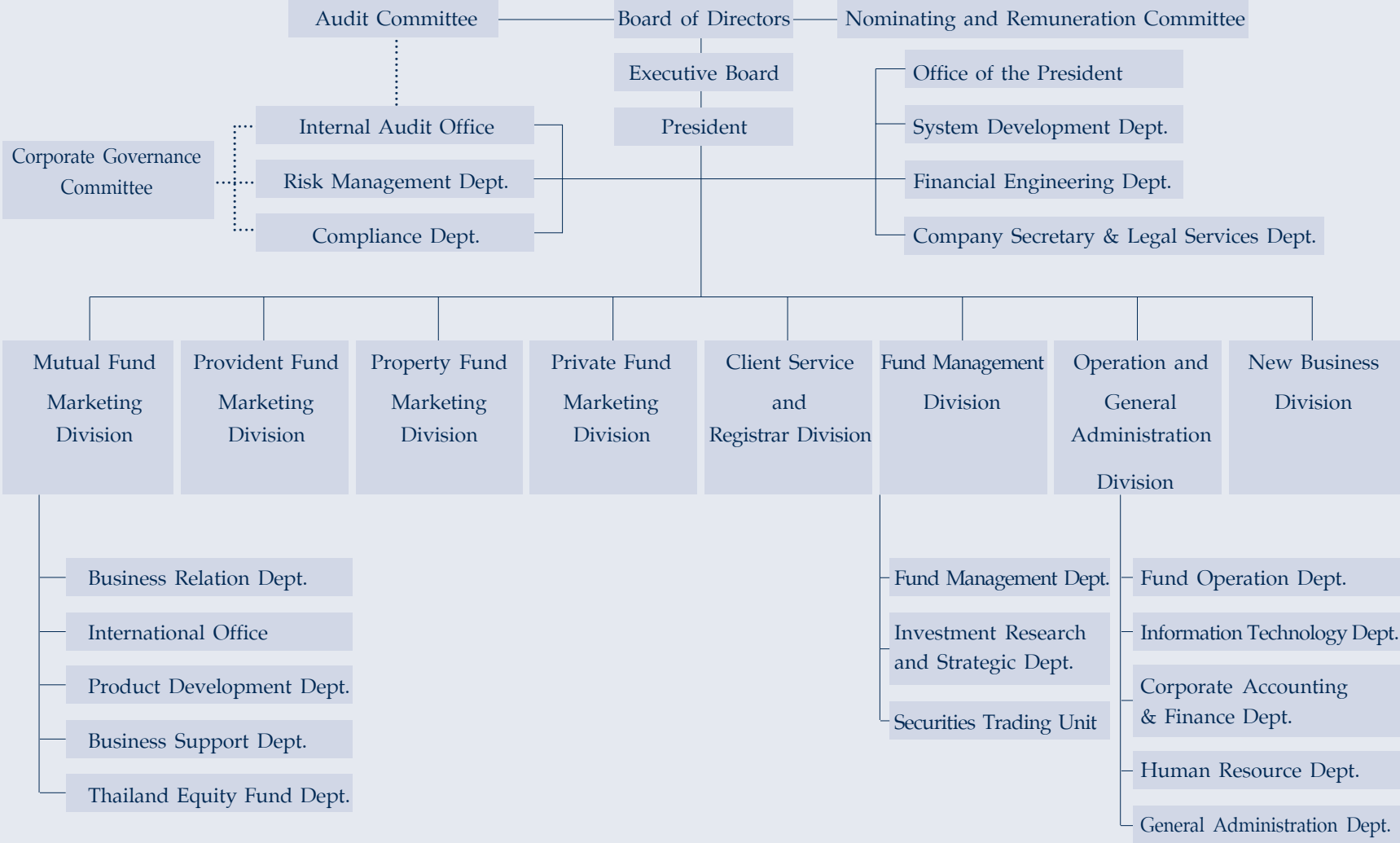
**10. Mr. Sakda Chantrasuriyarat**  
*Executive Vice President*  
 Age : 43 years  
*Education* : Master of Accountancy (M.Acc.), Chulalongkorn University  
*Training* :  
 - Standard of Internal Audit  
 - The Examination of Banking Deviation Product  
 - Internal Quality Audit  
 - Short Selling and Securities Lending  
 - Derivatives : Markets Strategies & Risk Management  
 - Employee Stock Option Program ESOP  
 - Operational and System of the Stock Exchange of Thailand  
 - Challenge Issue in Supervision of Securities Company  
 - Securities Business  
 - Securities and Exchange ACT B.E. 2535  
*Experience (The last 5 years)* :  
 April 2005 - Present :  
 Executive Vice President  
 MFC Asset Management Public Company Limited  
 January - March 2005 :  
 Senior Vice President  
 MFC Asset Management Public Company Limited  
 September 1993 - December 2004 :  
 Assistant Director  
 Securities and Exchange Commission  
 January 1983 - August 1993 :  
 Examiner, Bangkok of Thailand  
 October - December 1983 :  
 Internal Auditor, Siam Commercial Bank

**11. Mrs. Saengchan Lee, CFA**  
*Executive Vice President (Fund Management)*  
 Age : 38 years  
*Education* : MBA - Sasin Graduate Institute of Business Administration  
 BBA - Chulalongkorn University  
*Training* : CFA level 1-3  
*Experience (The last 5 years)* :  
 April 2005 - Present :  
 Executive Vice President (Fund Management)  
 MFC Asset Management Public Company Limited  
 1999 - 2005 :  
 Executive Vice President, Vice President  
 Krung Thai Asset Management Public Company Limited  
 1997 - 1999 :  
 Fund Manager  
 FBCB Asset Management Company Limited  
 1993 - 1997 :  
 Private Portfolio Manager  
 Securities One Public Company Limited

## แผนผังองค์กร



# Organization Chart



# ข้อมูลสรุป

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทจัดการกองทุน โดยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “กิจการจัดการลงทุน” เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2518

บริษัทได้รับอนุญาตให้ดำเนินธุรกิจรวม 4 ประเภท คือ

1. ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “กิจการจัดการลงทุน”
2. เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
3. เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์
4. ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “การจัดการกองทุนส่วนบุคคล”

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 120 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กองทุนที่บริษัทจัดการมีทั้งสิ้น 131 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 182,440 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กองทุนรวม จำนวน 78 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 134,446 ล้านบาท แยกเป็น
  - กองทุนรวมต่างประเทศ 5 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 10,493 ล้านบาท
  - กองทุนรวมในประเทศ 55 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 32,910 ล้านบาท
  - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ 17 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 22,105 ล้านบาท
  - กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง 1 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 68,938 ล้านบาท
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 43 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 41,121 ล้านบาท นายจ้างจำนวน 442 ราย และสมาชิกกองทุนจำนวน 131,496 ราย
- กองทุนส่วนบุคคล จำนวน 10 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 6,874 ล้านบาท

# Summary Information

MFC Asset Management Public Company Limited operates a fund management business. The Company was granted a securities license to manage investment funds by the Ministry of Finance on 29 December 1975.

MFC is licensed to operate 4 businesses consisting of :

1. Investment management
2. Provident fund manager
3. Securities registrar
4. Private fund management

As at 30 December 2005, the Company's registered and paid-up capital was Baht 120 million, consisting of 120,000,000 ordinary shares at a par value of Baht 1 per share. The Company managed 131 funds with total net asset value of Baht 182,440 million, consisting of :

- 78 mutual funds with net asset value of Baht 134,446 million, consisting of :
  - 5 country funds with net asset value of Baht 10,493 million
  - 55 local funds with net asset value of Baht 32,910 million
  - 17 property funds (Type I fund, Type II fund and Type IV fund) with net asset value of Baht 22,105 million
    - Vayupak Fund 1 with net asset value of Baht 68,938 million
- 43 provident funds with net asset value of Baht 41,121 million for 442 employers and 131,496 fund members.
- 10 private funds with net asset value of Baht 6,874 million.



# ปัจจัยเสี่ยง

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “กิจการจัดการลงทุน” โดยรายได้หลักมาจากการบริหารจัดการกองทุน ดังนั้น ปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากการลงทุนและปัจจัยความเสี่ยงในธุรกิจหลักเป็นสำคัญ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในอันที่จะนำประโยชน์สูงสุดมาสู่ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นของบริษัททุกกลุ่ม จึงจัดให้มีการศึกษาวิเคราะห์ ระบุ และประเมินปัจจัยเสี่ยง ตลอดจนกำหนดมาตรการและทำการบริหารจัดการกับความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่กำหนดไว้เป็นนโยบาย นอกจากนี้บริษัทยังได้ติดตามและรายงานผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างทันกาลเมื่อมีความจำเป็น พร้อมกันนี้ บริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างยิ่งที่จะสื่อสารและส่งเสริมให้พนักงานทั้งบริษัทได้รับรู้เข้าใจ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และเน้นย้ำให้ปฏิบัติตามแผนงานและแนวทางในการลดและป้องกันความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด จนนำไปสู่การเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงของบริษัทให้ได้ในที่สุด

สำหรับปี พ.ศ. 2549 บริษัทระบุปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญไว้ 2 ด้าน ดังนี้

## ก. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

รายได้หลักของบริษัทมาจากการจัดการกองทุน ซึ่งคำนวณจากมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ ดังนั้นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ราคาหลักทรัพย์ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและตลาดเงิน ผลประกอบการของ ผู้ออกหลักทรัพย์ และเงื่อนไขการจ่ายผลตอบแทนของหลักทรัพย์ตลอดอายุ จึงอาจส่งผลทำให้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิภายใต้การจัดการมีระดับลดลง และสามารถส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้นำนวัตกรรมทางการเงินมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุนและหาช่องทางการลงทุนใหม่ในตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารอนุพันธ์ภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของกองทุน อีกทั้งยังได้ประยุกต์ใช้มูลค่าความเสี่ยง เป็นเครื่องมือสำหรับการวัดระดับความเสี่ยง เพื่อนำผลลัพธ์ไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ของกองทุน ภายใต้การจัดการ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการประเมินระดับความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ที่กองทุนพิจารณาแล้วผนวกเข้ากับความเสี่ยงด้านราคา ตลอดจนสร้างระบบเตือนในกรณีที่กองทุนมีค่าความเสี่ยงเกินระดับที่กำหนดไว้ ตามนโยบายการลงทุนที่ได้ออกแบบให้แต่ละกองทุนเป็นการเฉพาะ เพื่อให้บริษัทสามารถทราบระดับและจัดการกับความเสี่ยงจากการลงทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา

## ข. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธุรกิจ

ภายใต้นโยบายการเปิดอนุญาตการดำเนินธุรกิจจัดการลงทุนของภาครัฐนำมาซึ่งภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ประกอบกับในปี 2549 บริษัทมีกองทุนปิดที่จะครบกำหนดอายุ และมีกองทุนเปิดที่อาจมีการทยอยไถ่ถอนเงินลงทุนได้ ตามเงื่อนไขที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถขายคืนหน่วยลงทุนได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทที่มีความเสี่ยง ที่อาจจะสูญเสียลูกค้าบางส่วนได้ ดังนั้นเพื่อจัดการกับปัญหาอันอาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจเพื่อชดเชยรายได้และลูกค้าที่อาจสูญเสียไป การจัดตั้งกองทุนใหม่ขึ้นเพื่อทดแทนกองทุนเดิมที่จะครบกำหนดอายุ การขยายฐานผู้ลงทุนไปสู่กลุ่มผู้ลงทุนกลุ่มใหม่ภายในประเทศและต่างประเทศ การเพิ่มช่องทางการซื้อขายหน่วยลงทุนที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น อันได้แก่ การซื้อขายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ tele-marketing ตลอดจนพนักงานตัวแทนอิสระ เพื่อส่งเสริมยอดการลงทุนของลูกค้าเดิมและขยายไปสู่ลูกค้ากลุ่มใหม่ นอกจากนี้ บริษัทได้ออกแบบกลยุทธ์การลงทุนใหม่ๆ เพิ่มเติมเพื่อเร่งผลประกอบการของกองทุนภายใต้การจัดการให้ได้รับอัตราผลตอบแทนที่ดี ณ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้ลูกค้ากลุ่มเดิมได้รับความพึงพอใจสูงขึ้น ทั้งยังเป็นการดึงดูดลูกค้าใหม่ให้มาใช้บริการของบริษัท



# Risk Factors

As an investment management company, the Company derives its core revenues from fund management. Hence, the main risk factors which will impact on its operations relate to the market and business risks. The Company recognizes that risk management plays a crucial role in the maximization of benefits to its shareholders, unitholders and other stakeholders. The Company has instituted a risk management system to identify and assess risk factors at the corporate and the portfolio level. Risk management policies were adopted to manage all aspects of risk to contain them at acceptable levels. The Company also put in place a system for regular monitoring and reporting results of the risk management process. At the same time, emphasis is placed on communication with employees to ensure understanding of the risks involved and compliance with risk management guidelines and to cultivate a risk control culture within the organization.

Looking ahead the over year 2006, two principal risk factors of concern are :

## A. Financial Risk

As core revenues are fees calculated from the net asset value of funds under management, market risk, interest rate risk, foreign exchange risk related to changes in the economic situation and financial markets, operating results of securities issuers, and yields to maturity, may cause funds' net asset value to decrease and to adversely affect the Company's operating results.

The Company uses innovative financial management tools to mitigate portfolio risks and diversify risks by investments in equities, debt instruments, domestic and foreign derivatives. Among the tools used is the application of VaR to measure risk levels, the results of which are used in market risk management. In addition, there is a system to assess credit risk together with pricing risk, and an alert system to warn when the fund's investment risk has exceeded a predetermined threshold in accordance with the fund's investment policy so that the Company is constantly aware and can contain portfolio risks at appropriate levels.

## B. Corporate Risk

With an increasing numbers of players entering the investment management business under the government's financial liberalization policy, the Company faces intensifying competition. Moreover, a number of closed end funds will mature in 2006 and there may be gradual redemption of some open-end funds according to the funds' regulation. To counter these potential risks, the Company plans to expand its business to compensate for revenue and client losses by setting up new funds, tapping new customer bases in the local and the overseas markets, opening new and efficient investment channels via e-trade, tele-marketing and freelance investment planners in order to facilitate transactions by existing clients and to entice new clients. Moreover, the Company has designed new investment strategies to enhance returns of funds under management at acceptable risk levels in order to increase client satisfaction and to attract new clients.

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจัดการกองทุนแห่งแรกของประเทศจดทะเบียนประกอบธุรกิจเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2518 ภายใต้ชื่อเมื่อจดทะเบียนแรกเริ่มว่า “บริษัท กองทุนรวม จำกัด” โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งให้เป็นสถาบันการเงินที่มีส่วนร่วมในการระดมเงินออมจากประชาชนทั่วไปเพื่อพัฒนาตลาดทุนของประเทศ ทั้งนี้ เป็นการร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทยและบรรษัทการเงินระหว่างประเทศ (International Finance Corporation หรือ IFC) และได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “กิจการจัดการลงทุน” เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2518 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วย กระทรวงการคลัง ธนาคารออมสิน และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

## ธุรกิจจัดการกองทุนที่บริษัทได้รับอนุญาตให้ดำเนินการมี 3 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กองทุนรวม ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง ให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “กิจการจัดการลงทุน” ตามใบอนุญาตเลขที่ 103/2518 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2518 โดยจัดตั้งกองทุนสิทธิประโยชน์ซึ่งเป็นกองทุนรวมภายในประเทศกองทุนแรกในปี 2520 ด้วยมูลค่าแรกเริ่ม 100 ล้านบาท สำหรับกองทุนรวมต่างประเทศกองทุนแรกได้จัดตั้งในปี 2529 คือ กองทุนเปิดไทยแลนด์ฟันด์ มีมูลค่าแรกเริ่ม 30 ล้านเหรียญสหรัฐ

2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกระทรวงการคลัง ฉบับที่ 162 (พ.ศ. 2526) ในปี 2527

3. กองทุนส่วนบุคคล ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภท “การจัดการกองทุนส่วนบุคคล” ในปี 2540

นอกจากนี้ บริษัทได้รับอนุญาตให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์จากกระทรวงการคลังในปี 2525 และจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2536

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน :

- ปี 2544 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม “บริษัทหลักทรัพย์ กองทุนรวม จำกัด (มหาชน)” เป็นชื่อใหม่ “บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2544 ทั้งนี้ เพื่อให้ชื่อของบริษัทสะท้อนถึงลักษณะการประกอบธุรกิจจัดการกองทุนที่ชัดเจนมีความโดดเด่น และเป็นที่จดจำได้ง่ายสำหรับลูกค้าและนักลงทุนทั่วไป ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ปรับเปลี่ยนสัญลักษณ์ (Logo) ของบริษัทใหม่ในโอกาสนี้ด้วย ในด้านการจัดการกองทุน บริษัทได้จัดตั้งกองทุนเพื่อการร่วมลงทุน (Thailand Equity Fund) ขึ้นตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีผู้ถือหุ้นรายละเป็นสถาบันโดยสถาบันหลัก ได้แก่ กองทุนบำเหน็จบำนาญแห่งรัฐแคลิฟอร์เนีย (CalPERS), Lombard Inc., ธนาคารเพื่อการพัฒนาเอเชีย (ADB), บรรษัทการเงินระหว่างประเทศ (IFC) นอกจากนี้ยังมีสถาบันการเงินไทยอีก 13 แห่งด้วย

- ปี 2545 ในด้านการบริหารกองทุน บริษัทเป็น 1 ใน 5 บริษัทจัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ให้จัดตั้งกองทุนที่ลงทุนในต่างประเทศ (Foreign Investment Fund) โดยบริษัทได้จัดตั้งกองทุนเปิด เอ็มเอฟซี โกลบอล อีควิตี้ ฟันด์ (MFC Global Equity Fund) เสนอขายแก่นักลงทุนไทย โดยได้รับความร่วมมือจาก Wellington Management Inc. ซึ่งได้รับการตอบรับจากนักลงทุนเป็นอย่างดี ในด้านการบริหารงาน บริษัทได้รับหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้มีการดำเนินการและจัดการให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

- ปี 2546 บริษัทได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการกองทุนวายุภักษ์ ให้บริหารกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าเริ่มต้น 100,000 ล้านบาท ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแห่งหนึ่งโดยบริษัทเป็นผู้จัดการกองทุนในจำนวนมูลค่าเริ่มต้น 50,000 ล้านบาท โดยกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่งนี้เป็นกองทุนรวมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ

## Company History and Significant Developments

MFC Asset Management Public Company Limited is Thailand's first asset management company. It was founded by the Thai Government and the International Finance Corporation (IFC) on 14 March 1975 under the name of The Mutual Fund Co., Ltd. with the objective of mobilizing savings from the public for development of the Thai capital market. A securities license to manage investment funds was granted by the Ministry of Finance on 29 December 1975. Current major shareholders of the Company are , Ministry of Finance, Government Savings Bank. and TMB Bank Public Company Limited

### MFC is licensed to manage 3 types of funds.

1. Mutual Funds: MFC received a fund management license from the Ministry of Finance on 29 December 1975 (License No. 103/2518). The first domestic fund named "Sinpinyo Fund" was launched in 1977 with an initial size of Baht 100 million. As for country funds, The Thailand Fund was the first open-end fund set up in 1986 with an initial size of USD 30 million.

2. Provident Funds: MFC received a license from the Ministry of Finance to manage provident funds under the Ministry of Finance Regulation No. 162 (B.E. 2526) in 1984.

3. Private Funds: MFC received a private fund management license from the Ministry of Finance in 1997.

Besides fund management, MFC was authorized to undertake securities registration business by the Ministry of Finance in 1982 and by the SEC in 1993.

### Significant Developments :

- 2001 The Company's name was changed from The Mutual Fund Public Company Limited to MFC Asset Management Public Company Limited on 9 March 2001. The new name clearly reflects MFC's investment management business and is unique and easy to remember. The Company also changed its logo at the same time. In the area of fund management, MFC established Thailand Equity Fund in accordance with the Government policy. Unitholders of the Fund are institutional investors namely CalPERS, Lombard Inc., Asian Development Bank, International Finance Corporation and 13 other Thai financial institutions.

- 2002 MFC was one of the 5 asset management companies granted permission by the SEC to establish foreign investment funds. The Company set up "MFC Global Equity Fund," ("MGE"), in association with Wellington Management Inc. as co-managers. MGE received favorable responses from investors. As a listed company, MFC adopted the SET's 15 principles of corporate governance and has rigorously implemented and adhered to governance practices.

- 2003 MFC was entrusted by the Vayupak Fund Committee to co-manage Vayupak Fund 1 with another asset management company. The Fund has an initial net asset value of Baht 100,000 million, making it the biggest mutual fund in Thailand. The initial value of Vayupak Fund 1 under MFC's management is Baht 50,000 million.

- ปี 2547 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนเปิดเอ็มเอฟซี โกลบอล ออฟพอร์ตูนิตี้ บอนด์ (MFC Global Opportunity Bond Fund) ซึ่งเป็นกองทุนที่ลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป โดยร่วมทำงานกับทีมที่ปรึกษาการลงทุนจาก Nikko Global Asset Management (Singapore) Ltd. นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งกองทุนเปิดเอ็มเอฟซี อิสลามิก ฟันด์ (MFC Islamic Fund) ซึ่งเป็นกองทุนรวมกองแรกในประเทศไทยที่ลงทุนอย่างถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลาม และได้รับความไว้วางใจร่วมลงทุนโดยสถาบันการเงินสำคัญ ได้แก่ ธนาคารออมสิน กองทุนประกันสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

- ปี 2548 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนเปิดเพื่อพัฒนาและฟื้นฟูกิจการที่ได้รับผลกระทบจากสึนามิ (Tsunami Recovery Fund) ตามนโยบายของรัฐบาลและเพื่อช่วยเหลือสังคม โดยกองทุนให้ความช่วยเหลือกิจการใน 6 จังหวัดภาคใต้ที่ได้รับผลกระทบจากธรณีพิบัติสึนามิให้สามารถฟื้นฟูกิจการและดำเนินธุรกิจต่อไปได้ โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจร่วมลงทุนจากธนาคารพาณิชย์ไทย ธนาคารออมสินและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทได้คิดค่าธรรมเนียมการจัดการกองทุนแต่ประการใด นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งกองทุนเปิดเอ็มเอฟซี โกลบอล อัลฟา ฟันด์ (MFC Global Alpha Fund) ซึ่งเป็นกองทุนที่ลงทุนในหน่วยลงทุนตราสารหนี้ในต่างประเทศเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป โดยมี Smith Barney, Citigroup เป็นที่ปรึกษากองทุน และบริษัทได้รับความไว้วางใจจากสำนักงานประกันสังคมให้บริหารจัดการกองทุนเปิดโกลบอล พรีเมียม ฟันด์ (Global Premium Fund) ซึ่งเป็นกองทุนผสมที่เน้นลงทุนในตราสารหนี้ในต่างประเทศ ในส่วนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนเปิดเอ็มเอฟซี นิชดาธานี (MFC Nichada Thani Property Fund) ซึ่งเป็นกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์กอง 1 กองแรกของบริษัท ซึ่งได้รับความสนใจจากนักลงทุนเป็นจำนวนมาก

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

### การจัดการกองทุนรวม

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจัดการกองทุนรวมแห่งแรกในประเทศไทย โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้ดำเนินธุรกิจจัดการกองทุนในปี 2518 ต่อมาในปี 2535 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ให้ใบอนุญาตจัดการกองทุนรวมแก่บริษัทใหม่อีก 7 ราย ทำให้มีการแข่งขันขึ้นในธุรกิจนี้ และได้อนุมัติให้มีการจัดตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเพิ่มขึ้นอีก 4 ราย ในปี 2539 และ 2 ราย ในปี 2540 และ 3 ราย ในปี 2547 และเมื่อในปี 2548 สำนักงาน ก.ล.ต.ได้อนุมัติบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเพิ่มขึ้น อีก 1 ราย ในปัจจุบันบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่บริหารกองทุนมีจำนวนทั้งสิ้น 18 ราย

### การบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่ปี 2527 ปัจจุบันมีนิติบุคคลที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 21 ราย ประกอบด้วยธนาคารพาณิชย์ 5 ราย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน 13 ราย บริษัทหลักทรัพย์ 1 ราย และบริษัทประกันชีวิต 2 ราย

นอกเหนือจากการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว บริษัทยังให้คำปรึกษาเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดตั้งกองทุน การรับโอนกองทุน (เปลี่ยนผู้จัดการกองทุน) การจัดทำข้อบังคับกองทุน การดำเนินการยื่นจดทะเบียนกองทุนต่อนายทะเบียน และการจัดทำเอกสารต่างๆของกองทุนตามข้อตกลง

การทำหน้าที่ผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย กฎระเบียบของนายทะเบียนและข้อตกลงระหว่างคณะกรรมการกองทุนและบริษัท สำคัญประกอบด้วย การบริหารเงินกองทุน ให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้ความเสี่ยงที่กองทุนรับได้ การกระจายผลประโยชน์ให้สมาชิกกองทุน การจัดทำรายงานส่งส่วนราชการ คณะกรรมการกองทุน และสมาชิกกองทุน รวมทั้งการจ่ายเงินกองทุนกรณีที่สมาชิกพ้นสมาชิกภาพ

- 2004 MFC set up MFC Global Opportunity Bond Fund with Nikko Global Asset Management (Singapore) Ltd. as the investment advisor. The Fund invests in foreign bonds and debt instruments. MFC also set up MFC Islamic Fund, the first mutual fund in Thailand which invests according to Islamic principles. Investors in the Fund are Government Savings Bank, Social Security Fund, the Stock Exchange of Thailand, Islamic Bank of Thailand and Thai Military Bank Public Company Limited.

- In 2005, MFC established the “Tsunami Recovery Fund (TSRF)” in accordance with the government policy to provide financial support to businesses in the southern 6 provinces that suffered from the Tsunami incident. The fund aims to assist companies to restore their businesses back to the state they were in prior to the damage caused by the Tsunami. The fund is a joint venture of many commercial banks in Thailand, the Government Savings Bank, and the Stock Exchange of Thailand. MFC has waived the management fee for this fund. Moreover, the “MFC Global Alpha Fund (MGA)” was established. The fund invests in foreign equity funds and has Smith Barney, Citigroup, as the fund’s advisor. MFC is also honored to be chosen by the Social Security Office to set up and manage the “Global Premium Fund (MGP)” which is created to manage the SSO investment by investing mainly in foreign bonds. Regarding the property fund MFC created the “MFC Nichada Thani Property Fund (MNIT)” which is the company’s first publicly offered fund and received wide interest from Thai investors.

## Company Profile

### Mutual Funds

MFC Asset Management Public Company Limited (MFC), Thailand’s first mutual fund management company, obtained an investment management license from the Ministry of Finance in 1975. In 1992, the business became more competitive as the SEC granted new fund management licenses to 7 asset management companies and approved 4 new asset management companies in 1996. Two more companies were granted licenses in 1997 and a further three in 2004. Currently, there are 18 asset management companies in operation. In 2005, the SEC also granted more new fund management licenses.

### Provident Funds

The Company has been managing provident funds for over 20 years since it received a license from the Ministry of Finance in 1984. Currently 21 companies are licensed by the Ministry of Finance to manage provident funds, comprising 5 commercial banks, 13 asset management companies, 1 securities company and 2 life insurance companies.

In addition to provident fund management, the Company also provides advisory service on fund establishment, fund transfer (change of fund manager), setting fund regulations, fund registration service, and documentation.

Provident fund management operates under the Provident fund Act, the Registrar’s regulations, and the agreement between the fund committee and the management company. Principal requirements are maximization of investment return on fund assets at acceptable investment risk levels, distribution of benefits to fund members, reporting to official agencies, fund committees, and fund members, and fund redemption in case of termination of membership.

### การจัดการกองทุนส่วนบุคคล

บริษัทได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้ดำเนินธุรกิจการจัดการกองทุนส่วนบุคคล เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2540 ด้วยจุดมุ่งหมายที่จะขยายการให้บริการแก่นักลงทุนในรูปแบบต่างๆ กองทุนส่วนบุคคลเป็นกองทุนที่สามารถกำหนดรูปแบบการลงทุนให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งได้แก่ บุคคลธรรมดาทั่วไป นิติบุคคล รวมถึงคณะบุคคลทั้งชาวไทยและต่างประเทศ

ปัจจุบันมีนิติบุคคลที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้เป็นผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคลจำนวน 25 ราย ประกอบด้วย ธนาคารพาณิชย์ 3 ราย บริษัทหลักทรัพย์ 4 ราย และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน 18 ราย

### การเป็นนายทะเบียน

บริษัททำหน้าที่เป็นนายทะเบียนให้แก่กองทุนรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศที่บริษัทเป็นผู้จัดการกองทุน โดยในปัจจุบันบริษัทเป็นนายทะเบียนกองทุนรวมจำนวน 84 กองทุน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 42 กองทุน

สำหรับการเป็นนายทะเบียนให้แก่พันธบัตรของรัฐวิสาหกิจต่างๆ นั้น บริษัทมิได้รับเป็นนายทะเบียนตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา เนื่องจากกระทรวงการคลังได้พิจารณาเห็นชอบให้ธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นนายทะเบียนและตัวแทนจ่ายเงินให้แก่พันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังค้าประกันเงินต้นและดอกเบี้ยตั้งแต่ปี 2537 ทั้งนี้ เพื่อให้พันธบัตรรัฐวิสาหกิจสามารถเข้าซื้อขายในตลาดรับซื้อคืนได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่สถาบันการเงินที่ลงทุนในพันธบัตรรัฐวิสาหกิจ

ในปัจจุบัน งานทางด้าน การเป็นนายทะเบียนของบริษัทจึงมีเพียงพันธบัตรโทรศัพท์ครั้งที่ 4 ซึ่งได้เริ่มครบกำหนดการไถ่ถอนตั้งแต่ปี 2538 โดยเสร็จสิ้นในปี 2548

### โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
				%		%		%
รายได้จากการจัดการกองทุน	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	-	329.48	78.16	490.40	91.55	390.33	87.55
รายได้อื่น	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	-	80.35	19.06	13.27	6.04	43.65	9.79
รายได้จากการลงทุน	บริษัท เอ็มเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	99.99	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	บริษัท เอ็มเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	99.99	11.69	2.78	12.88	2.41	11.87	2.66
รวมทั้งสิ้น			421.52	100.00	535.65	100.00	445.85	100.00

## Private Funds

The company received a private fund management license from the Ministry of Finance on 15 March 1997. Private funds allow investment management to be tailored to meet specific needs of individual clients, who may be individuals or juristic entities or a group of Thai or foreign individuals.

Currently 25 companies are licensed by the Ministry of Finance to manage private funds, namely 3 commercial banks, 4 securities companies and 18 asset management companies.

## Securities Registrar

The Company currently acts as registrar for 84 domestic and country mutual funds and 42 provident funds under management.

The Company has stopped being registrar for state enterprise bonds since 1995 following the Ministry of Finance's policy to appoint the Bank of Thailand as registrar and payment agent for government-guaranteed state enterprise bonds in 1994 in order to promote transactions of these securities in the repurchase market to provide liquidity to financial institutions that have invested in these bonds.

As present the Company only acts as registrar for the Telephone Organization of Thailand's bonds series 4 which began to mature in 1995. The responsibility terminated in 2005.

## Income Structure

(Unit : Million Baht)

Type of Income	Operated by	% Holding By MFC	Year 2003	%	Year 2004	%	Year 2005	%
Fund Management Income	MFC Asset Management Public Company Limited	-	329.48	78.16	490.40	91.55	390.33	87.55
Other Income	MFC Asset Management Public Company Limited	-	80.35	19.06	13.27	6.04	43.65	9.79
Investment Income	MF Holding Company Limited	99.99	-	-	-	-	-	-
Other Income	MF Holding Company Limited	99.99	11.69	2.78	12.88	2.41	11.87	2.66
<b>Total Income</b>			<b>421.52</b>	<b>100.00</b>	<b>535.65</b>	<b>100.00</b>	<b>445.85</b>	<b>100.00</b>



# การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### การจัดการกองทุนรวม

ณ สิ้นปี 2548 บริษัทมีกองทุนรวมภายใต้การจัดการทั้งสิ้น 78 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวมทั้งสิ้น 134,446 ล้านบาท

กองทุนรวมจำนวน 78 กองทุน ประกอบด้วย

- กองทุนรวมในประเทศ (Local Mutual Fund) 55 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 32,910 ล้านบาท แยกได้เป็นกองทุนรวมตราสารแห่งทุน (Equity Fund) 24 กองทุน กองทุนรวมผสม (Balanced Fund) 1 กองทุน กองทุนรวมผสมแบบยืดหยุ่น (Flexible Portfolio Fund) 15 กองทุน และกองทุนรวมตราสารแห่งหนี้ (Fixed Income Fund) 14 กองทุน และกองทุนรวมตลาดเงิน (Money Market Fund) 1 กองทุน

- กองทุนรวมต่างประเทศ (Country Fund) จำนวน 5 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 10,493 ล้านบาท เป็นกองทุนรวมประเภทตราสารแห่งทุน (Equity Fund) 4 กองทุน และกองทุนรวมผสมแบบยืดหยุ่น (Flexible Portfolio Fund) 1 กองทุน

- กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ (Property Fund) จำนวน 17 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 22,105 ล้านบาท ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ (กอง 1) 1 กองทุน กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อแก้ไขปัญหาในระบบสถาบันการเงิน (กอง 2) 7 กองทุน และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง (กอง 4) 9 กองทุน

- กองทุนรวมพิเศษ ได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง จำนวน 1 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 68,938 ล้านบาท

ส่วนแบ่งตลาดกองทุนรวมทุกประเภทของบริษัทเท่ากับร้อยละ 13.95 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิทั้งระบบจำนวน 962,021 ล้านบาท เป็นอันดับ 2 จากจำนวนบริษัทจัดการ 18 ราย

กองทุนรวมที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2548 มีทั้งสิ้น 15 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 12,680 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 ประกอบด้วย กองทุนรวมตราสารแห่งหนี้ 8 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 4,303 ล้านบาท กองทุนรวมผสมแบบยืดหยุ่น 2 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 3,137 ล้านบาท กองทุนรวมหุ้นระยะยาว 1 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 41 ล้านบาท กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ 1 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 19 ล้านบาท กองทุนรวมที่ลงทุนในต่างประเทศ 2 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 4,459 ล้านบาท และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ 1 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 720 ล้านบาท

### การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ สิ้นปี 2548 บริษัทมีจำนวนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการทั้งสิ้น 43 กองทุน นายจ้างจำนวน 442 ราย และสมาชิกกองทุนจำนวน 131,496 ราย รวมมูลค่ากองทุนเท่ากับ 41,121 ล้านบาทคิดเป็นส่วนแบ่งตลาดเท่ากับร้อยละ 11.89 ของมูลค่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งระบบซึ่งเท่ากับ 345,896 ล้านบาท หรือเป็นอันดับที่ 3 จากจำนวนผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้รับอนุญาตทั้งสิ้น 21 ราย

นอกเหนือจากการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้ได้รับผลประโยชน์สูงสุดแล้ว บริษัทยังเน้นในเรื่องความมั่นคงและการให้บริการที่สะดวกรวดเร็วและง่ายต่อการปฏิบัติ ทั้งแก่นายจ้างและสมาชิกของกองทุน อาทิ การให้คำแนะนำแก่นายจ้างทุกรายที่สนใจจะจัดตั้งกองทุน นับตั้งแต่แรกเริ่มจนถึงการยื่นขอจดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อนายทะเบียนกองทุนรวมไปถึงการส่งเงินเข้าและการจ่ายเงินออกจากกองทุนเมื่อสมาชิกลาออกจากงาน นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มบริการตรวจสอบข้อมูลทางอินเทอร์เน็ตอีกด้วย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2548 มีทั้งสิ้น 2 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 2,798 ล้านบาท

## Type of Business

### Mutual Fund Management

At the end of 2005, MFC had 78 mutual funds under management with a total net asset value of Baht 134,446 million.

78 mutual funds consist of

- 55 local funds with a combined net asset value of Baht 32,910 million, comprising 24 equity funds, 1 balance fund, 15 flexible portfolio funds, 14 fixed income funds and 1 money market fund.
- 5 country funds with a combined net asset value of Baht 10,493 million, comprising 4 equity funds and 1 flexible portfolio funds.
- 17 property funds with a combined net asset value Baht 22,105 million, comprising 1 property fund (Type I), 7 property funds (Type II) and 9 property and loan funds (Type IV).
- Vayupak Fund 1 with a net asset value of Baht 68,938 million.

MFC's market share is 13.95% of total industry net asset value of Baht 962,021 million. MFC has the second largest market share among 18 asset Management companies.

Fifteen new funds were launched in 2005 with a combined net asset value of Baht 12,680 million at the years end. They consist of 8 General Fixed Income Funds with a combined net asset value of Baht 4,303 million, 2 Flexible Portfolio Funds with a combined net asset value of Baht 3,137 million, 1 Long Term equity Fund with a combined net asset value of Baht 41 million, 1 Retirement Fund with a combined net asset value of Baht 19 million, 2 Foreign Investment Funds with a combined net asset value of Baht 4,459 million and 1 Property Fund with a combined net asset value of Baht 720 million.

### Provident Fund Management

At the end of 2005, MFC had 43 provident funds under management for 442 employers and 131,496 fund members with assets totaling Baht 41,121 million. The funds' asset value increased 11.89 percent. of the system's Baht 345,896 million MFC had the third largest market share among the 21 licensed provident fundmanagers.

In managing provident funds, MFC focuses on maximizing returns to members as well as stability, speed of service and convenience to employers and members. Each employer is provided advice starting from the first step in setting up a fund to fund registration, contribution and benefit payments, and online data via the internet.

Two provident funds were set up in 2005 with Baht 2,798 million in net asset value at the year end.

### การจัดการกองทุนส่วนบุคคล

ณ สิ้นปี 2548 บริษัทมีกองทุนส่วนบุคคล ภายใต้การจัดการ 10 กองทุน มูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 6,874 ล้านบาท ส่วนแบ่งตลาดเท่ากับร้อยละ 4.82 ของมูลค่ากองทุนส่วนบุคคลทั้งระบบ ซึ่งเท่ากับ 142,547 ล้านบาท หรือเป็นอันดับที่ 7 จากจำนวนผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคลที่ได้รับอนุญาตทั้งสิ้น 25 ราย

กองทุนส่วนบุคคลที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2548 มีทั้งสิ้น 2 กองทุน มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวม 933 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การจัดการกองทุนรวม : บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจัดการกองทุนรวมแห่งแรกในประเทศไทย โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้ดำเนินธุรกิจจัดการกองทุนในปี 2518 ณ สิ้นปี 2548 มีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทั้งสิ้น 18 ราย รวมมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 962,021 ล้านบาท โดยกองทุนรวมภายใต้การจัดการของบริษัทมีมูลค่า 182,440 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.95 ของมูลค่าทรัพย์สินของกองทุนรวมทั้งระบบ ซึ่งสูงที่สุดในอุตสาหกรรมจัดการกองทุนรวม

การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : นิติบุคคลที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีทั้งสิ้นจำนวน 21 ราย ประกอบด้วย ธนาคารพาณิชย์ 5 ราย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน 13 ราย บริษัทหลักทรัพย์ 1 ราย และบริษัทประกันชีวิต 2 ราย ณ สิ้นปี 2548 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งระบบมีมูลค่า 345,895 ล้านบาท โดยกองทุนภายใต้การจัดการของบริษัทมีมูลค่า 41,121 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.89 ของมูลค่าทรัพย์สินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งระบบ หรือเป็นอันดับที่ 3 ในจำนวนผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 21 ราย การแข่งขันในธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ

การจัดการกองทุนส่วนบุคคล : ปัจจุบันมีนิติบุคคลที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้เป็นผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคลจำนวน 25 ราย ประกอบด้วย ธนาคารพาณิชย์ 3 ราย บริษัทหลักทรัพย์ 4 ราย และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน 18 ราย ณ สิ้นปี 2548 กองทุนส่วนบุคคลทั้งระบบมีมูลค่า 142,547 ล้านบาท โดยกองทุนภายใต้การจัดการของบริษัทมีมูลค่าประมาณ 6,873 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.82 ของมูลค่าทรัพย์สินของกองทุนส่วนบุคคล หรือเป็นอันดับที่ 7 ในจำนวนผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคล 25 ราย

ลูกค้าเป้าหมาย บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทุนรวมทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและลูกค้าสถาบัน สำหรับบุคคลธรรมดานั้น บริษัทเน้นกลุ่มเป้าหมายที่เป็นนักลงทุนที่มีรายได้ระดับปานกลางขึ้นไป และกลุ่มผู้มีความเข้าใจหรือมีศักยภาพที่จะเข้าใจเกี่ยวกับการลงทุนในกองทุนรวม

สำหรับลูกค้าสถาบัน บริษัทเน้นทั้งกลุ่มสถาบันภาครัฐและเอกชน โดยกลุ่มภาครัฐได้ให้ความสำคัญทั้งภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

### ลักษณะของลูกค้า

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548 บริษัทมีผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่อยู่ภายใต้การจัดการรวมทั้งสิ้น 66,226 ราย เป็นบุคคลธรรมดา 65,206 รายหรือร้อยละ 98.46 และเป็นนิติบุคคล 1,020 รายหรือร้อยละ 1.54

สำหรับลูกค้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548 มีจำนวนนายจ้าง 442 ราย สมาชิก 131,496 ราย จำนวนกองทุน 43 กองทุน โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของลูกค้ารายใหญ่ 5 อันดับแรก มีขนาดรวมกัน 25,928 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.05 ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทบริหารอยู่จำนวน 41,121 ล้านบาท

สำหรับลูกค้ากองทุนส่วนบุคคล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548 ลูกค้าหลักเป็นกลุ่มสถาบันซึ่งมีทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และสหกรณ์ออมทรัพย์

## Private Fund Management

At the end of 2005, MFC had 10 private funds under management with net assets totaling Baht 6,874 million. MFC ranked seventh among the 25 licensed private fund managers. Its market share is 4.82% of the system's Baht 142,547 million.

Two private funds were set up in 2005 with Baht 933 million in net asset value at the year end.

## Industry and Competitive Situation

**Mutual Fund Management :** MFC Asset Management Public Company Limited (MFC). Thailand's first mutual fund management company, received an investment management license from the Ministry of finance in 1975. At the end of 2005, there were 18 asset management companies with total assets of Baht 962,021 million. MFC had the highest market share or 13.95%. The Total net asset value of funds managed by MFC was Baht 182,440 million at the end of 2005.

**Provident Fund Management :** At the end of 2005, there were 21 licensed provident fund management companies comprising 5 commercial banks, 13 asset management companies, 1 Securities company and 2 life insurance companies with combined assets of Baht 345,895 million. MFC managed provident funds worth Baht 41,121 million. It ranked third among the 21 licensed provident fund managers, with a market share of 11.89%. Competition in provident fund business is increasing.

**Private Fund Management :** There are currently 25 licensed private fund management comprising 3 commercial banks, 4 Securities companies and 18 asset management companies. At the end of 2005, the value of private fund under management in the system was Baht 142,547 million. MFC managed private funds worth Baht 6,873 million. It ranked seventh among the 25 private fund managers and had a market share of 4.82%.

## Target Clients

Target clients are both individual investors and institutional investors, individual investors are those in the middle income class upward and those who are knowledgeable about or are capable of understanding the benefits of mutual fund investment.

Target institutional clients are both private and public organizations, the latter including government agencies and state enterprises.

## Clients' Profiles

As at 30 December 2005, there were 66,226 unitholders of MFC's mutual funds. Of these 65,206 or 98.46% were individual investors and 1,020 or 1.54% were juristic persons.

The Company had 43 provident funds under management for 131,496 fund members and 442 employers as at 30 December 2005. The top 5 clients accounted for Baht 25,928 million or 63.05 percent of the total asset value of funds under its management worth Baht 41,121 million.

As at 30 December 2005, major private fund clients were institution in the government sectors, private sectors and saving cooperatives.

จำนวนและมูลค่ากองทุนรวม ( ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548)

	ทั้งระบบ		บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)		
	จำนวนกองทุน	ล้านบาท	จำนวนกองทุน	ล้านบาท	ส่วนแบ่งตลาด (%)
1. กองทุนรวมในประเทศ	576	614,118	55	32,910	5.36
2. กองทุนต่างประเทศ	11	17,959	5	10,493	58.43
3. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	96	192,068	17	22,105	11.51
4. กองทุนรวมวายุภักดิ์ หนึ่ง	1*	137,876	1	68,938	50.00
รวมทั้งสิ้น	684	962,021	78	134,446	13.95

ที่มา : สมาคมบริษัทจัดการลงทุน และ บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

\* บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร่วมกันบริหาร

จำนวนและมูลค่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ( ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548)

	ทั้งระบบ	บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
จำนวนกองทุน (กองทุน)	547	43
จำนวนสมาชิก (ราย)	1,665,936	131,496
จำนวนนายจ้าง (ราย)	7,119	442
ขนาดกองทุน (ล้านบาท)	345,895	41,121
ส่วนแบ่งตลาด		11.89%

ที่มา : สมาคมบริษัทจัดการลงทุน และ บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

จำนวนและมูลค่ากองทุนส่วนบุคคล ( ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548)

	ทั้งระบบ	บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
จำนวนกองทุน (กองทุน)	1,392	10
ขนาดกองทุน (ล้านบาท)	142,547	6,874
ส่วนแบ่งตลาด		4.82%

ที่มา : สมาคมบริษัทจัดการลงทุน และ บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เงินลงทุนของธุรกิจกองทุนรวมมาจากการระดมเงินจากนักลงทุนโดยทั่วไป ส่วนธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินลงทุนเป็นเงินสมทบที่ลูกจ้างและนายจ้างส่งเข้ากองทุน ในการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการนั้น บริษัทจะเน้นในการให้บริการที่เหมาะสมกับลูกค้าเป้าหมาย ปัจจัยสำคัญที่สุดในการบริหารกองทุนได้แก่บุคลากรด้านการจัดการกองทุนที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ ตลอดจนระบบปฏิบัติการ การบริหารความเสี่ยง และเทคโนโลยีต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกองทุนที่มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ในการจัดการกองทุน ผู้จัดการกองทุนทุกคน เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามมาตรฐานที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการกองทุน

### Number and Size of Mutual Funds (as at 30 December 2005)

	Industry		MFC Asset management		
	No. of Funds	THB Million	No. of Funds	THB Million	Market Share (%)
1. Local Fund	576	614,118	55	32,910	5.36
2. Onshore Fund	11	17,959	5	10,493	58.43
3. Property Fund	96	192,068	17	22,105	11.51
4. Vayupak Fund 1	1*	137,876	1	68,938	50.00
<b>Grand Total</b>	<b>684</b>	<b>962,021</b>	<b>78</b>	<b>134,446</b>	<b>13.95</b>

Sources : AIMC and MFC Asset Management Public Company Limited

\* Co-management MFC Asset Management Public Company Limited and Krung Thai Asset Management Public Company Limited

### Number and Size of Provident Funds (as at 30 December 2005)

	Industry	MFC Asset Management Public Company Limited
Number of Funds	547	43
Number of Members	1,665,936	131,496
Number of Employers	7,119	442
Size of Fund (Million Baht)	345,895	41,121
Market Share		11.89%

Sources : AIMC and MFC Asset Management Public Company Limited

### Number and Size of Private Funds (as at 30 December 2005)

	Industry	MFC Asset Management Public Company Limited
Number of Funds	1,392	10
Size of Fund (Million Baht)	142,547	6,874
Market Share		4.82%

Sources : AIMC and MFC Asset Management Public Company Limited

### Source of Funds

Money invested in mutual funds are mobilized from the general public while provident funds comprise of contributions from employees and employers. Emphasis is placed on developing products and services to suit target customers, requirements. The most crucial factors in fund management are skilled and knowledgeable staffs, effective risk management, operation & management systems and technologies.

MFC's fund management staffs have the qualifications and experience according to the SEC's requirements and are authorized by the SEC to act as investment fund managers.

# การวิจัยและการพัฒนา

ฝ่ายวิศวกรรมการเงินมีหน้าที่หลักในการวิเคราะห์วิจัยสถานการณ์ด้านการตลาดและผู้ลงทุน และออกแบบกองทุนรูปแบบใหม่ที่เหมาะสมกับการลงทุนในปัจจุบัน โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเงินสมัยใหม่ในการจัดทำ Model และตรวจสอบผลการลงทุน เพื่อให้การจัดตั้งกองทุนมีความชัดเจนและมีโอกาสที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ลงทุน นอกจากนี้ ฝ่ายวิจัยและกลยุทธ์ได้พัฒนาเครื่องมือในด้านการลงทุนร่วมกับฝ่ายบริหารกองทุน เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญประการหนึ่งในการบริหารจัดการกองทุน รวมทั้งการจัดทำ Islamic Index และเผยแพร่เป็นข้อมูลการลงทุนแก่ผู้ลงทุนชาวมุสลิมด้วย

ในปี 2548 ที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนารูปแบบการลงทุนใหม่หลายรูปแบบ และพัฒนา Model ต่างๆ เพื่อการบริหารกองทุนรวม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนส่วนบุคคล โดยมีได้มีค่าใช้จ่ายหลักใดๆ เพิ่มเติม ยกเว้นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร



# Research and Development

The core responsibilities of the Financial Engineering Department are conducting market research and designing new funds that suit each market situation. Equipped with technology and innovation, our powerful financial models are implemented in the entire process from running the simulation to monitoring fund performance. Our ultimate goal is to create funds that yield the best returns possible for investors. Moreover, another vital investment tool developed by the collaboration between the Investment Research and Strategic Department and the Fund Management Department is also used not only in the process of establishing new funds, but also in fund management. This includes the creation of Islamic Index for Muslim investors in Thailand.

In 2005, MFC applied various investment styles and developed many financial models to support the management of our mutual funds, provident funds, and private funds without any extra costs, except employee wages.



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ ได้เช่าที่ทำการสำนักงานซึ่งตั้งอยู่ที่ชั้น 30-32 อาคารเลอรัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 จาก บริษัท จรณินิวาศน์ จำกัด และบริษัท พรมิตร จำกัด ค่าเช่ารายปีในปี 2548 เป็นจำนวน 17.91 ล้านบาท

บริษัท เอ็มเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด มีที่ทำการสำนักงานเดียวกับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) โดยไม่มีการจ่ายค่าเช่า

## เงินลงทุนในหลักทรัพย์

นโยบายเกี่ยวกับเงินลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กน.16/2542 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหลักทรัพย์หรือทรัพย์สินอื่นเพื่อบริษัทจัดการและบริษัทที่มีการตั้งสำรองเพื่อการลดค่าของเงินลงทุน

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท เอ็มเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอ็มเอฟซี เรียลตี้ จำกัด) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2535 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 10,000 หุ้น โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ชำระแล้ว วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าและก่อสร้าง รวมทั้งรับเป็นที่ปรึกษาการบริหารงานของธุรกิจพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรมต่างๆ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็มเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด” เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2536 พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,000 ล้านบาท โดยได้เรียกชำระ ร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้น คิดเป็นจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย 50,007,500 หุ้น

คณะกรรมการของบริษัท เอ็มเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด มีทั้งสิ้น 3 คน ประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ในปัจจุบัน บริษัท เอ็มเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด มิได้ดำเนินธุรกรรมใดๆ ยกเว้นการลงทุนในหลักทรัพย์ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีได้มีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัท

## Premises and Equipment

The Company's office is located on Floors 30-32, Lake Rajada Office Complex Building, Ratchadapisek Road, Kwaeng Klongtoey, Khet Klongtoey, Bangkok 10110. The Company signed a lease agreement with Charannivas Company Limited and Pornmit Company Limited. Annual rental cost was Baht 17.91 million in 2005.

MF Holdings Company Limited shares the Company's office and has no rental expense.

## Investment in Securities

The Company's policy on securities investment is in compliance with the SEC Notification Kor Nor 16/2542 Re: Criteria, and procedures for investment in or holding securities or other assets for asset management companies. The Company has set aside provisions for diminution of investment value.

## Investment in Subsidiary

MF Holdings Company Limited (formerly MFC Realty Company Limited) was founded on 15 January 1992 with a registered capital of Baht 100,000 (10,000 shares). It is 99.99% owned by MFC Asset Management Public Company Limited. Its objectives were to engage in commerce and construction, commercial and industrial consultancy. It was renamed MF Holdings Company Limited on 1 February 1993 at the same time as the increase in its registered capital to Baht 2,000 million, of which 25 percent was paid-up. The Company has 50,007,500 shares.

The Board of Directors of MF Holdings Company Limited has three members, all of whom are executives of MFC Asset Management Public Company Limited.

At present, MF Holdings Company Limited is not engaged in any business except securities investment which is in compliance with the SEC Notifications. Its management does not receive any remuneration.

# โครงการในอนาคต

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวม โดยเฉพาะการนำระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้บริหารงาน และให้บริการการนำเครื่องมือทางการจัดการใหม่ๆ เข้ามาช่วยในการบริหารและพัฒนาความสามารถในการแข่งขันขององค์กร และการให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัท โดยจัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงขึ้นโดยเฉพาะ เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งหามาตรการในการป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือจากการปรับปรุงระบบงานและขั้นตอนการทำงานให้มีความคล่องตัว ชัดเจน มีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสำหรับทุกฝ่ายงาน ควบคู่ไปกับการยึดหลักการบริหารตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดี 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนากองทุนประเภทใหม่ๆ ที่อาศัยหลักการบริหารความเสี่ยง และมีรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนได้ตามความต้องการ อีกทั้งปรับปรุงคุณภาพบริการด้านต่างๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า

สำหรับแนวทางการดำเนินงานในปี 2548 บริษัทมีนโยบายขยายตลาดในเชิงรุก โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วยลูกค้าบุคคลธรรมดา และลูกค้าสถาบันในส่วนของลูกค้าบุคคลธรรมดา จะเน้นผู้มีรายได้ปานกลางขึ้นไปจนถึงสูง โดยจะมีกองทุนที่หลากหลายรูปแบบ และระดับความเสี่ยงให้ลูกค้าได้เลือกลงทุนในส่วนลูกค้าสถาบัน จะเน้นทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ซึ่งจะออกแบบกองทุนตามความเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ สิ้นปี 2548 บริษัทมิได้มีคดีความที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือ คดีที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ



## Future Plans

The Company will continue to focus on enhancing operational efficiency and effectiveness for fund management and customer service. The Company uses the most efficient and modern technologies to enhance operations management and competitiveness. Emphasis is placed on management of business risks. A specialised group is formed to identify and assess business risks and to develop preventive measures to protect the Company and its stakeholders. Improvements in flexibility and clarity of operational systems and procedures have been adopted together with updating operational manuals in accordance with the SET's 15 principles of Good Corporate Governance.

The Company plans to design and launch new varieties of funds based on risk management techniques to meet investor needs. Services quality will be enhanced to add value to the customers.

In 2005, our marketing thrust will be aggressively aimed at target clients both individuals and institutions. Target individual clients are people in the middle income and high income classes. Fund varieties with different risk levels will be offered. For institutional clients in both public and private sectors, funds will be designed to meet individual requirements.

## Legal Disputes

At the end of 2005, the Company had no pending legal dispute that may affect its assets or those at its subsidiary by more than 5% of its shareholders' equity or that may materially affect the business of the Company and its subsidiary.

# โครงสร้างเงินทุน

## หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว จำนวน 120 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และไม่ได้มีการเพิ่มทุนในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2548 ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น มีดังต่อไปนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น / กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	56,000,380	46.67
2. กระทรวงการคลัง	20,000,000	16.67
3. ธนาคารออมสิน	16,000,000	13.33
4. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	7,718,500	6.43
5. นายวีรยุทธ ศุภพิพัฒน์	5,141,000	4.28
6. นายสอง วัชรศรีโรจน์	4,305,000	3.59
7. นางวิไล อิ่มสมบูรณ์	3,859,000	3.22
8. นางสาวบุษกร วัชรศรีโรจน์	1,400,000	1.17
9. นางสาวบุญสม พันธุ์โกมล	1,000,000	0.83
10. นายสุภศิษฏ์ จักรवालธรรม	784,000	0.65

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นตามอัตราผลกำไร ซึ่งโดยปกติเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้ว (รวมเงินปันผลระหว่างกาลที่ประกาศแล้ว สำหรับรอบระยะเวลานั้น)

สำหรับบริษัทย่อยนั้น ไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้แน่นอน

หมายเหตุ ณ วันที่ 3 มกราคม 2549 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่จากเดิม ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อัตราร้อยละ 24.85 เหลือร้อยละ 13.68 เปลี่ยนเป็น ธนาคารออมสินเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จากเดิมอัตราร้อยละ 13.66 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24.50

# Capital Structure

## Share Capital

The Company's registered and paid up capital was Baht 120 million as at 31 December 2005, divided into 120 million ordinary shares at a par value of Baht 1 per share. The Company has not increased its capital over the past 5 years.

## Shareholders

Top ten major shareholders as at 30 December 2005 :

Name	Number of Shares	% of Total Shares
1. THAILAND SECURITIES DEPOSITORY CO., LTD. FOR DEPOSITORS	56,000,380	46.67
2. MINISTRY OF FINANCE	20,000,000	16.67
3. GOVERNMENT SAVINGS BANK	16,000,000	13.33
4. THAILAND SECURITIES DEPOSITORY CO., LTD. FOR DEPOSITORS	7,718,500	6.43
5. MR. WEERAYUTH SOOPPAPIPAT	5,141,000	4.28
6. MR. SONG WATCHARASRIROJ	4,305,000	3.59
7. MRS. VILAI IMSOMBOON	3,859,000	3.22
8. MS. BUSAKORN WATCHARASRIROJ	1,400,000	1.17
9. MS. BOONSOM PHANTHUMKOMOL	1,000,000	0.83
10. MR. SUPHASIT JAKRAVARNTHAM	784,000	0.65

## Dividend Policy

The Company has a policy to pay dividends in proportion to its profits. Normally, the minimum pay-out ratio is 50 per cent of net profit after tax (including interim dividends for the period).

Its subsidiary does not have a definite dividend policy.

**Remark** As of the 3<sup>rd</sup> of January 2006, there was change in the Company's majority shareholder. TMB Bank Public Company Limited, as the former majority shareholder at 24.85 per cent, diluted itself to be 13.68 per cent and the Government Savings Bank has been the majority shareholder by increasing its proportion at 13.66 from cent to be 24.50 per cent.

# โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ได้แก่ประธานกรรมการ 1 คน กรรมการ 10 คน และกรรมการผู้จัดการ 1 คน คณะกรรมการจะมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ภายใต้การนำของกรรมการผู้จัดการดำเนินธุรกิจตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการสายการตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนส่วนบุคคลทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ซึ่งในปีแรกและปีที่สองให้ใช้วิธีจับสลากออก ส่วนปีต่อๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการ

บริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยใช้เสียงข้างมาก ยกเว้นกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเป็นผู้เลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยมีกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลือ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นมาชุดหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 6 คน ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานกรรมการบริหาร อีกตำแหน่งหนึ่ง คณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน และกลั่นกรองนโยบายและเรื่องสำคัญต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ หรือดำเนินการในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ รองกรรมการผู้จัดการ สายการตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนส่วนบุคคล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารเช่นกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่ตามที่กล่าวถึงในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น เมื่อเดือนตุลาคม 2547 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทหน้าที่ตามที่กล่าวไว้ใน เรื่องคณะกรรมการ ทั้งนี้ รองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการและบริหารทั่วไปทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



# Management Structure

The 12 member Board of Directors consists of the Chairman of the Board, 10 Directors and the President. The Senior Executive Vice President (Provident and Private Fund Marketing) serves as Secretary to the Board. The Board meets once a month and is responsible for determining the Company's policies and direction as well as monitoring and supporting the management to ensure that the Company's operations are efficient and effective.

Pursuant to the articles of association, one-third of the directors retiring from office in the first and the second years shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire. The director who receives the largest votes shall be elected at the annual general shareholders' meeting. In case of a vacancy on the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications as the substitute director at the next meeting of the board. Whereas, the resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three quarters of the number of directors remaining and the elected member shall fill the remaining term of the replaced director.

The Board appoints and Executive Committee which consists of 6 Directors including the Chairman of the Board who also chairs the Committee, and the President. The Executive Committee meets once a month to review or make recommendations to the Board on important matters and also performs such duties as are delegated or assigned by the board of Directors. The Senior Executive Vice President (Provident and Private Fund Marketing) serves as Secretary to the Executive Committee.

Additionally, the Board appoints an Audit Committee to facilitate the practice of good corporate governance as prescribed in the Statement of the audit Committee. The Audit Committee is composed of 3 directors.

In October 2005, the Board appointed a Nominating and Remuneration Committee. The roles and responsibilities of the Committee are described in Board Committees. The Senior Executive Vice President (Fund Operation and General Administration) serves as Secretary to the Nominating and Remuneration Committee.



รายนามผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการคณะต่างๆ ที่กล่าวถึงข้างต้นและเลขานุการคณะกรรมการมีดังนี้

1. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี ประธานกรรมการ (ปัจจุบัน) และประธานกรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งถึง 25/1/2549)
2. นายกรพจน์ อัครวินิจิตร ประธานกรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 15/2/2549 - ปัจจุบัน)
3. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ กรรมการ และกรรมการบริหาร
4. ร้อยเอกชาญชัย ชาญชัยศึก กรรมการ กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งถึง 19/1/2549) และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปัจจุบัน)
5. นายประพันธ์ ศิริรัตนธำรง กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
6. นางนงลักษณ์ วีระเมธีกุล กรรมการ และกรรมการบริหาร
7. นายปรีชา สิทธิเดช กรรมการ และกรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งถึง 30/4/2548)
8. นางจีราพร พุทธิรักษา กรรมการ (ดำรงตำแหน่งถึง 30/4/2548)
9. นายสุรเชียร จักรธรานนท์ กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
10. นางญาดา ประพัฒมมงคลการ กรรมการ (ดำรงตำแหน่งถึง 19/1/2549)
11. นายนราธร วงศ์วิเศษ กรรมการ (ดำรงตำแหน่งถึง 25/1/2549)
12. นายอดิสร ธนนันท์นราพูล กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
13. นายธีระ วิฑูรย์ศักดิ์ กรรมการ และกรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 30/6/2548 ถึงปัจจุบัน)
14. นายกำธร ตติยทวี กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
15. นายวิชัย จิงรักเกียรติ กรรมการ และกรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 15/2/2549 ถึงปัจจุบัน)
16. นายยงยุทธ ตะริโย กรรมการ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 15/2/2549 ถึงปัจจุบัน)
17. นายพิชิต อัคราทิตย์ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
18. นายชัยพนธ์ โอสถาปนธ์ เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร
19. นายสุนทร พจน์ธนาศ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อนึ่ง ณ สิ้นสุด 30 ธันวาคม 2548 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท นายณรงค์ชัย อัครเศรณี ประธานกรรมการ หรือนายพิชิต อัคราทิตย์ กรรมการผู้จัดการ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราบริษัท หรือนายชาญชัย ชาญชัยศึก นางนงลักษณ์ วีระเมธีกุล นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ นายธีระ วิฑูรย์ศักดิ์ นางญาดา ประพัฒมมงคลการ นายนราธร วงศ์วิเศษ สองในหกคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัททั้งนี้ ไม่มีข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ

Name of the Board of Directors, the Executive Committee, the Audit Committee, and the Nominating and Remuneration Committee are as follows:

1. Mr. Narongchai Akrasanee Chairman of the Board (Present) and Chairman of the Executive Committee (Until 25 January 2006)
2. Mr. Goanpot Asvinvichit Director and Chairman of the Executive Committee (Since 15 February 2006 - Present)
3. Mr. Visit Vongruamlarp Director and Executive Director
4. Capt. Charnchai Charnchayasuk Director, Executive Director (Unit 19 January 2006)  
Director of the Nominating and Remuneration Committee (Present)
5. Mr. Prapan Siriratthamrong Director and Chairman of the Audit Committee (Independent Director)
6. Mrs. Nongluck Virameteekul Director and Executive Director
7. Mr. Preecha Sitthidech Director and Executive Director (Until 30 April 2005)
8. Mrs. Chiraporn Budharuksa Director (Until 30 April 2005)
9. Mr. Surathian Chakthranont Director and Chairman of Risk Management Committee (Independent Director)
10. Mrs. Yada Prapinmongkolkarn Director (Until 19 January 2006)
11. Mr. Narathorn Wongvises Director (Until 25 January 2006)
12. Mr. Adisorn Thanan-narapool Director and Audit Committee Member (Independent Director)
13. Mr. Tee-Ra Witwutisak Director and Executive Director (Since 30 June 2005 - Present)
14. Mr. Kamthorn Tatiyakavee Director and Audit Committee Member (Independent Director)
15. Mr. Wichai Chungrakkiat Director and Executive Director (Since 15 February 2006 - Present)
16. Mr. Yongyuth Tariyo Director (Since 15 February 2006 - Present)
17. Mr. Pitchit Akraith Director, Executive Director and the President
18. Mr. Chaibhondh Osataphan Secretary to the Board of Directors and the Executive Committee
19. Mr. Soontorn Pojthanamas Secretary to the nominating and Remuneration Committee

Authorized Signatories to bind the Company :-

As at, 30 December 2005, Either Mr. Narongchai Akrasanee, Chairman of the Board, or Mr. Pitchit Akraith, President, is authorized to sign in the name of the company and affix the company's seal, or two of the following 6 directors: Mr. Charnchai Charnchayasuk, Mrs. Nongluck Virameteekul, Mr. Tee-Ra Witwutisak, Mrs. Yada Prapinmongkolkarn, Mr. Narathorn Wongvises, are authorized co-signatories and affix the company's seal. There are no restrictions on the authorities of directors.

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

โปรดดูรายละเอียดหน้า 58 และ 60

### ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มี

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2548 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 360,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม - บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (Non - Audit Fee)

ในปี 2548 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

## Director Remuneration

Cash remuneration

See pages 59 and 61

## Non-cash remuneration

None

## Auditor's fees

### 1. Audit fee

In the Financial year 2005, the Company and its subsidiary paid Baht 360,000 in audit fee to the auditor and Baht - to the audit firm, individuals or firms connected with the auditor and the said audit firm.

### 2. Non - Audit Fee

In the Financial year 2005, the Company and its subsidiary paid Baht - in non - audit fee to the auditor and are obligated to pay Baht - in the future for services which were not completed in that year.

Payment to the audit firm, individuals of firms connected with the auditor and the said audit firm in the financial year 2005 amounted to Baht - and future payment for services which were not completed in that year amounts to Baht -.

# การกำกับดูแลกิจการ

ด้วยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ประกอบด้วย ธนาคารออมสิน กระทรวงการคลัง และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และเป็นบริษัทจัดการลงทุนเพียงแห่งเดียวในประเทศไทย ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีระบบการบริหารกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นพื้นฐานในการขยายธุรกิจ ให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยถือแนวทางปฏิบัติ ตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

## นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสอันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนโดยรวม โดยนโยบายสำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

- มุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทปฏิบัติตามต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายเป็นสำคัญ
- มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการในระยะยาวโดยการบริหารงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ชื่อสัตย์ ยุติธรรม และรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งต่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายย่อย คุณแลมีให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อ การตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- ดำเนินธุรกิจโดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่กำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานโดยทำงานประสานกับสำนักงานตรวจสอบ กิจการภายในและฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- การกำหนดจริยธรรมทางธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติ
- จัดให้มีข้อพึงปฏิบัติที่ดีหรือจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อให้กรรมการและพนักงาน ถือปฏิบัติ
- จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้

## สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีในเดือนเมษายน และถือปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย อย่างเคร่งครัด โดยก่อนการประชุม บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุม ตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึก และจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบาย ที่จะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น นอกเหนือจากความเห็นของคณะกรรมการ ในแต่ละวาระพร้อมคำชี้แจง เหตุผล และข้อมูลทางสถิติในแต่ละวาระ ทั้งนี้บริษัทได้เพิ่มช่องทางเผยแพร่ รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท และบริษัทยังได้เสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นเพื่อเป็น การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นกรณีที่ไม่สามารถมาใช้สิทธิด้วยตนเองหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นได้

## สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ซึ่งได้แก่ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ซึ่ง ได้แก่ ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลอย่างดี

Since the Company is the only asset management company listed on the Stock Exchange of Thailand (SET) and its major shareholders are the Ministry of Finance, The Government Savings Bank and TMB Bank Public Company Limited, the Company recognizes the importance of strictly observing and practicing good corporate governance. For this will strengthen the effectiveness and efficiency of its management system and enable the Company to conduct its activities in compliance with the SET's 15 principles of Good Corporate Governance as set out below.

## Corporate Governance Policy

The Company recognizes that corporate governance is key to a sustained and solid business growth. For this will lead to an effective and transparent management, and the transparent management, and the building of stakeholders' trust, which will ultimately create optimum benefits to Company and its stakeholders. The Company's policies are in accordance with corporate governance principles:

- Fair and equitable treatment of shareholders and other stakeholders.
- Creation of long-term shareholder value through prudential and effective management.

For this will enable it to optimize benefits to shareholders and unitholders, prevention of conflicts of interest, and maintaining management accountability,

- Institution of appropriate control and risk management systems. Risk Management Department, in conjunction with Internal Audit Office and Compliance Department, is responsible for designing operational risk management measures to ensure that the Company's operational systems are efficient and effective under acceptable levels of risk.

- Institution of a code of business conduct.
- Institution of a code of conduct for directors and employees.
- Sufficient disclosure of information to stakeholders aimed at transparency and verifiability.

## Shareholders' Rights and Equitable Treatment of Shareholders

The general meeting of shareholders is held annually in April. The Company strictly complies with applicable laws and regulations. Notice of the meeting and the meeting agenda together with accompanying documents and the Board's recommendations are delivered to shareholders 7 days in advance. Accurate and complete record of the meeting is prepared and available for scrutiny by shareholders. Thus, the Company intends to provide more details for each agenda item besides the Board's recommendation, rationale and statistics. As the Company recognized the shareholders' right to access company information then, minutes of the shareholder meeting will be published on the Company's website. The Company has also proposed the names of three independent directors to serve as proxy for shareholders who cannot attend the meeting in person or appoint their proxy.

## Rights of Stakeholders

The Company recognizes the rights of all stakeholders, whether they are insiders-management, employees of the Company and its subsidiary, or outsiders-clients, business competitors, creditors, the public sector and related organizations. The Company has always acted in compliance with applicable laws and regulations to protect their rights.

## การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ การประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2548 มีกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ท่าน ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยได้สรุปประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุม

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และให้ความเห็นชอบเรื่องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและศักยภาพโดยสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมในการอบรมหลักสูตร Directors Certification Program (“DCP”) หลักสูตร Directors Accreditation Programs (“DAP”) และหลักสูตร Audit Committee Program (“ACP”) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association, “IOD”) ปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับประกาศนียบัตรดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	DCP รุ่นที่	DAP รุ่นที่	ACP รุ่นที่
1. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานกรรมการบริษัท	-	5/2003	-
2. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	กรรมการ และกรรมการบริหาร	44/2004	14/2004	-
3. ร้อยเอกชาญชัย ชาญชัยศึก	กรรมการ กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 19/1/49) และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (ปัจจุบัน)	46/2004	3/2004	-
4. นางนงลักษณ์ วีระเมธีกุล	กรรมการ และกรรมการบริหาร	42/2004	7/2004	-
5. นายนราธร วงศ์วิเศษ	กรรมการ (ดำรงตำแหน่งถึง 25/1/49)	-	7/2004	-
6. นายอดิศร ธนันทน์ราพุล	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	41/2004	7/2004	-
7. นางญาดา ประพัฒน์มงคลการ	กรรมการ (ดำรงตำแหน่งถึง 19/1/49)	40/2004	50/2005	-
8. นายประพันธ์ ศิริรัตน์ธำรง	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	32/2005	5/2005
9. นายกำธร ตติยกวี	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	46/2004	3/2003	-
10. นายสุรเชียร จักรธรานนท์	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	27/2004	6/2005
11. นายวิชัย จิงรักเกียรติ	กรรมการ และกรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่ง 15/2/49 ถึง ปัจจุบัน)	23/2003	-	-
12. นายยงยุทธ ตะริโย	กรรมการ (ดำรงตำแหน่ง 15/2/49 ถึงปัจจุบัน)	28/2003	-	-
13. นายพิชิต อัคราทิตย์	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	42/2004	7/2004	-
14. นายชัยพนธ์ โอสธำพันธุ์	รองกรรมการผู้จัดการ สายการตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนส่วนบุคคล	45/2004	-	-
15. นายสุนทร พจน์ธนาศ	รองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการและบริหารทั่วไป	49/2004	-	-
16. นายเจษฎาวัฒน์ เพ็ญบริรักษ์วัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหารกองทุน	-	39/2005	-

## Shareholder Meeting

The Company holds shareholder meetings and treats its shareholders equitably. Procedures for shareholder meeting are in compliance with the SET's regulations. Eleven directors including the Chairman of the Board, Chairman of the Nominating and Remuneration Committee and the Chairman of the Audit Committee attended the 2004 shareholder meeting. The Chairman of the meeting gave shareholders equal opportunity to examine and question about the Company's operations and make recommendations. The main issues were summarized in the Minutes of the Meeting.

## Leadership and Vision

The Board and the senior management possess leadership and vision and make independent decisions for the best interest of the Company and its shareholders. The Board participated in the discussion and endorsement of the Company's objectives, mission, strategies and budget. The Board also ensured that these were efficiently and effectively implemented by the management in accordance with its plans and budget.

The Company encouraged its directors to gain experience, skills and knowledge. The following directors have attended the Directors' Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) and Audit Committee Program (ACP) by Thai Institute of Directors Association by Thai Institute of Directors Association (IOD) :

Name List	Position	DCP's Class	DAP's Class	ACP's Class
1. Mr. Narongchai Akrasanee	Chairman of the Board	-	5/2003	-
2. Mr. Visit Vongruamlarp	Director and Executive Director	44/2004	14/2004	-
3. Capt. Charnchai Charnchayasuk	Director, Executive Director (Until 19 January 2006) Director of the Nominating and Remuneration Committee (Present)	46/2004	5/2003	-
4. Mrs. Nongluck Virameteekul	Director and Executive Director	42/2004	7/2004	-
5. Mr. Narathorn Wongvises	Director (Until 25 January 2006)	-	7/2004	-
6. Mr. Adisorn Thanan-narapool	Director and Audit Committee	41/2004	7/2004	-
7. Mrs. Yada Prapinmongkolkam	Director (Until 19 January 2006)	40/2004	50/2005	-
8. Mr. Prapan Siriratthamrong	Director and Chairman of the Audit Committee	-	32/2005	5/2005
9. Mr. Kamthorn Tatiyakavee	Director and Audit Committee	46/2004	3/2003	-
10. Mr. Surathian Chakthranont	Director and Chairman of Risk Management Committee	-	27/2004	6/2005
11. Mr. Wichai Chungrakkiat	Director and Executive Director (Since 15 February 2006 - Present)	23/2003	-	-
12. Mr. Yongyuth Tariyo	Director (Since 15 February 2006 - Present)	28/2003	-	-
13. Mr. Pitchit Akrathit	Director, Executive Director and the President	42/2004	7/2004	-
14. Mr. Chaibhondh Osataphan	Senior Executive Vice President (Provident and Private Fund marketing)	45/2004	-	-
15. Mr. Soontorn Pojthanamas	Senior Executive Vice President (Operation and General Administration)	49/2004	-	-
16. Mr. Jesadavat Priebjrivat	Senior Executive Vice President (Fund Management)	-	39/2005	-



- บริษัทมีนโยบายจัดหลักสูตรอบรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจและนำเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการปฏิบัติงาน

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายและมาตรการที่ชัดเจนในการดูแลพนักงานและผู้บริหารมีให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัทจัดให้มีหลักเกณฑ์ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเก็บรักษาข้อมูลภายใน การซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน การลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหลักทรัพย์หรือทรัพย์สินอื่นเพื่อบริษัท และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการกระทำความผิดกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์โดยเฉพาะในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งในการนี้ บริษัทอนุญาตให้พนักงานสามารถซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อตนเองโดยเปิดเผยซึ่งซื้อขายได้เฉพาะกับบริษัทนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ที่บริษัทกำหนดเท่านั้น และหากพนักงานประสงค์จะซื้อหรือขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารกองทุน จะต้องเสนอให้ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทอนุมัติก่อน รวมทั้งจะต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ส่งให้ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทยังห้ามพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในบัญชีของพนักงาน และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยมีพฤติกรรมที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ของกองทุน (Front Running) ห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อกองทุนใดกองทุนหนึ่งที่บริหาร ในทิศทางตรงกันข้ามหรือสวนทางกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของกองทุนอื่นภายใต้การบริหารของผู้จัดการกองทุนคนเดียวกัน โดยไม่มีเหตุผล (Against Portfolio) และการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ที่อยู่ในบัญชีรายชื่อหลักทรัพย์ที่บริษัทห้ามทำการซื้อขาย (Restricted List) เพื่อกองทุนที่บริหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยการทำการขายจะมีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำการขายกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้มีการเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

### จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน (Compliance Manual) จรรยาบรรณการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ และกฎระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน นอกเหนือจากคู่มือที่จัดทำโดยสมาคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์ ซึ่งได้แก่ จรรยาบรรณการจัดการลงทุนและมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการจัดการลงทุนของสมาคมบริษัทจัดการลงทุน และจรรยาบรรณและหลักปฏิบัติวิชาชีพการวิเคราะห์ และการจัดการลงทุนของสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่พนักงานบริษัทยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งในการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนสาธารณชนและสังคม โดยผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมทั้งได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยในกรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือละเลยไม่ปฏิบัติตาม

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน

กรรมการอิสระ\* 4 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

ในปี 2548 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติให้มีกรรมการอิสระให้มีจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

\* ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- The Company also provide Good Corporate Governance Training Program for management level then they can apply such good corporate governance in performing their duties

### **Conflicts of Interest**

The Company has a clear policy and measures to prohibit its management and staff members from using inside information for personal gains. Guidelines have been issued on conflict of interests and use of inside information, securities dealing, investment or holding of securities and other assets on behalf of the Company. The Company has emphasized strict adherence to the code of business conduct, to prevent conflicts of interest and violation of securities laws, especially with respect to use to inside information for personal or other persons' gains. In this respect, the Company allows its employees to trade for their own accounts by opening accounts with approved brokers. Employees, especially those related to fund management must apply, through their immediate supervisors, for prior permission from Compliance Department to buy or sell securities and to report their holdings to the Department. Front running, trading against portfolio, and trading securities in the restricted list by employees for their own accounts and/or connected persons are prohibited.

In addition, the Company has always complied with the Stock Exchange of Thailand's regulations. Transactions were executed on an arm's length basis and details were disclosed in the annual report and Form 56-1

### **Code of Conduct**

Company regulations, a compliance manual, a code of business conduct, and regulations on employee's securities trading were adopted. In addition, the Company complies with the Investment Management Code and Code of Conduct for Fund Managers as stipulated by the Association of Investment Management Companies, and Analysts. Employees must perform their duties to the Company and all stakeholders including the general public and society with honesty and integrity. All management members and concerned staff have signed their acknowledgement of these guidelines and agreement to abide by them. The Company regularly communicates with its employees and monitors their compliance with the guidelines. Penalties were set for violation or non-compliance.

### **Balance of Power for Non-Executive Directors**

The Board of Directors is composed of 12 members: 1 management director, 7 non-management directors, and 4 independent directors\*; one-third of the Board

\* The definition of "Independent director" complies with the notification of the SET and the SEC.

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการมิได้เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ เพื่อดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและหน้าที่ในการบริหารงานออกจากกันประกอบด้วยโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระมากกว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ในปี 2548 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท ที่ได้รับในรูปค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ และโบนัส เป็นดังนี้

#### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2548 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับในรูปค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ และโบนัส เป็นดังนี้

อันดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	บำเหน็จ เบี้ยประชุม*	โบนัส กรรมการ (บาท/ปี)	ประจำปี 2547 (บาท)	รวม
1	คุณอินทัย เตชะมนตรีกุล	ประธานกรรมการ (ครบรอบออก ตามวาระเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547)	-	-	144,000.00	144,000.00
2	นายณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	708,000.00	160,000.00	288,000.00	1,156,000.00
3	ร.อ.ชาญชัย ชาญชัยศึก	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	476,500.00	120,000.00	216,000.00	812,500.00
4	นางญาดา ประถมงคลการ	กรรมการ	204,000.00	120,000.00	216,000.00	540,000.00
5	นายสุนัย เสาภาายน	กรรมการ (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 1 มีนาคม 2547)	-	-	36,000.00	36,000.00
6	นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการ (พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547)	-	-	72,000.00	72,000.00
7	นายพิชิต อัคราทิตย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	429,000.00	120,000.00	216,000.00	765,000.00
8	นายยงยุทธ ตะริโย	กรรมการ (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 1 มีนาคม 2547)	-	-	36,000.00	36,000.00
9	นายประพันธ์ ศิริรัตนธำรง	กรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	468,000.00	120,000.00	216,000.00	804,000.00

## Aggregation or Segregation of Positions

The Chairman of the Board does not represent the major shareholders. In order to protect the benefit of all parties and to be fair, the Chairman does not assume the position of President under the principle of segregation of roles in policy formulation and oversight from those in operations management. Furthermore, the majority of non management directors and independent directors on the Board also provide a mechanism for management check and balance.

## Remuneration of Directors and Management

Remuneration of Directors : The Company has a transparent policy that directors' remuneration should be appropriate. The remuneration amount was approved by the shareholders' resolution.

In 2005, the directors received remuneration, allowances and bonuses as shown in the accompanying table.

No.	Name	Position	Allowance*	Remuneration (Baht/Year)	Bonus for 2004 (Baht/Year)	Total
1	Mr. Anothai Techamontrikul	Chairman of the Board (Until 30 April 2005)	-	-	144,000.00	144,000.00
2	Mr. Narongchai Akrasanee	Chairman of the Board and Chairman of the Executive	708,000.00	160,000.00	288,000.00	1,156,000.00
3	Capt. Charnchai Charnchayasuk	Director, Executive Director and Director of the Nominating and Remuneration Committee	476,500.00	120,000.00	216,000.00	812,500.00
4	Mrs. Yada Prapinmongkolkarn	Director	204,000.00	120,000.00	216,000.00	540,000.00
5	Mr. Sunai Saubhayana	Director (Until 1 March 2005)	-	-	36,000.00	36,000.00
6	Mr. Boonchai Chokwatana	Director (Until 30 April 2005)	-	-	72,000.00	72,000.00
7	Mr. Pichit Akraithit	Director, Executive Director and Director of the Nominating and Remuneration Committee	429,000.00	120,000.00	216,000.00	765,000.00
8	Mr. Yongyuth Tariyo	Director (Until 1 March 2005)	-	-	36,000.00	36,000.00
9	Mr Prapan Siriratthamrong	Director Chairman of Audit Committee	468,000.00	120,000.00	216,000.00	804,000.00

อันดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	บำเหน็จ เบี้ยประชุม*	โบนัส กรรมการ (บาท/ปี)	ประจำปี 2547 (บาท)	รวม
10	นางนงลักษณ์ วีระเมธีกุล	กรรมการ กรรมการบริหาร	354,000.00	120,000.00	216,000.00	690,000.00
11	นายอังกณ์ วรทรัพย์	กรรมการ (พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547)	-	-	72,000.00	72,000.00
12	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	กรรมการ กรรมการบริหาร	354,000.00	120,000.00	216,000.00	690,000.00
13	นายปรีชา ลิทธิเดช	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (ลาออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2548)	168,000.00	40,000.00	144,000.00	352,000.00
14	นางจีราพร พุทธิรักษา	กรรมการ (ลาออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2548)	68,000.00	40,000.00	144,000.00	252,000.00
15	นายสุรเชียร จักรธรานนท์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	389,000.00	120,000.00	144,000.00	653,000.00
16	นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	354,000.00	120,000.00	144,000.00	618,000.00
17	คุณกัธร ตติยกัธร	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2548)	211,000.00	80,000.00	-	291,000.00
18	นายธีระ วิฑูฒิกศักดิ์	กรรมการ กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548)	177,000.00	60,000.00	-	237,000.00
19	คุณนราธร วงศ์วิเศษ	กรรมการ (ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548)	102,000.00	60,000.00	-	162,000.00
20	นายมารวย ผดุงสิทธิ์	ที่ปรึกษากรรมการ ด้านการเงินและ กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2547) ประธานกรรมการสรรหา ค่าจ้างและผลตอบแทน (ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2548)	22,000.00	-	54,000.00	76,000.00
	รวม		4,484,500.00	1,400,000.00	2,574,000.00	8,458,500.00

No.	Name	Position	Allowance*	Remuneration (Baht/Year)	Bonus for 2004 (Baht/Year)	Total
10	Mrs. Nongluck Virameteekul	Director and Executive Director	354,000.00	120,000.00	216,000.00	690,000.00
11	Mr. Angkhani Vorasaph	Director (Until 30 April 2004)	-	-	72,000.00	72,000.00
12	Mr. Visit Vongruamlarp	Director and Executive Director	354,000.00	120,000.00	216,000.00	690,000.00
13	Mr. Preecha Sitthidech	Director, Executive Director and Director of the Nominating and Remuneration Committee (Until 30 April 2005)	168,000.00	40,000.00	144,000.00	352,000.00
14	Mrs. Chiraporn Budharuksa	Director (Until 30 April 2005)	68,000.00	40,000.00	144,000.00	252,000.00
15	Mr. Surathian Chakthranont	Director, Audit Committee and Risk Management Committee	389,000.00	120,000.00	144,000.00	653,000.00
16	Mr. Adisorn Thanan-narapool	Director and Audit Committee	354,000.00	120,000.00	144,000.00	618,000.00
17	Mr. Kamthorn Tatayakavee	Director and Audit Committee (Since 26 May 2005)	211,000.00	80,000.00	-	291,000.00
18	Mr. Tee-Ra Witwutisak	Director and Executive Director (Since 13 July 2005)	177,000.00	60,000.00	-	237,000.00
19	Mr. Narathorn Wongvises	Director (Since 13 July 2005)	102,000.00	60,000.00	-	162,000.00
20	Dr. Maruey Phadoongsidhi	Financial Advisor to Board of Directors and Executive Director (Until 31 March 2004) Chairman of the Nominating and Remuneration Committee (Since 29 June 2005)	22,000.00	-	54,000.00	76,000.00
	Total		4,484,500.00	1,400,000.00	2,574,000.00	8,458,500.00

\* เบี้ยประชุมรวมทุกตำแหน่ง ซึ่งได้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง

ค่าตอบแทนผู้บริหาร:ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงสุด 5 ท่าน ในปี 2548 แยกเป็นเงินเดือนรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 21,680,509 บาท และในรูปโบนัสรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 8,865,367 บาท

#### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติทุกเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ เลขานุการคณะกรรมการได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าเฉลี่ย 3 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติ การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยในปี 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอตลอดปี โดยได้มีการจัดบันทึกรายงาน การประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการไว้พร้อมที่จะ ให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้สำหรับรายละเอียดจำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ตลอดปี 2548 แยกตามรายบุคคลปรากฏตามตารางข้างล่างนี้

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2548 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ของกรรมการแต่ละท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท			หมายเหตุ
		การเข้าร่วมประชุม	จำนวน (ครั้ง)	รวม	
1	นายณรงค์ชัย อัครเศรณี	12	12	12/12	-
2	ร้อยเอกชาญชัย ชาญชัยศึก	11	12	11/12	ลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2549
3	นายประพันธ์ ศิริรัตนธำรง	12	12	12/12	-
4	นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	11	12	11/12	-
5	นางนงลักษณ์ วีระเมธีกุล	12	12	12/12	-
6	นายปรีชา ลิทธิเดช	4	4	4/4	ลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2548
7	นายสุรเชียร จักรธรานนท์	10	12	10/12	-
8	นางญาติดา ประพัฒน์มงคลการ	11	12	11/12	ลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2549
9	นางจีราพร พุทธรักษา	3	4	3/4	ลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2548
10	นายอดิศร ธนันทน์ราพุล	9	12	9/12	-
11	นายกำธร ตติยกวี	8	8	8/8	เข้ารับตำแหน่ง 29 เมษายน 2548
12	นายธีระ วิฑูฒิศักดิ์	7	7	7/7	เข้ารับตำแหน่ง 30 พฤษภาคม 2548
13	นายนราธร วงศ์วิเศษ	7	7	7/7	เข้ารับตำแหน่ง 30 พฤษภาคม 2548 และลาออก 25 มกราคม 2549
14	นายกรพจน์ อัครวินวิจิตร	1	1	1/1	เข้ารับตำแหน่ง 15 กุมภาพันธ์ 2549
15	นายวิชัย จิงรักเกียรติ	1	1	1/1	เข้ารับตำแหน่ง 15 กุมภาพันธ์ 2549
16	นายยงยุทธ ตะริโย	1	1	1/1	เข้ารับตำแหน่ง 15 กุมภาพันธ์ 2549
17	นายพิชิต อัคราทิตย์	12	12	12/12	-

\* Allowance Amount include all directors and member of Board of Director, Audit Committee, Nominating and Remuneration Committee.

Remuneration of Management: Remuneration of management is in accordance with the principle and policy laid down by the Board and is linked to the Company's operation results and individual performance.

Total remuneration of the top 5 management executives amounted to Baht 21,680,509 in salary and bath 8,865,367 in bonus.

### Board of Directors' Meetings

The Board normally meets monthly, special meetings are convened as necessary. Meeting agendas are circulated in advance and include regular follow-up on operational performances. The Board Secretary prepares and circulates the agenda and relevant documents 3 days before each meeting so as to allow Board members time to study them. Each meeting normally takes about 2 - 3 hours. In 2005, there were 12 regular Board meetings and the board members regularly attended these meetings. Written minutes of each meeting were prepared and the adopted minutes were kept for scrutiny by Board members and concerned people. The 2005 Board attendance record for each member is provided in the accompanying table.

### Board of Directors' Meeting

In 2005 there were 12 regular Board meetings. Detail of each directors attendance was as follows :

No.	List of the Board of Directors	2005 Board Attendance Record			Notes
		Attendance	Amount	Total	
1	Mr. Narongchai Akrasanee	12	12	12/12	-
2	Capt. Charnchai Charnchayasuk	11	12	11/12	(Until 19 January 2006)
3	Mr. Prapan Sirirathamrong	12	12	12/12	-
4	Mr. Visit Vongruamlarp	11	12	11/12	-
5	Mrs. Nongluck Virameteekul	12	12	12/12	-
6	Mr. Preecha Sitthidech	4	4	4/4	(Until 30 April 2005)
7	Mr. Surathian Chakthranont	10	12	10/12	-
8	Mrs. Yada Prapinmongkolkarn	11	12	11/12	(Until 19 January 2006)
9	Mrs. Chiraporn Budharuksa	3	4	3/4	(Until 30 April 2005)
10	Mr. Adisorn Thanan-narapool	9	12	9/12	-
11	Mr. Kamthorn Tatiyakavee	8	8	8/8	(Since 29 April 2005)
12	Mr. Tee-Ra Witwutisak	7	7	7/7	(Since 30 May 2005)
13	Mr. Narathorn Wongvises	7	7	7/7	(Since 30 May 2005 and Unitl 25 January 2006)
14	Mr. Goanpot Asvinvichit	1	1	1/1	(Since 15 February 2006 - Present)
15	Mr. Wichai Chungrakkiat	1	1	1/1	(Since 15 February 2006 - Present)
16	Mr. Yongyuth Tariyo	1	1	1/1	(Since 15 February 2006 - Present)
17	Mr. Pitchit Akrathit	12	12	12/12	-



## คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร : ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และไม่เกิน 6 คน และมีรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนส่วนบุคคลทำหน้าที่เป็นเลขานุการ ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี ประธานกรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่ง ถึง 25/1/2549)
2. นายกรพจน์ อัครวินิจิตร ประธานกรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 15/2/2549 ถึงปัจจุบัน)
3. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ กรรมการบริหาร
4. ร้อยเอกชาญชัย ชาญชัยศึก กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่ง ถึง 19/1/2549)
5. นางนงลักษณ์ วีระเมธีกุล กรรมการบริหาร
6. นายปรีชา สิทธิเดช กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่ง ถึง 30/4/2548)
7. นายธีระ วิฑูรย์ศักดิ์ กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 30/6/2548 ถึงปัจจุบัน)
8. นายวิชัย จิ๊งรักเกียรติ กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 15/2/2549 ถึงปัจจุบัน)
9. นายพิชิต อัคราทิตย์ กรรมการบริหาร
10. นายชัยพันธ์ โอสถาพันธุ์ เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

โดยในปี 2548 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณากลับนกรองงานด้านนโยบาย ซึ่งรวมถึงแผนงาน การบริหารความเสี่ยง และงบประมาณ ฯลฯ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน และกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเป็นไปตามกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. พิจารณาและอนุมัติการจัดตั้งโครงการกองทุนต่างๆ ตลอดจนแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของกองทุนต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. พิจารณาและอนุมัติการกระทำและนิติกรรมใดที่ไม่ใช่เป็นเรื่องธุรกิจปกติของบริษัทในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4. ทบทวนผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณที่จัดทำทุกเดือนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาการปรับเปลี่ยนระบบงาน การกำหนดขอบเขตงาน ตลอดจนการปรับโครงสร้างองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

6. เรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ : ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยมีผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบกิจการภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายประพันธ์ ศิริรัตน์ธำรง ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุรเชียร จักรธรานนท์ กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่ง ถึง 28/6/2548 )
3. นายอดิสร ธนนันท์นราพูล กรรมการตรวจสอบ
4. นายกำธร ตติยกวี กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29/6/2548 ถึง ปัจจุบัน)
5. นายอภิรักษ์ พุ่มกลิ่น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเดือนละหนึ่งครั้ง โดยในปี 2548 มีการประชุมทุกเดือนรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

## Board Committees

The Board of directors appointed the board committee for governing the company business as follow;

**Executive Committee :** The Executive Committee is composed of a minimum of 3 members and a maximum of 6 members. Senior Executive Vice President (Provident Fund and Private Fund Marketing) serves as secretary to the Committee, Members of the Committee :

1. Mr. Narongchai Akrasanee Chairman of the Executive Committee  
(Until 25 January 2006)
2. Mr. Goanpot Asvinvichit Chairman of the Executive Committee  
(Since 15 February 2006 - Present)
3. Mr. Visit Vongruamlarp Executive Director
4. Capt. Charnchai Charnchayasuk Executive Director  
(Until 19 January 2006)
5. Mrs. Nongluck Virameteekul Executive Director
6. Mr. Preecha Sitthidech Executive Director  
(Until 30 April 2005)
7. Mr. Tee-Ra Witwutisak Executive Director  
(Since 30 June 2005)
8. Mr. Wichai Chungrakkiat Executive Director  
(Since 15 February 2006 - Present)
9. Mr. Pitchit Akrathit Executive Director
10. Mr. Chaibhondh Osataphan Secretary to the Executive Committee

The Executive Committee held 11 meetings in 2005.

### Functions and Responsibilities :

1. Consider and review company policies including business plan, risk management, and budget, and monitoring implementation results to ensure that they are in accordance with the policies and plans laid down by the Board and regulatory requirements.

2. Consider and approve the establishment of investment funds and the appointment of the fund's auditor as authorized by the Board.

3. Consider and approve activities and legal transactions that are not the Company's normal business operations within the financial limits authorized by the Board.

4. Review operational performances against the monthly budget prior to submission to the Board.

5. Review changes in the operation system, job definition, and organization changes prior to submission to the Board.

6. Other businesses that the Board may assign.

**Audit Committee :** The Audit Committee is composed of 3 members, all of whom are independent directors. The term of office of each member is 2 years and the head of the Internal Audit office serves as the Committee Secretary. Members of the Committee :

1. Mr. Prapan Sirirathamrong Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Surathian Chakthranont Audit Committee (Until 28 June 2005)
3. Mr. Adisorn Thanan-narapool Audit Committee
4. Mr. Kamthorn Tatiyakavee Audit Committee (Since 29 June 2005 - Present)
5. Mr. Apirak Poomklin Secretary to the Audit Committee

The Committee meets once a month. In 2005, and 12 meetings were held.

### คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทและกองทุนภายใต้การจัดการของบริษัทให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนเพียงพอ และเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยมีรองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการและบริหารทั่วไปเป็นเลขานุการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. ร้อยเอกชาญชัย ชาญชัยศึก | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>(ดำรงตำแหน่ง ถึง 29/6/2548)                       |
| 2. ดร.มารวย ผดุงสิทธิ์     | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29/6/2548 ถึง ปัจจุบัน) |
| 3. ร้อยเอกชาญชัย ชาญชัยศึก | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29/6/2548 ถึง ปัจจุบัน)       |
| 4. นายปรีชา สิทธิเดช       | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>(ดำรงตำแหน่ง ถึง 30/4/2548)                             |
| 5. นายสุนัย เสภาภายน       | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21/12/2548 ถึง ปัจจุบัน)      |
| 6. นายพิชิต อัคราทิตย์     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>(ดำรงตำแหน่ง ถึง 21/12/2548 )                           |
| 7. นายสุนทร พจน์ธนาศ       | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมตามที่เห็นสมควรโดยในปี 2548 มีการประชุม 6 ครั้ง

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โครงสร้าง องค์ประกอบ รวมทั้งคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งและได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัทตลอดจนเปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปี
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอผู้ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. สรรหา คัดเลือก และเสนอผู้ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ ของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน \*\* ให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ ผู้บริหารระดับสูง\* ตลอดจนผลประโยชน์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. ประเมินผลงานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของของบริษัท ทั้งนี้ อาจพิจารณาถึงระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

### Functions and Responsibilities :

1. Review the financial reports of the Company and funds under management to ensure their accuracy, adequacy and reliability.
2. Review the Company's internal control systems to ensure that they are appropriate and effective.
3. Ensure the Company's compliance with applicable laws and regulations.
4. Select and propose the appointment of the external auditor and the auditor's fee.
5. Ensure compliance concerning conflicts of interest.
6. Prepare the Audit Committee's report, to be signed by the Chairman, for publication in the annual report.
7. Other businesses that the Board may assign.

### Nominating and Remuneration Committee :

The Committee has 3 members. Each of them is an independent director in order to be fair and protect the conflict of interest. The term of office of each committee member is 2 years. Senior Executive Vice President (Operation and General Administration) serves as secretary to the Committee, Nominating and Remuneration Committee:

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. Capt. Charnchai Charnchayasuk | Chairman of the Nominating and Remuneration Committee (Until 29 June 2005)               |
| 2. Mr. Maruey Phadoongsidhi      | Chairman of the Nominating and Remuneration Committee (Since 29 June 2005)               |
| 3. Capt. Charnchai Charnchayasuk | Director of the Nominating and Remuneration Committee (Since 29 June 2005 - Present)     |
| 4. Mr. Preecha Sitthidech        | Director of the Nominating and Remuneration Committee (Unit 30 April 2005)               |
| 5. Mr. Sunai Saubhayana          | Director of the Nominating and Remuneration Committee (Since 21 December 2005 - Present) |
| 6. Mr. Pitchit Akraithit         | Director of the Nominating and Remuneration Committee (Until 21 December 2005)           |
| 7. Mr. Soontorn Pajthanamas      | Secretary to the Nominating and Remuneration Committee                                   |

The Committee meets as it deems necessary and six meetings was held in 2005.

### Functions and Responsibilities :

1. Set policy and guidelines concerning structure, composition and qualifications of directors and members of board committees who are directly appointed and given responsibilities and authorities by the Board and to disclose that policy and the nomination process in the annual report.
2. Nominate and recommend candidates to the Board and the shareholder meeting for consideration and appointment as directors to replace those who retired by rotation or for any reason.
3. Nominate and recommend candidates to the Board for consideration and appointment as president of the Company, as well as advise the Board on the appointment of other senior executives\*.
4. Set policy, guidelines and procedures concerning remuneration\*\* of directors, the President, and senior executives, including other benefits.
5. Assess performance of directors and the President and recommend remuneration that is commensurate with their functions and responsibilities and linked to the Company's operational results. The Committee may consider market practices in its assessment.

6. คู่มือให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. พิจารณากลับกรอง และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้ง โยภยัย บรรจจถอดถอน พนักงานตั้งแต่ระดับ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง\* ของบริษัท

8. พิจารณากลับกรองโครงสร้างค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของพนักงานบริษัท ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

\* “ผู้บริหารระดับสูง” หมายความถึง กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารที่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้บริหารรายที่สี่ทุกราย โดยไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือการเงิน หากตำแหน่งนั้นไม่ได้อยู่ในระดับเดียวกันกับผู้บริหารรายที่สี่ สำหรับบริษัทฯ ในปัจจุบันถือว่าผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีทั้งหมด 5 ราย กล่าวคือ กรรมการผู้จัดการ (1), รองกรรมการผู้จัดการ (3), และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส (1)

\*\* “ค่าตอบแทนกรรมการ” หมายความรวมถึงกรรมการในชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งและได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตาม มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 321/2548 เมื่อวันที่ 29/6/2548 ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                                   |                               |
|-----------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายสุรเชียร จักรธรานนท์        | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายพิชิต อัคราทิตย์            | กรรมการ                       |
| 3. นายชัยพนธ์ โอสถาพันธุ์         | กรรมการ                       |
| 4. นายสุนทร พจน์ธนมาศ             | กรรมการ                       |
| 5. นายเชษฐาววัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ | กรรมการ                       |
| 6. นายเจริญชัย เล็งศิริวัฒน์      | เลขานุการคณะกรรมการ           |

โดยในปี 2548 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อพิจารณากรอบการบริหาร และควบคุมปัจจัยเสี่ยง ทั้งในระดับบริษัทและระดับปฏิบัติการ โดยครอบคลุมทั้งความเสี่ยงที่เป็นตัวเงินและที่ไม่เป็นตัวเงิน ดังนี้

1. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมแก่การดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. กำหนดและประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัท (Business Strategic Risk)
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ (Risk Mapping)
4. พัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตาม ประเมิน และควบคุมความเสี่ยงของกองทุนภายใต้การจัดการของบริษัท
5. ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านการย้ายสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทในปี 2549

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดกรอบกลยุทธ์ แนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเชิงปฏิบัติที่สามารถสะท้อนและบรรลุตามกรอบ กลยุทธ์ได้อย่างครอบคลุมทั่วองค์กร
3. สนับสนุนให้แต่ละส่วนงานมีการจัดการด้านความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
4. ติดตามและประเมินความเสี่ยงของบริษัทในปัจจุบัน และแนวโน้มความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกในอนาคต
5. ปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
6. รายงานสถานะความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
7. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

6. Oversee the preparation of a succession plan for directors and the President for consideration by the Board.

7. Review and recommend the Board on the appointment, transfer and dismissal, of the President, and senior executives.\*

8. Consider and review the remuneration structure and relevant benefit of the employee before submission to the Board approval.

\* "Senior executives" means the President, 4 top ranking executive under the President, and executives in the fourth level except accounting or financial manager if this position is not in the fourth level. MFC currently has 5 senior executives: the president, 3 senior executive vice presidents and 1 executive vice president.

\*\* "Director remuneration" includes members of committees whom are directly appointed and given responsibilities and authorities by the Board.

#### The Risk Management Committee :

The Risk Management Committee : consists of five members. Each term lasts two years, with the Head of Risk Management Department acting as the Secretary. The Board of Directors of the Company has authorized the appointment of the Risk Management Committee according to the decision made by the 321/2548 Meeting of the Board of Directors on 29/6/2548 as the following :

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. Mr. Surathian Chakthranont  | Chairman of the Risk Management Committee  |
| 2. Mr. Pitchit Akrathit        | Member                                     |
| 3. Mr. Chaibhondh Osataphan    | Member                                     |
| 4. Mr. Soontorn Pojthanamas    | Member                                     |
| 5. Mr. Jesadavat Priebjrivat   | Member                                     |
| 6. Mr. Chareonchai Lengsiriwat | Secretary to the Risk Management Committee |

In 2005 the Risk Management Committee held 5 meetings to consider the boundaries set on the management and control of risk, both at the company level and the operational level. The matters considered covered monetary and non-monetary risk, as follows :

1. To determine the risk control measures which are appropriate for the operation of the company
2. To determine and assess Business Strategic Risk
3. To assess the risk at the operational level (Risk Mapping)
4. To develop risk management tools in order to monitor, assess and control the risk to the funds under the management of the Company.
5. To monitor and assess the risks involved in moving the Company's headquarters in 2006.

#### The Risk Management Committee has the authority and responsibilities as follows :

1. To set out strategies, direction, and policies regarding the Risk Management of the Company to present to the Board of Directors.
2. To determine Operational Risk Management measures which can be replicated and achieved strategically throughout the Company.
3. To encourage systematic risk management in every department.
4. To monitor and assess the present risks to the Company and the possible risks that may occur internally and externally in the future.
5. To improve and develop the risk management system appropriate to changes in the environment.
6. To report the status of risk and Risk Management to the Board of Directors.
7. To report important risks to the Audit Committee.

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายพิชิต อัคราทิตย์	ประธาน	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุนทร พงษ์ธนาภา	รองประธาน	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายชัยพนธ์ โอสถาปนธ์	สมาชิก	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญวัฒน์	สมาชิก	รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายวินิจ ยังสุรگانต์	สมาชิก	ผู้บริหารฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ดำรงตำแหน่ง ถึง 1/7/2548)
6. นางประไพศรี นันทิยา	สมาชิก	ผู้บริหารฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8/7/2548ถึง ปัจจุบัน)
7. นายศักดิ์ จันทราสุริยรัตน์	สมาชิก	ผู้บริหารฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
8. นางสาวรรณา วัฒนลี	สมาชิก	ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท
9. นายอภิรักษ์ พุ่มกลิ่น	สมาชิก	ผู้บริหารสำนักงานตรวจสอบกิจการภายใน
10. นางสาวธีราภรณ์ พงศ์ปริตร	สมาชิก	ผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยง (ดำรงตำแหน่ง ถึง 30/6/2548)
11. นายเจริญชัย เล็งศิริวัฒน์	สมาชิก	ผู้บริหารสำนักกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยง (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30/6/2548 ถึง ปัจจุบัน)
12. นายศักดิ์ชัย ตั้งวัฒนาพาณิชย์	สมาชิกและเลขานุการ	ผู้บริหารสายพัฒนาธุรกิจใหม่

คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ศึกษาและทบทวนระบบการบริหารจัดการที่เป็นอยู่ในปัจจุบันเพื่อพิจารณาปรับปรุง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ขององค์กรกำกับดูแล
2. จัดทำแผนปรับปรุงเพื่อให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ตรวจสอบและติดตามให้หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
4. ปลุกฝังวัฒนธรรมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรมีจิตสำนึกในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว และให้ความร่วมมือร่วมใจในการเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
5. ศึกษาพัฒนาการเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

โดยในปี 2548 คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2548 ถึงเดือน กุมภาพันธ์ 2549 คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีส่วนผลักดันให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่บริษัทในด้านต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

1. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ การปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีให้มีความครบถ้วนเหมาะสมยิ่งขึ้น
2. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  - 2.1 โดยการเพิ่มช่องทางเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
  - 2.2 เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการเพิ่มข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่

- การเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- การแสดงผลการปฏิบัติงานของกรรมการ
- ข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้สอบบัญชี

In addition, the Company appointed a Good Corporate Governance Committee consisting of 12 members as follows :

1. Mr. Pitchit Akkrathit	Chairman	President
2. Mr. Soontorn Pojthanamas	Vice Chairman	Senior Executive Vice President
3. Mr. Chaibhondh Osataphan	Member	Senior Executive Vice President
4. Mr. Jesadavat Priebjrivat	Member	Senior Executive Vice President
5. Mr. Winid Youngsurakarn	Member	Executive, Human Resource Dept. (Until 1 July 2005)
6. Mrs. Prapaisri Nuntiya	Member	Executive, Human Resource Dept. (Since 8 July 2005)
7. Mr. Sakda Chantrasuriyarat	Member	Executive, Compliance Dept.
8. Mrs. Suwanna Wattanalee	Member	Executive, Corporate Accounting & Finance Dept.
9. Mr. Apirak Poomklin	Member	Executive, Internal Audit Office
10. Ms. Theeraporn Pongparit	Member	Executive, Risk Management Dept. (Until 30 June 2005)
11. Mr. Chareonchai Lengsiriwat	Member	Executive, Office of the President and Risk Management (Since 30 June 2005)
12. Mr. Sukchai Tangvattanapanit	Member & Secretary	Executive, new Business Division

#### Functions and Responsibilities :

1. Review and enhance the existing governance system of the Company to comply with the corporate governance principles stipulated by regulatory authorities.
2. Prepare a plan to enhance governance practices of the Company in conjunction with concerned work units.
3. Ensure compliance with the Company's governance policy.
4. Promote a culture of good governance and understanding of its importance among employees and concerted efforts to continuously enhance good governance practices.
5. Follow local and international developments regarding corporate governance practices for application to the Company if appropriate.

In 2005, the Committee held 1 meeting a month on average.

During 2005 and in the year to February 2006, the Committee played an important role in initiating the implementation of the following governance practices :

1. Governance policy : The Company's written governance policy was amended to enhance its scope and relevance.
2. Rights and Equitable treatment of shareholders.
  - 2.1 Posting the minutes of the shareholders' meeting on the Company's website.
  - 2.2 Proposal to the Board regarding more information disclosure in the notice of the shareholders' meeting.
    - Proposal to the Board to appoint independent directors as shareholders' proxy in the event that the shareholders cannot attend the meeting in person.
    - Report on the directors' performance.
    - Provision of information for determination of directors' remuneration and the auditor's fees.



3. ด้านสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่
  - 3.1 การจัดให้มีระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และระเบียบการเก็บรักษา ควบคุม และจำหน่ายพัสดุ
  - 3.2 การอบรมพนักงานรวมถึงการเผยแพร่บทความในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อรองรับการแข่งขัน
  - 3.3 การจัดทำแผนการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตลอดจนการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่
    - การปรับปรุงระบบบริหารความบริหารความเสี่ยงในด้านการลงทุนของกองทุนภายใต้การจัดการ
    - การเตรียมย้ายสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทในปี 2549
    - การรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ
  - 3.4 การเพิ่มสวัสดิการแก่พนักงานของบริษัทในเรื่องการประกันชีวิตนอกเหนือจากการประกันอุบัติเหตุ และประกันสุขภาพแก่พนักงานที่มีอยู่แล้ว
  - 3.5 การเพิ่มช่องทางในการจัดจำหน่ายรวมถึงเพิ่มบุคลากรเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง เช่นระบบ E-Trade, Tele-Marketing เป็นต้น
  - 3.6 การสนับสนุนโครงการด้านสังคม ได้แก่
    - โครงการ Talents Awards เพื่อเสริมสร้างความรู้ทางการจัดการลงทุนแก่นักศึกษา
    - โครงการประกวด MFC Website's Activities Award เพื่อมุ่งหวังให้นักเรียน นิสิตและนักศึกษา มีความรู้และหันมาให้ความสนใจเกี่ยวกับกิจกรรมทางการเงินมากยิ่งขึ้น รู้จักเก็บออม มีการวางแผนและสนใจ ในการบริหารสินทรัพย์เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศในการเผยแพร่ข้อมูลเพื่อให้เป็นประโยชน์ แก่ผู้สนใจทั่วไป
    - กิจกรรมสาธารณประโยชน์ประจำปีโดยในปี2548 ได้สนับสนุนเงินและสิ่งของให้แก่สถานสงเคราะห์ เด็กบ้านธัญญพร
    - กิจกรรมด้านการส่งเสริมศาสนา ได้แก่ การบริจาคเงินให้แก่มูลนิธิวัดสวนแก้วเพื่อใช้ในกิจกรรม ในพระพุทธศาสนา รวมถึงจัดให้มีการบรรยายธรรมะให้กับพนักงานเพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีจริยธรรมในการทำงาน
4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ได้แก่
  - 4.1 การเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
  - 4.2 การเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ(Management Discussion & Analysis) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้แก่
  - 5.1 การเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระจาก 3 ท่าน เป็นไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะโดยเสนอรายชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในปี 2548
  - 5.2 การเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - 5.3 การเสนอให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) ให้ครอบคลุม มากยิ่งขึ้น

#### ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานทุกด้านไม่ว่าจะเป็น ด้านการปฏิบัติงาน การสื่อสาร และระบบสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้และช่วยลดความเสี่ยงหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและ ภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมการควบคุมภายในในระดับบริหาร เช่น อำนาจการอนุมัติของผู้บริหาร การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในบริษัทและการดูแล ทรัพย์สิน และการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินของบริษัท รวมทั้งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ การปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้ โดยมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบ และมีการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดและประเมิน

3. Stakeholder rights, including
  - 3.1 Systematizing contracts and the keeping, monitoring and sale of goods.
  - 3.2 Training staff, including regular publishing of articles on good corporate governance, as well as increasing the capability of staff to prepare for competition.
  - 3.3 Preparing a plan for the improvement of Internal Audit as well as Risk Management in various areas to facilitate good corporate governance, including
    - Modifying the Risk Management plans regarding investment of funds under the Company's management
    - Preparing to move the Company's headquarters in 2006
    - Maintaining security regarding information and information systems.
  - 3.4 Increasing the benefits to the Company's employee in terms of insurance over and above the existing accident insurance and health insurance.
  - 3.5 Increasing the means of distribution as well as increasing personnel to provide better services for customers, for instance e-trade and telemarketing.
  - 3.6 Supporting social programs, which are
    - A Talents Awards program to increase knowledge on investment management for university students
    - A competition entitled "MFC Website's Activities Award" to encourage students, undergraduates and graduates to become more interested in financial activities, to know how to save, plan and manage their assets, as well as using information systems to distribute useful information for other interested individuals.
    - Annual charity/ philanthropic activities. In 2005, the company donated funds and goods to Ban Thanyaporn Children's Home.
    - An activity to support religion, including donations to Wat Suan Kaew Foundation for use in Buddhist activities, as well as Dharma instruction session for staff to encourage ethics at work.
4. Disclose of Information and Transparency, including
  - 4.1 Disclosing information related to the Company through the company website in Thai and in English.
  - 4.2 Disclosing the Management Discussion and Analysis through the company website, the Office of the Securities and Exchange Commission, and the Stock Exchange of Thailand.
5. Accountability of the Board of Directors, including
  - 5.1 Proposing that the Board of Directors consider authorizing the increasing of independent members from three persons to be one-third of the Board.
  - 5.2 Proposing that the Board of the Directors consider authorizing the appointment of the Committee on Risk Management.
  - 5.3 Proposing that the Board of Directors consider a more comprehensive self-assessment.

### **Internal Control and Internal Auditing**

The Company considers the system of internal control to be important to ensure the smooth and efficient operation of all procedures regarding performing duties, communication, and information systems comply with rules and regulations; and to reduce the risk or damages that may result from factors from within and without the organization. The Company has set systems of internal control which include internal control at the management level, such as the authorization power of the manager; internal control regarding the operation of work inside the Company and the monitoring of assets; and the internal control of the Company's finances. For this purpose

ความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีระบบเตือนภัยและรายการผิดปกติล่วงหน้า และมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในเรื่องการควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ นอกเหนือจากการตรวจสอบความเสี่ยงโดย สำนักงานตรวจสอบกิจการภายใน และฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สำนักงานตรวจสอบกิจการภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการพร้อมกัน

#### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ตลอดจนสอบทานรายงานทางการเงินก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีและรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องครบถ้วน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

#### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ สารสนเทศเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน รายงานวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจ รายงานประจำปี และบทความต่างๆ เผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยจัดทำเป็นเอกสารเผยแพร่และผ่านทางสื่อต่างๆ ดังนี้

1. ระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. หนังสือรายงานประจำปี
3. เว็บไซต์ : [www.mfcfund.com](http://www.mfcfund.com)
4. บริการสอบถามข้อมูลทางโทรศัพท์อัตโนมัติ : (662) 661-9090
5. หนังสือพิมพ์
6. จดหมายข่าวรายไตรมาส
7. การจัดการสัมมนาเกี่ยวกับการลงทุน

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ “ฝ่ายงานเลขานุการบริษัทและกฎหมาย” เป็นผู้รับผิดชอบงานด้าน “ผู้ลงทุนสัมพันธ์” (Investor Relations) โดยทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการให้ข้อมูล ชี้แจง และตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นและ “สายงานบริการลูกค้า” ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการให้ข้อมูล ชี้แจง และตอบคำถามแก่ลูกค้า

#### การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

โปรดดูรายละเอียดในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หน้า 56

there is a designated department responsible for ensuring the Company's compliance with the law and related practices, Internal Auditing with independence in reporting the results of the auditing to monitor compliance with the systems that have been given, and Risk Management to decide and assess the risks of the business, determine prevention measures and manage the risks which include risks that affect the operation of the business. There is a warning system, forewarning of irregularities and a Risk Management body responsible for controlling various risks over and above the risk assessment by the Department of Internal Auditing and the department monitoring work operations. The Department of Internal Auditing reports the results of the audit to the Audit Committee and the Board of Directors simultaneously.

### **The Report of the Board of Directors**

The Board of Directors is responsible for the budgetary allocations of the Company and its subsidiaries and the financial information systems which appear in the Annual Report. The said budgetary allocations have been provided according to the standards of general financing certified in Thailand by using the appropriate financial policies and practicing them regularly exercising careful discretion and calculations, as well as revealing enough important information in the Notice of the Budget.

The Board of Directors has assigned an Audit Committee that consists of independent members who are responsible for the quality of the financial statements and the systems of internal control, as well as examining the financial statements before its submission to the Board of Directors every month to ensure the completeness of the financial records and financial statements. The decision of the Audit Committee on these matters appears in the Report of the Audit Committee, which has been included in the Annual Report.

The Board of Directors agrees that in general, the Company's systems of internal control are at a satisfactory level and give reasonable confidence in the trustworthiness of the budget of the Company and its subsidiaries as of 31st December 2005.

### **Investor Relations**

The Company discloses financial information and general, non-financial information including the company's information systems, Progress Reports, reports and analyses on the economic situation, Annual Report, and various articles to various shareholders and stakeholders through printed documents and through the media as follows:

1. The communications systems of the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission
2. The Annual Report
3. The website : [www.mfcfund.com](http://www.mfcfund.com)
4. The automatic information telephone service : (662) 661- 9090
5. Newspapers
6. A Quarterly Newsletter
7. Seminars on investment

Above this, the Company has designated the "Company Secretary and Legal Services Department" to be responsible for Investor Relations, by acting as a hub for giving information, explanation and answering questions to investors. The "Customer Service Team" acts as a hub for giving information, explanation and answering questions to customers.

### **Monitoring the Use of Inside Information**

See page 57 Conflict of Interest.

# บุคลากร

ณ สิ้นปี 2548 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 185 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง 15 คน สำนักกรรมการผู้จัดการ จำนวน 9 คน สำนักงานตรวจสอบกิจการภายใน จำนวน 3 คน ฝ่ายวิศวกรรมการเงิน 8 คน ฝ่ายเลขานุการบริษัท และกฎหมาย 3 คน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง 4 คน ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน 5 คน สายงานการตลาดกองทุนรวม 19 คน สายงานการตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 4 คน สายงานการตลาดกองทุนส่วนบุคคล 3 คน สายงานพัฒนาธุรกิจใหม่ 2 คน สายงานการตลาดกองทุนอสังหาริมทรัพย์ 11 คน สายงานบริการลูกค้าและทะเบียน 7 คน สายงานบริหารกองทุน 32 คน สายงานปฏิบัติการและบริหารทั่วไป 60 คน

## ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2548 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของพนักงาน (รวมผู้บริหารทุกคน) รวมทั้งสิ้น 172 ล้านบาท(ในรูปของ เงินเดือน โบนัส และเงินสหทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)

## การพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานเป็นอย่างยิ่ง จึงมีการกำหนดแผนการพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ และทักษะด้านการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหาร การพัฒนาทักษะของพนักงานในด้านการขาย ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท และการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

At the end of 2005, the company had 185 employees including 4 senior executives and 11 executive vice presidents. Staff numbers in each group are as follows. Office of the President-9, Internal Audit Office-3, Financial Engineering Department-8, Company Secretary & Legal Services Department-3, Risk Management Department-4, Compliance Department-5, Mutual Fund Marketing Division-19, Provident Fund Marketing Division-4, Private Fund Marketing Division-3, New Business Division-2, Property Fund Marketing Division-11, Client Service and Registrar Division 7, Fund Management Division-32, Operation and General Administration Division-60.

## Employee Compensation

In 2005, employees including senior executives received a total of 172 million Baht in compensations (salary, bonus, and provident funds).

## Human Resource Development

To harmonise with the Company business plan, the Company recognized the development and improvement of the employees' skill. Therefore the employees training program was set up in order to develop the employees' knowledge, capacity and skill which was necessary to perform duty including management skill for management level. In addition, for the most satisfaction of the customer and comply with the good corporate governance including ethics in doing business, the Company also arranged the training course for developing sale employees' skill, knowledge of the Company's product and service mind.

# การควบคุมภายใน

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 328/2549 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งระบบการควบคุมภายในดังกล่าวประกอบด้วยสาระสำคัญ 5 ส่วนด้วยกัน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องที่ทำการประเมินดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

## ความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917 แห่งบริษัท เอ เอ็น เอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2548 ได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

## The Opinion of the Board of Directors

The Company's internal control system was reviewed at the 328/2006 Board meeting on 25 January 2006, which the Audit Committee also attended. The internal control system being reviewed comprised 5 aspects, namely organization and the environment, risk management, management control, information and reporting system, and monitoring and evaluation system. The Board was satisfied that the Company had appropriate and sufficient internal control systems for the aspects under review.

## The Opinion of the External Auditor

The Company's external auditor, Mr. Prawit Viwanthananut (Certified Public Accountant Registration No. 4917) of ANS Audit Co., Ltd., had examined the Company's financial statements for the year 2005 and had stated in the auditor's report that no shortcomings were detected in the internal control system on accounting which materially affected the auditor's opinion regarding the Company's financial statements for the year ended 31 December 2005.



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการเฝ้าระวังต่อกระบวนการปฏิบัติงานที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance) ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบกิจการภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง หรือมากกว่าเมื่อมีความจำเป็น

ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมและเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง ประชุมร่วมกับผู้บริหาร 1 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่หลักอันได้แก่ การสอบทานและการดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้ง ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบกับรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินทั้งรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการระหว่างกัน รวมถึงการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทในปัจจุบัน มีความเหมาะสมและเพียงพอ



(นายประพันธ์ ศิริรัตนารัง)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



(นายอดิศร ธนันทน์ราพุล)  
กรรมการตรวจสอบ



(นายกำธร ตติยกวี)  
กรรมการตรวจสอบ

# Statement of Audit Committee

The Audit Committee was appointed by the Board of Directors to ensure and enhance effective good corporate governance practices. The Committee is composed of three independent directors with Head of the Internal Audit Office serving as the Committee Secretary. The Committee has a monthly meeting or more frequently if necessary.

In 2005, the Committee had 12 meetings, reports on which were submitted to the Board of Directors. In addition, the Committee held a meeting with the Management Team and a meeting with the External Auditor.

The Committee implemented its principal activities including reviews of the internal control system and making recommendations to enhance its effectiveness and efficiency, approval of the Auditor's reports on the quarterly and the annual financial statements. In addition, the Committee implemented reviews of the Company's operations to ascertain compliance with the securities and exchange law, rules and regulations prescribed by the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET) and other applicable laws and regulations, as well as disclosure of information concerning potential conflicts of interest and related-party transactions. The Committee was also obliged to select and propose the appointment of the External Auditor and its remuneration.

In the Committee's opinion, the existing internal control system of the company is appropriate and sufficient.



(Mr. Prapan Sirirathamrong)  
Chairman, Audit Committee



(Mr. Adisorn Thananan-narapool)  
Member, Audit Committee



(Mr. Kamthorn Tatiyakavee)  
Member, Audit Committee

# รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) (MFC) และบริษัทย่อย - บริษัท เอ็ม เอฟ โฮลดิ้ง จำกัด (MFH) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2548 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน				
		MFC	MFH	มูลค่า <sup>1</sup>	ข้อมูลอื่น <sup>2</sup>	
1. ธนาคารทหารไทย (TMB)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MFC	MFC ถือใบรับฝากเงินฝากประจำของ TMB	-	46.40 ล้านบาท	อ = 2.25%	
		MFC ถือตั๋วสัญญาใช้เงินของ TMB	-	9.00 ล้านบาท	อ = 2.00%	
	MFC ฝากเงินกับ TMB (ฝากประจำ)	-	1,321.52 บาท	อ = 1.75%		
	MFC ฝากเงินกับ TMB (ออมทรัพย์)	-	10,659.33 บาท	อ = 0.00%		
	MFC ฝากเงินกับ TMB (กระแสรายวัน)	-	121,532.65 บาท	อ = 0.00%		
	TMB ถือหน่วยลงทุนของ MFC	-	2,635.16 ล้านบาท	-		
	-	MFH ถือใบรับฝากเงินฝากประจำของ TMB	-	204.50 ล้านบาท	อ = 2.30%	
	-	MFH ถือตั๋วสัญญาใช้เงินของ TMB	-	27.70 ล้านบาท	อ = 1.75%	
	-	MFH ฝากเงินกับ TMB (ฝากประจำ)	-	1,046.78 บาท	อ = 1.75%	
	-	MFC ซื้อ/ขายตราสารหนี้กับ TMB	-	310.74 ล้านบาท	-	
	2. ธนาคารออมสิน (GSB)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ MFC	-	MFH ฝากเงินกับ GSB	1,046.72 บาท	อ = 2.00%
			GSB ถือหน่วยลงทุนของ MFC	-	2,541.03 ล้านบาท	-

# Connected Transactions

## Connected Transactions

Transactions with connected parties conducted by MFC Asset Management Public Company Limited and its subsidiary MF Holdings Company Limited (“MFH”) in 2005 are summarized in the table below.

Name of connected party	Relationship with MFC	Type of transaction with		Transaction Value <sup>1</sup>	Other Information <sup>2</sup>
		MFC	MFH		
1. TMB Bank (TMB)	Major shareholder	Investment in TMB's	-	Baht 46.40	i = 2.25%
		Certificated of time deposit.		million	
		Investment in TMB's	-	Baht 9.00	i = 2.00%
		promissory notes		million	
		Fixed deposit with TMB	-	Baht 1,321.52	i = 1.75%
		Savings deposit with TMB	-	Baht 10,659.33	i = 0.00%
		Current Account with TMB	-	Baht 121,532.65	i = 0.00%
		TMB invested in funds under MFC's management	-	Baht 2,635.16	-
		-	Investment in TMB's Certificated of time deposit.	Baht 204.50	i = 2.30%
		-	Investment in TMB's promissory notes	Baht 27.70	i = 1.75%
-	Fixed deposit with TMB	Baht 1,046.78	i = 1.75%		
	Buy/Sell Transaction between MFC and TMB	-	Baht 310.74	-	
2. Government Savings Bank (GSB)	One of MFC's major shareholders held more than 10% of KTB's registered capital	-	Deposit with GSB	Baht 1,046.72	i = 2.00%
		GSB invested in funds under MFC's management	-	Baht 2,541.03	-

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะ ความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน				
		MFC	MFH	มูลค่า <sup>1</sup>	ข้อมูลอื่น <sup>2</sup>	
3. ธนาคารกรุงไทย (KTB)	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ของ MFC	MFC ฝากเงินกับ	-	12,681.28	อ = 2.00%	
		KTB (ฝากประจำ)		บาท		
	ถือหุ้นเกิน 10% ของ ทุนจดทะเบียน					
			-	MFH ฝากเงิน	1,168.74	อ = 1.75%
				กับ KTB	บาท	
				(ฝากประจำ)		
			MFC ฝากเงินกับ	-	119,385.25	อ = 0.00%
		KTB (ออมทรัพย์)		บาท		
		-	MFH ฝากเงิน	12,799.08	อ = 0.50%	
			กับ KTB	บาท		
			(ออมทรัพย์)			
		KTB ถือหน่วยลง	-	839.51	-	
		ทุนของ MFC		ล้านบาท		
4. ธนาคารอาคาร สงเคราะห์ (GHB)	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของ MFC	MFC ฝากเงินกับ	-	4.21	อ = 1.50% <sup>3</sup>	
		GHB		ล้านบาท		
	ถือหุ้นเกิน 10% ของทุนจดทะเบียน					
			MFC ฝากเงินกับ	-	5,024.81	อ = 0.00%
			GHB (ฝากประจำ)		บาท	
			MFC ฝากเงินกับ	-	5,313.54	อ = 0.00%
			GHB (ออมทรัพย์)		บาท	
		-	MFH ฝากเงิน	5,328.22	อ = 1.00%	
			กับ GHB	บาท		
5. บริษัท ไทยโอริกซ์ลิซซิ่ง จำกัด (TOLC)	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของ MFC	TOLC ถือหน่วย	-	17.88	-	
		ลงทุนของ MFC		ล้านบาท		
	ถือหุ้นเกิน 10% ของทุน จดทะเบียน					

หมายเหตุ :

<sup>1</sup>มูลค่า ณ วันสิ้นปี 2548

<sup>2</sup>อ = อัตราดอกเบี้ยต่อปี ถัวเฉลี่ย ณ วันสิ้นปี

<sup>3</sup>อ = อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี ของ GHB (ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 1.50) สำหรับเงินฝากเพื่อค้ำประกันการกู้ยืมเงินเพื่อที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นสวัสดิการของพนักงานบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในการทำธุรกรรมดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้คำนึงถึงความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น

Name of connected party	Relationship with MFC	Type of transaction with		Transaction Value <sup>1</sup>	Other Information <sup>2</sup>
		MFC	MFH		
3. Krung Thai Bank (KTB)	One of MFC's major shareholders held more than 10% of KTB's registered capital	Fixed deposit with	-	Baht 12,681.28	i = 2.00%
		KTB			
		-	Fixed Deposit with KTB	Baht 1,168.74	i = 1.75%
		Savings deposit with	-	Baht	i = 0.00%
		KTB		119,385.25	
		-	Savings deposit with KTB	Baht 12,799.08	i = 0.50%
		KTB invested in funds under MFC management	-	Baht 839.51 million	-
4. Government Housing Bank (GHB)	One of MFC's major shareholders held more than 10% of GHB's registered capital	Fixed <sup>3</sup> deposit with	-	Baht 4.21 million	i = 1.50% <sup>3</sup>
		GSB			
		Fixed deposit with	-	Baht 5,024.81	i = 0.00%
		GSB			
		Savings deposit with	-	Baht 5,313.54	i = 0.00%
GHB					
-	Deposit with GHB	Baht 5,328.22	i = 1.00%		
5. Thai Orix Leasing Co., Ltd. (TOLC)	One of MFC's major shareholders held more than 10% of TOLC's registered capital	TOLC invested in	-	Baht 17.88 million	-
		funds under MFC's management	-		

**Notes :**

<sup>1</sup>Value as at 31 December 2005.

<sup>2</sup>i = annual rate of interest, year-end average

<sup>3</sup>i = GHB's 1-year fixed deposit rate (currently 1.50%) applied to deposits for guarantee of housing loans to MFC's employees which are part of MFC's employee benefits package

Connected- party transactions are undertaken in the best interest of the Company. The above transactions were necessary and reasonable and were conducted in the best interest of the Company on an arm's length basis. In addition, these transactions were approved by persons having no beneficial interest therein.

# การถือหุ้นในบริษัทของคณะกรรมการและคณะกรรมการ

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในปี 2547 (ปิดสมุดทะเบียน - ณ 30 ธันวาคม 2547)	จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในปี 2548 (ปิดสมุดทะเบียน - ณ 30 ธันวาคม 2548)
<b>คณะกรรมการ</b>		
นายณรงค์ชัย อัครเศรณี	-	-
นายกรพจน์ อัครวิจิตร	-	-
ร้อยเอกชาญชัย ชาญชัยศึก	-	-
นายประพันธ์ ศิริรัตน์ดำรง	-	-
นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาก	-	-
นางนงลักษณ์ วีระเมธีกุล	-	-
นายปรีชา สิทธิเดช	-	-
นายสุรเชียร จักรธรานนท์	-	-
นางญาดา ประพัฒน์มงคล	10,000	10,000
นางจิรพร พุทธรักษา	-	-
นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	-	-
นายกำธร ตติยกวี	-	-
นายวิชัย จึงรักเกียรติ	-	-
นายยงยุทธ ตะริโย	-	-
นายพิชิต อัคราทิตย์	-	-
<b>คณะกรรมการ</b>	-	-
นายพิชิต อัคราทิตย์	-	-
นายชัยพันธ์ โอสถาปนีย์	800	800
นายสุนทร พจน์ธนาศ	-	-
นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์	-	-
นายสมพร บุรินทร์ราธิกุล	-	-
นางประไพศรี นันทิยา	-	-
นางนิภาพรรณ ลีพลกุล	-	-
นายชาญ พวงสุตริก	-	-
นางจิราพร บุญวานิช	-	-
นายนพพร ลิ้มปทุมวรานนท์	-	-
นางพัฒนรัชต์ บรรพโต	-	-
นางโคภิดา สุวีระพันธ์	-	-
นายศุภกร สุนทรกิจ	-	-
นายศักดิ์ จันทราสุริยารัตน์	-	-
นางแสงจันทร์ ลี	-	-

## Holding of MFC Shares by Directors and Management

Name	Number of MFC Shares Held in 2004 (Closing of the Share Register Book on 30 December 2004)	Number of MFC Shares Held in 2005 (Closing of the Share Register Book on 30 December 2005)
<b>Board of Directors</b>		
Mr. Narongchai Akrasanee	-	-
Mr. Goanpot Asvinvichit	-	-
Capt. Charnchai Charnchayasuk	-	-
Mr. Prapan Siriratthamrong	-	-
Mr. Visit Vongruamlarp	-	-
Mrs. Nongluck Virameteekul	-	-
Mr. Preecha Sitthidech	-	-
Mr. Surathian Chakthranont	-	-
Mrs. Yada Prapinmongkalkarn	10,000	10,000
Mrs. Chiraporn Budharuksa	-	-
Mr. Adinsorn Thana-narapool	-	-
Mr. Kamthorn Tatiyakavee	-	-
Mr. Wichai Chungrakkiat	-	-
Mr. Yongyuth Tariyo	-	-
Mr. Pitchit Akrathit	-	-
<b>The Management</b>		
Mr. Pitchit Akrathit	-	-
Mr. Chaibhondh Osataphan	800	800
Mr. Soontorn Pojthanamas	-	-
Mr. Jesadavat Priebjrivat	-	-
Mr. Somporn Burintrathikul	-	-
Mrs. Prapaisri Nuntiya	-	-
Mrs. Nipapan Reepolkul	-	-
Mr. Charn Puangsudrak	-	-
Mrs. Jiraporn Boonvanich	-	-
Mr. Nopporn Limpavuttivaranon	-	-
Mrs. Pannarat Bhanpato	-	-
Mrs. Sopida Luveeraphan	-	-
Mr. Supakorn Soontornkit	-	-
Mr. Sakda Chantrasuriyarat	-	-
Mrs. Saengchan Lee	-	-



# ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทในปี 2548 นับว่าเป็นที่น่าพอใจ โดยมีปัจจัยหลักมาจากการขยายตลาดในเชิงรุกมากขึ้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทมุ่งเพิ่มขนาดของกองทุนรวมที่มีอยู่เดิม และจัดตั้งกองทุนใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดโดยใช้นวัตกรรมทางการลงทุนที่ทันสมัย โดยได้จัดตั้งกองทุนรวมใหม่ จำนวนทั้งสิ้น 15 กองทุน ประกอบด้วย กองทุนรวมตราสารแห่งหนึ่ง 8 กองทุน กองทุนรวมผสมแบบยืดหยุ่น 2 กองทุน กองทุนรวมหุ้นระยะยาว 1 กองทุน กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ 1 กองทุน กองทุนรวมที่ลงทุนในต่างประเทศ 2 กองทุน และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ 1 กองทุน

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท รายได้รวมของบริษัทในปี 2548 เท่ากับ 437.61 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 526.73 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 16.92 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ในปี 2548 เท่ากับ 299.86 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 289.19 ล้านบาท ในปี 2547 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.69 ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลงร้อยละ 41.61 จาก 178.39 ล้านบาท หรือ 1.49 บาทต่อหุ้นในปี 2547 เป็น 103.92 ล้านบาท หรือ 0.87 บาทต่อหุ้น สาเหตุที่กำไรสุทธิของบริษัทลดลง เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทซึ่งได้จากค่าธรรมเนียมและบริการลดลงจาก 490.37 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 390.30 ล้านบาท ในปี 2548 หรือ ลดลงร้อยละ 20.41 ในขณะที่รายได้จากดอกเบี้ยและเงินปันผลเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

## สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,384.87 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ลดลงร้อยละ 9.13 จาก 1,523.99 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 โดยสินทรัพย์ในปี 2548 ประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากในสถาบันการเงินจำนวน 774.61 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.93 ของจำนวนสินทรัพย์ทั้งหมด เงินลงทุนในตราสารหนี้และหลักทรัพย์สุทธิจำนวน 232.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.76

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีหนี้สินจำนวน 103.06 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 หรือลดลงร้อยละ 2.87 จาก 106.11 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 9.60 จาก 1,417.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 เป็น 1,281.80 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548

## รายได้

บริษัทมีรายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการลดลงจาก 490.37 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 390.30 ล้านบาท ในปี 2548 หรือ ลดลงร้อยละ 20.41 ในขณะที่รายได้จากดอกเบี้ยและเงินปันผลเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.54 จาก 22.01 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 23.67 ล้านบาทในปี 2548 และยังมีส่วนแบ่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอีก 8.90 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ อีก 14.74 ล้านบาท อย่างไรก็ตามรายได้รวมของบริษัทลดลงร้อยละ 16.92 จาก 526.73 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 437.61 ล้านบาทในปี 2548

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ในปี 2548 เท่ากับ 299.86 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 289.19 ล้านบาท ในปี 2547 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.69 สาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นมาจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.06 จาก 171.27 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 190.21 ล้านบาทในปี 2548 และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.71 จาก 43.52 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 49.92 ล้านบาทในปี 2548

## กำไรสุทธิ

จากการที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2548 เพิ่มขึ้นในขณะที่รายได้รวมลดลง ทำให้กำไรสุทธิลดลงร้อยละ 41.75 จาก 178.39 ล้านบาท หรือ 1.49 บาทต่อหุ้นในปี 2547 เป็น 103.92 ล้านบาท หรือ 0.87 บาทต่อหุ้น ในปี 2548

หมายเหตุ ตัวเลขดังกล่าวข้างต้น เป็นตัวเลขจากงบการเงินรวมของบริษัท

# Operational Performance

Operating results for 2005 showed considerable improvement. This is attributed to more aggressive marketing. Emphasis was placed on increasing the size of existing funds and launching new funds using state-of-the-art fund management techniques to meet investors demand. Fifteen new funds were set up comprising 8 General Fixed Income Funds, 2 Flexible Portfolio Funds, 1 Long Term Equity Fund, 1 Retirement Fund, 2 Foreign Investment Fund and 1 Property Fund.

Total revenues for 2005 decreased 16.92% to Baht 437.61 million from Baht 526.73 million a year earlier while expenses rose 3.69% to Baht 299.89 million from Baht 289.19 million in 2004. Consequently, net profit decreased sharply by 41.61% to Baht 103.92 million from Baht 178.39 million in 2004. The decreased is attributed to a 20.41% decreased in core revenue from fees and services from Baht 490.37 million to Baht 390.30 million while other income from interest and dividend increased slightly.

## Assets

Total assets decreased 9.13% from Baht 1,523.99 million at the end of 2004 to Baht 1,384.87 million. These comprised Baht 774.61 million or 55.93% in cash and deposits at banks, Baht 232.16 million or 16.76 in net investment in securities.

## Liabilities and Shareholders' Equity

Total liabilities decreased by 2.87% from Baht 106.11 million at the end of 2004 to Baht 103.06 million. Over the same period, shareholders' equity decreased 9.60% from Baht 1,417.88 million to Baht 1,281.80 million.

## Revenues

In 2005, revenue from fees and services decreased 20.41% from Baht 490.37 million a year earlier to Baht 390.30 million while interest and dividend income rose 7.54% to Baht 22.01 million from Baht 23.67 million in 2004. Other revenues comprised Baht 8.90 million in contribution from the subsidiary and Baht 14.74 in other income. As a result, total revenues decreased 16.92% from Baht 526.73 million to Baht 437.61 million.

## Expenses

Operating expenses in 2005 rose 3.69% to Baht 299.86 million from Baht 289.19 million. The rise was primarily related to personnel expenses which rose 11.06% to Baht 190.21 million from Baht 171.87 million and a 14.71% increase in advertising and sales promotion expense from Baht 43.52 million in 2004 to Baht 49.92 million in 2005.

## Net profit

While operating expenses in 2005 were increasing the total revenues decreased then, net profit decreased 41.75% from Baht 178.39 million or 1.49 Baht per share in 2004 to Baht 103.92 million or 0.87 Baht per share in 2005.

Note : The above figures are derived from the consolidated financial statements.

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงิน  
สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2548 และ 2547  
และ  
รายงานการตรวจสอบงบการเงิน  
โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

# รายงานการตรวจสอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเฉพาะของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกันที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 โดยได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 277.17 ล้านบาท ซึ่งคำนวณมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียโดยใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

ยกเว้นเรื่องดังกล่าวในวรรคที่สาม ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 4.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีเงินลงทุนในกองทุน Asean Investment Trust ที่เป็นกองทุนในต่างประเทศซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 286.07 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ภายใต้เงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียโดยใช้ข้อมูลทางการเงินของกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้รวมส่วนแบ่งกำไรในกองทุนดังกล่าวจำนวน 8.90 ล้านบาท

ข้าพเจ้าเห็นว่าแยกแยะผลของรายการปรับปรุงซึ่งอาจจำเป็นถ้าข้าพเจ้าตรวจสอบให้เป็นที่พอใจในเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคที่สาม งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายประวิทย์ วิจารณ์ธนาบุตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4917

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 30 มกราคม 2549



## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สิน</b>				
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10,921,429	14,677,148	9,057,779	13,145,568
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	55,798,260	53,798,803	55,674,260	53,651,037
เงินรับแทนผู้ถือหน่วยลงทุนและกองทุน	32,115,020	31,280,211	32,115,021	31,280,211
หนี้สินอื่น 4.8	4,229,104	6,352,572	4,237,175	6,363,086
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>103,063,813</b>	<b>106,108,734</b>	<b>101,084,235</b>	<b>104,439,902</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น 4.10				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	680,000,000	680,000,000	680,000,000	680,000,000
กำไรสะสม 4.11				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
สำรองเพื่อรักษาระดับราคาหลักทรัพย์	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
สำรองเพื่อขยายกิจการ	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
สำรองทั่วไป	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	404,784,828	540,864,885	404,784,828	540,864,885
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>1,281,784,828</b>	<b>1,417,864,885</b>	<b>1,281,784,828</b>	<b>1,417,864,885</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	16,440	16,439	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,281,801,268</b>	<b>1,417,881,324</b>	<b>1,281,784,828</b>	<b>1,417,864,885</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,384,865,081</b>	<b>1,523,990,058</b>	<b>1,382,869,063</b>	<b>1,522,304,787</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2548	2547	2548	2547	
รายได้	3				
ค่าธรรมเนียมและบริการ	4.12	390,302,785	490,372,584	390,330,822	490,400,621
กำไรจากการขายหลักทรัพย์		-	5,717,414	-	3,540,614
ดอกเบี้ยและเงินปันผล		23,665,391	22,009,561	11,799,469	11,310,679
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		8,898,061	4,476,472	17,110,342	13,370,597
รายได้อื่น		14,739,192	4,152,613	14,739,192	4,152,613
รวมรายได้		437,605,429	526,728,644	433,979,825	522,775,124
ค่าใช้จ่าย	3				
ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย		11,907,652	30,012,942	11,907,652	30,012,942
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		190,214,729	171,274,756	190,214,729	171,274,756
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		49,922,400	43,522,826	49,922,400	43,522,826
ค่าภาษีอากร		330,590	274,617	330,590	274,617
ค่าตอบแทนกรรมการ		8,458,500	7,241,167	8,458,500	7,241,167
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย		23,382,541	23,213,239	23,382,541	23,213,239
ค่าใช้จ่ายอื่น		15,643,685	13,647,972	15,537,632	13,506,220
รวมค่าใช้จ่าย		299,860,097	289,187,519	299,754,044	289,045,767
กำไรก่อนภาษีเงินได้		137,745,332	237,541,125	134,225,781	233,729,357
ภาษีเงินได้		33,825,388	59,151,277	30,305,838	55,339,509
กำไรหลังภาษีเงินได้		103,919,944	178,389,848	103,919,943	178,389,848
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		1	-	-	-
กำไรสุทธิ		103,919,943	178,389,848	103,919,943	178,389,848
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.14	0.87	1.49	0.87	1.49
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนผู้ถือหุ้น

บาท

หมายเหตุ	ทุนสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน ที่เกิดจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุน	งบการเงินรวม					กำไรสะสม ยังไม่ได้ตัดสร	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
				สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง เพื่อรักษาระดับ ราคาหลักทรัพย์	สำรองเพื่อ ขยายกิจการ	สำรองทั่วไป	กำไรสะสม ที่ระดมจัดสรรแล้ว			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	120,000,000	680,000,000	9,820,502	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	482,475,037	16,439	1,369,311,978	
การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	(9,820,502)	-	-	-	-	-	-	(9,820,502)	
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	178,389,848	-	178,389,848	
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	(120,000,000)	-	(120,000,000)	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	120,000,000	680,000,000	-	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	540,864,885	16,439	1,417,881,324	
การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	103,919,943	1	103,919,944	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(240,000,000)	-	(240,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	120,000,000	680,000,000	-	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	404,784,828	16,440	1,281,801,268	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนผู้ถือหุ้น

บาท

หมายเหตุ	ต้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	งบการเงินเฉพาะบริษัท					กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
				กำไรสะสมจัดสรรแล้ว			กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร		
				สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อชดเชยการขาดทุน	สำรองเพื่อขยายกิจการ				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	120,000,000	680,000,000	9,820,502	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	482,475,037	1,369,295,539	
การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	(9,820,502)	-	-	-	-	-	(9,820,502)	
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	178,389,848	178,389,848	
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	(120,000,000)	(120,000,000)	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	540,864,885	540,864,885	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	120,000,000	680,000,000	-	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	1,039,919,943	1,417,864,885	
การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	(240,000,000)	(240,000,000)	
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	103,919,943	103,919,943	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(240,000,000)	(240,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	120,000,000	680,000,000	-	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	404,784,828	1,281,784,828	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	103,919,943	178,389,848	103,919,943	178,389,848
บวก (หัก) รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	7,093,983	6,128,711	7,093,983	6,128,711
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,082,061	3,734,908	3,082,061	3,734,908
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(8,898,061)	(4,476,472)	(17,110,342)	(13,370,597)
ส่วนเกิน (ค่า) มูลค่าตราสารหนี้ตัดบัญชี	(2,359,096)	736,537	(730,186)	541,601
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	(5,717,414)	-	(3,540,614)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(73,759)	(220)	(73,759)	(220)
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	-	11,390	-	11,390
ดอกเบี้ยค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	2,486,017	(6,191,184)	923,205	(1,872,395)
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	32,473	(3,479,600)	32,473	(3,479,600)
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง	(3,755,719)	(1,422,261)	(4,087,788)	(1,393,900)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	1,999,457	25,365,955	2,023,222	25,357,190
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	103,527,299	193,080,198	95,072,812	190,506,322
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน	98,864,542	33,988,496	98,864,542	33,988,502
สินทรัพย์อื่น	2,131,202	(4,003,112)	2,131,202	(4,003,111)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับแทนผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนและกองทุน	834,809	(7,360,626)	834,809	(7,360,626)
หนี้สินอื่น	(2,123,467)	3,395,190	(2,125,911)	3,395,190
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	203,234,385	219,100,146	194,777,454	216,526,277

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินปันผลรับ	-	-	7,501,124	7,501,124
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน	(563,172,733)	-	(108,480,518)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	435,500,000	129,393,066	40,000,000	69,059,964
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,650,717)	(14,119,571)	(7,650,717)	(14,119,571)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	101,090	8,233	101,090	8,233
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(135,222,360)	115,281,728	(68,529,021)	62,449,750
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินปันผล	(240,000,000)	(120,000,000)	(240,000,000)	(120,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(240,000,000)	(120,000,000)	(240,000,000)	(120,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(171,987,975)	214,381,874	(113,751,567)	158,976,027
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	295,217,538	80,835,664	230,433,817	71,457,790
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	123,229,563	295,217,538	116,682,250	230,433,817
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
เงินสดจ่ายในระหว่างปี				
ภาษีเงินได้	37,558,299	60,573,538	34,393,627	56,733,409

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจจัดการกองทุน ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2518 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งให้เป็นสถาบันการเงินที่มีส่วนร่วมในการระดมเงินออมจากประชาชนทั่วไป เพื่อพัฒนาตลาดทุนของประเทศไทย

บริษัทเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 193-195 ชั้นที่ 30-32 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 202 คน และ 159 คน ตามลำดับ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำตามแบบที่กำหนดตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 19 ธันวาคม 2545 เรื่อง “แบบงบการเงินสำหรับบริษัทหลักทรัพย์” ทั้งนี้ งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทยเท่านั้น

นอกจากที่เปิดเผยในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

บริษัทประกอบธุรกิจจัดการกองทุนในประเทศเพียงประเภทเดียว จึงไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศไทย

งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าว ดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนใน	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม	
			2548	2547
บริษัทย่อย				
บริษัท เอ็ม เอฟ ซี โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ประเทศไทย	99.99	99.99

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

## 3. สรุปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัทประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อยในการพิจารณาเรื่องการควบคุม ได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงที่จะได้มาในปัจจุบัน ไม่ว่าจะพึงได้จากการใช้สิทธิ หรือจากการแปลง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

สภาพทราสาร งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่ การควบคุมสิ้นสุดลง

## บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทได้ค้ำประกันหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

### 3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่บริษัท/กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติ ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในการความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ซื้อ

### 3.4 เงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน

เงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน ประกอบด้วย เงินฝากประจำ บัตรเงินฝาก ตั๋วสัญญาใช้เงินที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกิน 3 เดือนนับจากวันที่ซื้อและเงินฝากที่มีภาระผูกพัน

### 3.5 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยกำไรหรือขาดทุนดังกล่าวจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายหลักทรัพย์นั้นแล้ว

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่าที่ได้รับชำระและมูลค่าที่บันทึกในบัญชีและรวมถึงยอดกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## 3.7 อุปกรณ์

อุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานของสินทรัพย์ แต่ละรายการโดยประมาณ 5 ปี

## 3.8 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่กิจการซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีอาจคาดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์ที่จะได้รับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งไม่อาจกำหนดระยะเวลาการสิ้นสุดของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับการทดสอบว่าคุ้มหรือไม่ ณ วันที่ในงบดุลทุกครั้ง สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจะถูกตัดจำหน่ายนับจากวันที่เริ่มก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์โดยประมาณ 5 ปี

## 3.9 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

## 3.10 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

## 3.11 การค้ำประกัน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท นอกจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำประกันหรือไม่ ในกรณีที่ไม่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการค้ำประกันจะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชีหรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำประกันบันทึกในงบกำไรขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่น ๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## การกลับรายการด้อยค่า

บริษัท/กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท/กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

### 3.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ (ถ้ามี)

### 3.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินสะสมที่หักจากเงินเดือนพนักงานและเงินสมทบของบริษัทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกต่างหากจากบริษัทจึงไม่ปรากฏในงบการเงิน

### 3.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิประจำปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## 4. รายละเอียดประกอบรายการที่สำคัญ

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินสด	5,000	5,000	5,000	5,000
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	18,196,108	13,484,239	11,658,222	11,709,869
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	70,028,455	271,728,299	70,019,028	208,718,948
ตัวสัญญาใช้เงินที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	35,000,000	10,000,000	35,000,000	10,000,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	123,229,563	295,217,538	116,682,250	230,433,817

### 4.2 เงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน

เงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือน	255,113,179	5,093,661	50,612,132	5,092,620
ตัวสัญญาใช้เงินที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือน	390,100,000	840,000,000	222,400,000	366,800,000
เงินฝากที่คิดภาระผูกพัน	6,164,638	6,148,693	6,164,638	6,148,693
รวมเงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน	651,377,817	851,242,354	279,176,770	378,041,313

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินฝากที่คิดภาระผูกพันได้นำไปค้ำประกันการออกหนังสือ ค้ำประกันของธนาคาร

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## 4.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

### 1) ราคาทุนและมูลค่ายุติธรรม

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	2548	2547	2548	2547
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	231,031,824	-	69,210,705	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	231,031,824	-	69,210,705	-

บาท

	งบการเงินรวมงบและการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2548		2547	
	ราคาทุน/ทุนตัด จำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ทุนตัด จำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนระยะยาว				
เงินลงทุนทั่วไป	41,660,244	1,133,754	41,660,244	1,133,754
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(40,526,490)	-	(40,526,490)	-
รวมเงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	1,133,754	1,133,754	1,133,754	1,133,754

### 2) กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
ยอดยกมาต้นปี	-	9,820,502	-	9,820,502
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี				
- จากการขายเงินลงทุนของบริษัท	-	(9,820,502)	-	(9,820,502)
ยอดลงเหลือปลายปี	-	-	-	-



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะบริษัท และเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทร่วมซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

	ประเภทกิจการ	มูลค่าการลงทุน (ร้อยละ)	บาท				
			ตามวิธีราคาทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	
บริษัทร่วม	ทุนชำระแล้ว	2548	2547	2548	2547	2548	2547
กองทุน Asean Investment Trust	36,000,000	33.33	317,460,000	317,460,000	286,067,556	277,169,495	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	เพื่อยุติพัสดุ						
ในงบการเงินรวม			317,460,000	317,460,000	286,067,556	277,169,495	-

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

	ประเภทกิจการ	มูลค่าการลงทุน (ร้อยละ)	บาท				
			ตามวิธีราคาทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	
บริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว	2548	2547	2548	2547	2548	2547
บริษัทเอ็ม เอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	500,075,000	99.99	500,074,930	500,074,930	543,576,989	542,865,832	7,501,124
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	บาท		500,074,930	500,074,930	543,576,989	542,865,832	7,501,124
บริษัทร่วม							
กองทุน Asean Investment Trust	36,000,000	33.33	317,460,000	317,460,000	286,067,556	277,169,495	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	เพื่อยุติพัสดุ		317,460,000	317,460,000	286,067,556	277,169,495	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ							
บริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท			817,534,930	817,534,930	829,644,545	820,035,327	7,501,124

หมายเหตุ บริษัท เอ็ม เอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีเงินลงทุนในกองทุน Asean Investment Trust ที่เป็นกองทุนในต่างประเทศซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 286.07 ล้านบาท และ 277.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแสดงอยู่ภายใต้เงินลงทุนในบริษัทร่วมได้บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย โดยใช้ข้อมูลทางการเงินของกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะของบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ได้รวมส่วนแบ่งกำไรในกองทุนดังกล่าวจำนวน 8.90 ล้านบาท และ 4.48 ล้านบาท ตามลำดับ

ในไตรมาส 3 ปี 2548 บริษัทได้รับงบการเงินของกองทุน Asean Investment Trust สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชี บริษัทมิได้ปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนในกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ย้อนหลัง เนื่องจากผลต่างจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของกองทุนไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปี 2547

ในไตรมาส 3 ปี 2547 บริษัทได้รับงบการเงินของกองทุน Asean Investment Trust สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชี บริษัทมิได้ปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนในกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ย้อนหลัง เนื่องจากผลต่างจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของกองทุนไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปี 2546

## 4.5 อุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงในอุปกรณ์ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 สรุปได้ดังนี้

บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท											
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเสื่อมราคาสะสม					ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	ซื้อ	จำหน่าย	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	จำหน่าย	ค่าเสื่อมราคา	ยอดต้นปี	จำหน่าย	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า	-	2,107,000	-	2,107,000	-	-	-	-	-	-	-	2,107,000
เครื่องใช้สำนักงาน	18,284,315	439,422	(1,743,582)	16,980,155	16,728,410	553,296	553,296	15,538,195	(1,743,511)	15,538,195	1,555,905	1,441,960
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	21,332,189	102,077	-	21,434,266	20,841,516	128,163	128,163	20,969,679	-	20,969,679	490,673	464,587
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	25,568,873	3,997,918	(4,859,799)	24,706,992	15,673,859	3,656,447	3,656,447	14,497,768	(4,832,538)	14,497,768	9,895,014	10,209,224
ยานพาหนะ	23,707,476	-	-	23,707,476	14,728,059	2,756,076	2,756,076	17,484,135	-	17,484,135	8,979,417	6,223,341
รวม	88,892,853	6,646,417	(6,603,381)	88,935,889	67,971,844	7,093,982	7,093,982	68,489,777	(6,576,049)	68,489,777	20,921,009	20,446,112

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 จำนวน 7,093,982 บาท และ 6,128,711 บาท ตามลำดับ แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีอุปกรณ์ราคาทุนรวมจำนวน 52,296,339 บาท และ 54,461,944 บาท ตามลำดับ ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## 4.6 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

2548 (บาท)

	อายุการตัดจำหน่าย คงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1-5 ปี	6,708,602	1,004,300	(3,082,061)	4,630,841

2547 (บาท)

	อายุการตัดจำหน่าย คงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1-5 ปี	9,764,593	678,917	(3,734,908)	6,708,602

## 4.7 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
ดอกเบี้ยค้างรับ	6,867,013	9,353,030	1,864,222	2,787,427
รายได้ค้างรับ	46,941,013	46,973,486	46,941,013	46,973,486
เงินมัดจำ	5,129,809	3,721,689	5,129,809	3,721,689
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,500,739	6,024,117	2,500,003	6,023,379
อื่น ๆ	5,509,040	5,524,984	5,509,039	5,524,984
รวมสินทรัพย์อื่น	66,947,614	71,597,306	61,944,086	65,030,965

## 4.8 หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
รายได้รับล่วงหน้า	555,769	543,489	566,283	554,003
อื่น ๆ	3,673,335	5,809,083	3,670,892	5,809,083
รวมหนี้สินอื่น	4,229,104	6,352,572	4,237,175	6,363,086

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## 4.9 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

### 1. เงื่อนไข ข้อตกลงและนโยบายบัญชี

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้ารายละเอียดยของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

### 2. ความเสี่ยงที่สำคัญของเครื่องมือทางการเงิน

#### 2.1 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเกิดความสูญเสียทางการเงินได้

#### 2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินในงบดุลนั้นเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อันจะมีผลในทางลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในปีปัจจุบันและในอนาคต ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ทางการเงินของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แสดงได้ดังนี้

#### พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548						อัตราดอกเบี้ยร้อยละ		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนดของสัญญาหรือก่อนกำหนดอัตราใหม่							
		น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,114	110,523	-	-	592	123,229	0.25 - 0.50	1.00 - 3.85	3.28
เงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน	-	483,166	168,212	-	-	651,378	-	0.25 - 5.70	2.62
เงินลงทุนชั่วคราว	-	231,032	-	-	-	231,032	-	-	-

#### พันบาท

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548						อัตราดอกเบี้ยร้อยละ		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนดของสัญญาหรือก่อนกำหนดอัตราใหม่							
		น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,106	105,014	-	-	562	116,682	0.25	1.00-3.85	3.46
เงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน	-	150,965	128,212	-	-	279,177	-	0.25-5.70	3.16
เงินลงทุนชั่วคราว	-	69,211	-	-	-	69,211	-	-	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547						อัตราดอกเบี้ยร้อยละ		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลาที่เหลือก่อนครบกำหนดของสัญญาหรือก่อนกำหนดอัตราใหม่							
	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราร้อยตัว	อัตราคงที่	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,565	281,723	-	-	929	295,217	0.25	0.25-1.50	1.36
เงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน	-	641,650	204,500	-	5,092	851,242	-	0.25-4.25	1.88
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## พันบาท

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547						อัตราดอกเบี้ยร้อยละ		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลาที่เหลือก่อนครบกำหนดของสัญญาหรือก่อนกำหนดอัตราใหม่							
	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราร้อยตัว	อัตราคงที่	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,796	218,714	-	-	924	230,434	0.25	0.25-1.50	1.36
เงินฝากระยะยาวในสถาบันการเงิน	-	256,149	116,800	-	5,092	378,041	-	0.25-4.25	2.31
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 3. มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง มูลค่าที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินออกไป หรือมูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหนี้สินทางการเงิน โดยใช้ราคาตลาดหรือราคาประเมินจากการคำนวณตามหลักการของตลาดเงินที่ใช้กันทั่วไป

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ส่วนใหญ่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

## 4.10 ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2547 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทจากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนจากหุ้นสามัญ 12 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็น 120 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2547

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

### 4.11 กำไรสะสม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิน้อยกว่าร้อยละ 5 เป็นสำรองตามกฎหมาย ทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผล จนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทย่อยมีสำรองตามกฎหมายจำนวน 15,442,304 บาท และ 14,997,598 บาท ตามลำดับ ซึ่งได้แสดงรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบดุลรวม

#### เงินปันผล

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2548 และวันที่ 22 เมษายน 2547 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 2 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท) และ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท) ตามลำดับ

### 4.12 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
การจัดการกองทุนรวม	319,681,426	406,084,685	319,681,426	406,084,685
การจัดการกองทุนส่วนบุคคล	9,319,249	7,529,293	9,319,249	7,529,293
การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	41,607,595	41,932,930	41,607,595	41,932,930
ค่าตอบแทนการขาย	10,142,654	31,292,494	10,142,654	31,292,494
ค่าธรรมเนียมการซื้อขายกองทุน	2,911,381	2,621,369	2,911,381	2,621,369
อื่น ๆ	6,640,480	911,813	6,668,517	939,850
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	390,302,785	490,372,584	390,330,822	490,400,621

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

### 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

#### 5.1 ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีภาวะผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเป็นเงินจำนวน 4.95 ล้านบาท โดยมีเงินฝากประจำบางส่วนค้ำประกัน

#### 5.2 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ได้แก่ โบนัส และเบี้ยประชุม

#### 5.3 รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีบางส่วนกับบริษัทย่อยซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้ สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีที่มีกับบริษัทย่อยดังกล่าวมีดังนี้

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	28,037	28,037
เงินปันผล	7,501,124	7,501,124

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547
รายได้รับล่วงหน้า	10,514	10,514

#### 5.4 สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สัญญาเช่าระยะยาวประกอบด้วย

ประเภท	ระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่	จำนวนเงินค่าเช่าที่จะจ่ายต่อไปจนสิ้นสุดสัญญา (บาท)
อาคารและสัญญาบริการ	ม.ค. 2549 - มิ.ย. 2551	38,937,600

บริษัทสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี โดยใช้เงื่อนไขเดียวกับสัญญาฉบับเดิม โดยยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้ให้เช่าล่วงหน้า 90 วัน ก่อนการสิ้นสุดสัญญา



MFC Asset Management Public Company Limited  
and Subsidiary

Financial Statements  
For Each of the Years Ended  
December 31, 2005 and 2004  
and  
Audit Report of Certified  
Public Accountant

# Audit Report of Certified Public Accountant

To the Shareholders of MFC Asset Management Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheet of MFC Asset Management Public Company Limited and its subsidiary as at December 31, 2005, and the consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended. I have also audited the balance sheet of MFC Asset Management Public Company Limited as at December 31, 2005 and the statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended. The management of MFC Asset Management Public Company Limited is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The consolidated financial statements for the year ended December 31, 2004, of MFC Asset Management Public Company Limited and its subsidiary and the financial statements of MFC Asset Management Public Company Limited for the same period were audited by another auditor whose report dated February 25, 2005, respectively, expressed a qualified opinion on those statements regarding investments in an associated company in the amount of Baht 277.17 million, were recorded by the equity method based on unaudited financial information.

Except for the matter as described in the third paragraph, I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

As described in Note 4.4 to the financial statements, as at December 31, 2005 the Company has the overseas investment in Asean Investment Trust with the carrying value of Baht 286.07 million, presented under investment in associated company which was recorded by the equity method based on financial information of the fund as at December 31, 2005, which has not been audited by the auditor. The consolidated statement of income and the Company's statement of income for the year ended December 31, 2005 include share of profit of this fund in the amount of Baht 8.90 million.

In my opinion, except for the effect of such adjustment, if any, as might have been determined to be necessary had I been able to satisfy myself as to the matter as described in the third paragraph, the financial statement referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of MFC Asset Management Public Company Limited and subsidiary as at December 31, 2005 and the consolidated results of their operations and cash flows for the year then ended and the separate financial positions and results of operations and cash flows of MFC Asset Management Public Company Limited for the same period, in conformity with generally accepted accounting principles.



(Prawit Viwanthananut)  
Certified Public Accountant Registration Number 4917

*ANS Audit Co., Ltd.*  
*Bangkok, January 30, 2006*



## Balance Sheets (Continued)

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Baht

Notes	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY				
LIABILITIES				
Accrued income tax	10,921,429	14,677,148	9,057,779	13,145,568
Accrued expenses	55,798,260	53,798,803	55,674,260	53,651,037
Money received on behalf of investment unitholders and funds	32,115,020	31,280,211	32,115,021	31,280,211
Other liabilities 4.8	4,229,104	6,352,572	4,237,175	6,363,086
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>103,063,813</b>	<b>106,108,734</b>	<b>101,084,235</b>	<b>104,439,902</b>
SHAREHOLDERS' EQUITY				
Share capital 4.10				
Authorized share capital:				
120,000,000 ordinary shares, Baht 1 par value				
Issued and paid-up share capital:				
120,000,000 ordinary shares, Baht 1 par value	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
Premium on share capital	680,000,000	680,000,000	680,000,000	680,000,000
Retained earnings: 4.11				
Appropriated:				
Legal reserve	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
Reserve for maintaining securities price level	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
Reserve for business expansion	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
General reserve	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
Unappropriated	404,784,828	540,864,885	404,784,828	540,864,885
Shareholders' Equity of the Parent Company	1,281,784,828	1,417,864,885	1,281,784,828	1,417,864,885
Minority interests	16,440	16,439	-	-
Total Shareholders' Equity	1,281,801,268	1,417,881,324	1,281,784,828	1,417,864,885
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>1,384,865,081</b>	<b>1,523,990,058</b>	<b>1,382,869,063</b>	<b>1,522,304,787</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Income

FOR EACH OF THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Baht

	Notes	Consolidated		The Company Only	
		2005	2004	2005	2004
REVENUES	3				
Fees and service income	4.12	390,302,785	490,372,584	390,330,822	490,400,621
Gain from sale of investment		-	5,717,414	-	3,540,614
Interest and dividend		23,665,391	22,009,561	11,799,469	11,310,679
Share of profit of subsidiary and associated companies		8,898,061	4,476,472	17,110,342	13,370,597
Other income		14,739,192	4,152,613	14,739,192	4,152,613
Total Revenues		437,605,429	526,728,644	433,979,825	522,775,124
EXPENSES	3				
Fees and service expenses		11,907,652	30,012,942	11,907,652	30,012,942
Operating expenses					
Personnel expenses		190,214,729	171,274,756	190,214,729	171,274,756
Premises and equipment expenses		49,922,400	43,522,826	49,922,400	43,522,826
Taxes and duties		330,590	274,617	330,590	274,617
Director's remuneration		8,458,500	7,241,167	8,458,500	7,241,167
Advertising and promotion expenses		23,382,541	23,213,239	23,382,541	23,213,239
Other expenses		15,643,685	13,647,972	15,537,632	13,506,220
Total Expenses		299,860,097	289,187,519	299,754,044	289,045,767
Profit before Income Tax		137,745,332	237,541,125	134,225,781	233,729,357
Income Tax		33,825,388	59,151,277	30,305,838	55,339,509
Profit after Income Tax		103,919,944	178,389,848	103,919,943	178,389,848
Net Profit of Minority Interests		1	-	-	-
NET PROFIT		103,919,943	178,389,848	103,919,943	178,389,848
Basic Earnings per Share	3.14	0.87	1.49	0.87	1.49
Weighted Average Number of Ordinary Shares		120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Changes in Shareholders' Equity

FOR EACH OF THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## Statements of Changes in Shareholders' Equity

Baht

Notes	Consolidated										Total
	Ordinary Shares	Premium on Share Capital	Revaluation Surplus in Investments	Appropriated Retained earnings				Unappropriated Retained Earnings	Minority Interests		
				Legal Reserve	Reserve for Maintaining Securities Price Level	Reserve for Business Expansion	General Reserve				
BALANCE AS AT JANUARY 1, 2004	120,000,000	680,000,000	9,820,502	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	482,475,037	16,439		1,369,311,978
Change during year	-	-	(9,820,502)	-	-	-	-	-	-	-	(9,820,502)
Revaluation surplus in investments	-	-	(9,820,502)	-	-	-	-	-	-	-	(9,820,502)
Net profit	-	-	-	-	-	-	-	178,389,848	-	-	178,389,848
Dividend paid	-	-	-	-	-	-	-	(120,000,000)	-	-	(120,000,000)
BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2004	120,000,000	680,000,000	-	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	540,864,885	16,439		1,417,881,324
Change during year	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net profit	-	-	-	-	-	-	-	103,919,943	1		103,919,944
Dividend paid	-	-	-	-	-	-	-	(240,000,000)	-	-	(240,000,000)
BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2005	120,000,000	680,000,000	-	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	404,784,828	16,440		1,281,801,268

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Change in Shareholders' Equity

FOR EACH OF THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## Statements of Changes in Shareholders' Equity

Baht

	Notes	The Company Only								Total
		Ordinary Shares	Premium on Share Capital	Revaluation Surplus in Investments	Appropriated Retained earnings				Unappropriated Retained Earnings	
					Legal Reserve	Reserve for Maintaining Securities Price Level	Reserve for Business Expansion	General Reserve		
BALANCE AS AT JANUARY 1, 2004		120,000,000	680,000,000	9,820,502	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	482,475,037	1,369,295,539
Change during year		-	-	(9,820,502)	-	-	-	-	-	(9,820,502)
Revaluation surplus in investments		-	-	-	-	-	-	-	178,389,848	178,389,848
Net profit		-	-	-	-	-	-	-	(120,000,000)	(120,000,000)
Dividend paid	4.11	-	-	-	-	-	-	50,000,000	540,864,885	1,417,864,885
BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2004		120,000,000	680,000,000	-	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	-	-
Change during year		-	-	-	-	-	-	-	103,919,943	103,919,943
Net profit		-	-	-	-	-	-	-	(240,000,000)	(240,000,000)
Dividend paid	4.11	-	-	-	-	-	-	-	404,784,828	404,784,828
BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2005		120,000,000	680,000,000	-	12,000,000	5,000,000	10,000,000	50,000,000	404,784,828	1,281,784,828

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statement of Cash Flows

FOR EACH OF THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
Net profit	103,919,943	178,389,848	103,919,943	178,389,848
Add (less) adjustments to reconcile net profit to net cash from operating activities				
Depreciation	7,093,983	6,128,711	7,093,983	6,128,711
Amortization of intangible assets	3,082,061	3,734,908	3,082,061	3,734,908
Share of profit of associated companies	(8,898,061)	(4,476,472)	(17,110,342)	(13,370,597)
Amortization of premium (discount) of bonds	(2,359,096)	736,537	(730,186)	541,601
Gain on sales of investment	-	(5,717,414)	-	(3,540,614)
Gain on sales of equipment	(73,759)	(220)	(73,759)	(220)
Loss on disposal of equipment	-	11,390	-	11,390
(Increase) decrease in accrued interest receivable	2,486,017	(6,191,184)	923,205	(1,872,395)
(Increase) decrease in accrued income receivable	32,473	(3,479,600)	32,473	(3,479,600)
Decrease in accrued income tax	(3,755,719)	(1,422,261)	(4,087,788)	(1,393,900)
Increase in accrued expenses	1,999,457	25,365,955	2,023,222	25,357,190
Income from operations before change in operating assets and liabilities	103,527,299	193,080,198	95,072,812	190,506,322
(Increase) decrease in operating assets				
Long-term deposits at financial institutions	98,864,542	33,988,496	98,864,542	33,988,502
Other assets	2,131,202	(4,003,112)	2,131,202	(4,003,111)
(Decrease) increase in operating liabilities				
Money received on behalf of investment unit holders and funds	834,809	(7,360,626)	834,809	(7,360,626)
Other liabilities	(2,123,467)	3,395,190	(2,125,911)	3,395,190
Net Cash Provided by Operating Activities	203,234,385	219,100,146	194,777,454	216,526,277

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



## Statement of Cash flows (Continued)

FOR EACH OF THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
CASH FLOWS FROW INVESTING ACTIVITIES				
Dividends received	-	-	7,501,124	7,501,124
Cash paid for purchases of investments	(563,172,733)	-	(108,480,518)	-
Proceeds from disposal of invesment	435,500,000	129,393,066	40,000,000	69,059,964
Cash paid for purchases of equipment and intangible assets	(7,650,717)	(14,119,571)	(7,650,717)	(14,119,571)
Proceeds from disposal of equipment	101,090	8,233	101,090	8,233
Net Cash Provided (Used in) by Investing Activities	(135,222,360)	115,281,728	(68,529,021)	62,449,750
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES				
Dividends paid	(240,000,000)	(120,000,000)	(240,000,000)	(120,000,000)
Net Cash Used in by Financing Activities	(240,000,000)	(120,000,000)	(240,000,000)	(120,000,000)
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(171,987,975)	214,381,874	(113,751,567)	158,976,027
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR	295,217,538	80,835,664	230,433,817	71,457,790
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	123,229,563	295,217,538	116,682,250	230,433,817
SUPPLEMENTAL DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION				
Cash paid during the year				
Income tax	37,558,299	60,573,538	34,393,627	56,733,409

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Notes To financial Statements

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 1. GENERAL INFORMATION

MFC Asset Management Public Company Limited was founded on March 14, 1975 with the main objective of mobilizing savings from the general public to develop the Thai capital market.

The Company is a company registered in Thailand and listed on the Stock Exchange of Thailand. The registered office of the Company is at 193-195, 30<sup>th</sup> - 32<sup>nd</sup> Floor lake Rajada Building, Ratchadaphisek Road, Khlong-teoy, Bangkok.

As at December 31, 2005 and 2004 the Company employed 202 and 159 staff, respectively.

## 2. BASIS OF INTERIM FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION AND PRINCIPLES OF CONSOLIDATION

The accompanying financial statements have been prepared in conformity with generally accepted accounting principles in Thailand in compliance with the Announcement of the Office of the Securities and Exchange Commission, dated December 19, 2002 Re: "The format of Financial Statements for Securities Company". Accordingly, the accompanying financial statements are intended solely to present the financial position, results of operations and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in Thailand.

Other than those disclosed in other outlines in the summary of significant accounting policies and other notes to the financial statements, these financial statements are prepared under the historical cost convention.

The Company operates mainly of fund management. Therefore, the Company is not required to disclose further segment information.

The financial statements of the Company have been prepared in Thai language, expressed in Thai Baht. For the convenience of the readers, an English version of financial statements has been translated from the Thai version of financial statements. Such financial statements have been prepared for domestic reporting purpose.

The accompanying consolidated financial statements include the financial statements of MFC Asset Management Public Company Limited and its subsidiary in which the Company has control or invested over 50% of their voting rights. This subsidiary is detailed as follows:

	Business Type	Country of Registration	Percentage of Holding	
			December 31,	
			2005	2004
Subsidiary				
MF Holdings Co., Ltd.	Investment	Thailand	99.99	99.99

Significant intercompany transactions between the Company and the subsidiary have been eliminated.

# Notes To Financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 3.1 Basis of Consolidation

The consolidated financial statements of the Company comprise the Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group") and the Group's interest in associates.

#### Subsidiaries

Subsidiaries are those entities controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, potential voting rights that are presently exercisable or convertible are taken into account. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

#### Associates

Associates are those entities in which the Group has significant influence, but not control, over the financial and operating policies. The consolidated financial statements include the Group's share of the total recognized gains and losses of associates on an equity accounted basis, from the date that significant influence commences until the date that significant influence ceases. When the Group's share of losses exceeds its interest in an associate, the Group's carrying amount is reduced to nil and recognition of further losses is discontinued except to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of an associate.

### 3.2 Revenue and Expenses Recognition

Revenue and expenses of the Company and subsidiary are recognized on an accrual basis.

Interest income is recognized in the income statement as it accrues. Dividend income is recognized in the income statement on the date the entity's right to receive payments is established, which in the case of quoted securities is usually the ex-dividend date.

### 3.3 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments with original maturities not over 3 months at the time of acquisition.

### 3.4 Long-term Deposits at Financial Institutions

Long-term deposits at financial institutions represent fixed deposit accounts, certificates of deposit and promissory notes with original maturities over 3 months at the time of acquisition, and deposit accounts with obligations.

# Notes To Financial Statements (Continued)

FOR THE PERIODS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 3.5 Investments in Debt and Equity Securities

Debt securities and marketable equity securities held for trading are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognized in the income statement.

Debt securities and marketable equity securities other than those securities held for trading or intended to be held to maturity, are classified as being available-for-sale and are stated at fair value. Any resultant gains or losses are recognized in equity, except for impairment losses, until disposal whereupon the gain or loss is recognized in the income statement.

Equity securities which are not marketable are stated at cost less impairment losses.

### Disposal of investments

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount, together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity, is recognized in the income statement.

If the Group disposal of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

## 3.6 Investments in subsidiary and associated companies

Investments in subsidiary and associated companies in the separate financial statements of the Company are accounted for using the equity method.

## 3.7 Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation.

### Depreciation

Depreciation is charged to the income statement on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of equipment over 5 years.

## 3.8 Intangible Assets

Intangible assets that are acquired by the Company are stated at cost less accumulated amortization.

### Amortization

Amortization is charged to the income statement on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets unless such lives are indefinite. Intangible assets with an indefinite useful life are systematically tested for impairment at each balance sheet date. Intangible assets are amortized from the date they are available for use. The estimated useful lives of computer software are 5 years.

# Notes To Financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 3.9 Use of Estimates

In order to prepare financial statements in conformity with generally accepted accounting standards in Thailand, management needs to make estimates and set assumptions that affect income, expenditure, assets and liabilities in order to disclose information on the valuation of assets, liabilities and contingent liabilities. Actual outcomes may, therefore, differ from the estimates used.

The estimates and underlying assumptions used in the preparation of these financial statements are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

## 3.10 Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated at the foreign exchange rates ruling at the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Thai baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the income statement.

## 3.11 Impairment

The carrying amounts of the Group's assets, other than investments in marketable securities, are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated.

An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the income statement.

### Calculation of recoverable amount

The recoverable amount is the greater of the asset's net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money, and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

### Reversals of impairment

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.

# Notes To financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized. All reversals of impairment losses are recognized in the income statement.

### 3.12 Income tax

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted at the balance sheet date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

### 3.13 Provident Fund

The Company has set up a provident fund under the Provident Fund Act B.E. 2530, which includes employee contributions and the Company's contributions. The provident fund is separated from the Company's accounts, thus is not shown in the financial statements.

### 3.14 Basic Earnings per Share

Basic earnings per share is calculated by dividing net profit for the year by the weighted average number of common shares during the year.

## 4. DETAIL OF SIGNIFICANT ACCOUNTS

### 4.1 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, 2005 and 2004 consist of:

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Cash	5,000	5,000	5,000	5,000
Current and saving deposit accounts	18,196,108	13,484,239	11,658,222	11,709,869
Fixed deposits with maturities not over 3 months	70,028,455	271,728,299	70,019,028	208,718,948
Promissory notes with maturities not over 3 months	35,000,000	10,000,000	35,000,000	10,000,000
<b>Total Cash and Cash Equivalents</b>	<b>123,229,563</b>	<b>295,217,538</b>	<b>116,682,250</b>	<b>230,433,817</b>

## Notes To financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 4.2 Long-term Deposits at Financial Institutions

Long-term deposits at financial institutions as at December 31, 2005 and 2004 consist of:

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Fixed deposits with maturities over				
3 months	255,113,179	5,093,661	50,612,132	5,092,620
Promissory notes with maturities over				
3 months	390,100,000	840,000,000	222,400,000	366,800,000
Deposits with obligation	6,164,638	6,148,693	6,164,638	6,148,693
Total Long-term deposits at				
financial institution	651,377,817	851,242,354	279,176,770	378,041,313

As at December 31, 2005 and 2004 deposits with obligation were used as collateral for letters of guarantee issued by banks.

## 4.3 Investments in Debt and Equity Securities

Investments in Debt and Equity Securities as at December 31, 2005 and 2004 consist of:

## 1) Cost and Fair Value

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	Amortized Cost Value		Amortized Cost Value	
	2005	2004	2005	2004
Current-term investments				
Current Portion of Equity securities	231,031,824	-	69,210,705	-
Total Current Investments - net	231,031,824	-	69,210,705	-

## Notes To financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Baht

	Consolidated and The Company Only			
	2005		2004	
	Cost/Amortized		Cost/Amortized	
	Cost Value	Fair Value	Cost Value	Fair Value
Long-term investments				
General investments	41,660,244	1,133,754	41,660,244	1,133,754
Less Allowance for impairment	(40,526,490)	-	(40,526,490)	-
Total Long-term Investments - net	1,133,754	1,133,754	1,133,754	1,133,754

## 2) Unrealized Gains Arising from the Revaluation of Investments in Shareholders' Equity

Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Beginning Balance	-	9,820,502	-	9,820,502
Change during the year				
- from sale of investments	-	(9,820,502)	-	(9,820,502)
Ending Balance	-	-	-	-

## 4.4 INVESTMENTS IN SUBSIDIARY AND ASSOCIATED COMPANIES

As at December 31, 2005 and 2004, the Company has investments in shares of subsidiary and associate in the Company's financial statements, and investments in shares of associates in the consolidated financial statements.



## Notes To Financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Investments in associated company in the consolidated financial statements as at December 31, 2005 and 2004 consisted of:

	Type of Business	Paid-up Capital	% of Shareholding	Baht							
				At Cost Method		At Equity Method		Dividend Income			
				2005	2004	2005	2004	2005	2004		
Associate											
Asean Investment Trust	Investment	USD 36,000,000	33.33	317,460,000	317,460,000	286,067,556	277,169,495	-	-		
Total Investments in Associated Company in the Consolidated Financial Statements				317,460,000	317,460,000	286,067,556	277,169,495	-	-		

Investments in subsidiary and associated companies in the Company's financial statements as at December 31, 2005 and 2004 consisted of:

	Type of Business	Paid-up Capital	% of Shareholding	Baht							
				At Cost Method		At Equity Method		Dividend Income			
				2005	2004	2005	2004	2005	2004		
Subsidiary											
MF Holdings Company Limited	Investment	Baht	99.99	500,074,930	500,074,930	543,576,989	542,865,832	7,501,124	7,501,124		
Total Investment in Subsidiary Company		500,075,000		500,074,930	500,074,930	543,576,989	542,865,832	7,501,124	7,501,124		
Associate											
Asean Investment Trust	Investment	USD	33.33	317,460,000	317,460,000	286,067,556	277,169,495	-	-		
Total Investment in Associated Company		36,000,000		317,460,000	317,460,000	286,067,556	277,169,495	-	-		
Total Investments in Subsidiary and Associated Companies in the Company's Financial Statements				817,534,930	817,534,930	829,644,545	820,035,327	7,501,124	7,501,124		

Note : MF Holdings Company Limited has authorized share capital in the amount of Baht 2,000 million.

## Notes To financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

As at December 31, 2005 and 2004, the Company has the overseas investment in Asean Investment Trust with the carrying value of Baht 286.07 million and Baht 277.17 million respectively, presented under investment in associated company, which was recorded by the equity method based on the financial information of the fund as at December 31, 2005 and 2004, which has not been audited by the auditor. The consolidated statements of income and the Company's statements of income and for each of the years ended December 31, 2005 and 2004 include share of profit of this fund in the amounts of Baht 8.90 million and Baht 4.48 million, respectively.

In the third quarter of 2005 the Company obtained the audited financial statements of Asean Investment Trust for the year ended December 31, 2004. The Company has not retrospectively adjusted its investment as at December 31, 2004 because the difference from the audited financial statements of the fund is not material to the consolidated financial statements and the financial statements of the Company for the year 2004.

In the third quarter of 2004 the Company obtained the audited financial statements of Asean Investment Trust for the year ended December 31, 2003. The Company has not retrospectively adjusted its investment as at December 31, 2003 because the difference from the audited financial statements of the fund is not material to the consolidated financial statements and the financial statements of the Company for the year 2003.

## Notes To Financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 4.5 Equipment

Changes in equipment for the year ended December 31, 2005 are summarized as follows:

	Consolidated and The Company Only											
	Change of Cost					Change of Accumulated Depreciation					Book Value	
	Beginning Balance	Purchase	Disposal	Ending Balance	Beginning Balance	Depreciation	Disposal	Ending Balance	Beginning Balance	Ending Balance		
Office improvement	-	2,107,000	-	2,107,000	-	-	-	-	-	-	2,107,000	
Office equipment	18,284,315	439,422	(1,743,582)	16,980,155	16,728,410	553,296	(1,743,511)	15,538,195	1,555,905	1,441,960		
Furniture and fixture	21,332,189	102,077	-	21,434,266	20,841,516	128,163	-	20,969,679	490,673	464,587		
Equipment	25,568,873	3,997,918	(4,859,799)	24,706,992	15,673,859	3,656,447	(4,832,538)	14,497,768	9,895,014	10,209,224		
Vehicle	23,707,476	-	-	23,707,476	14,728,059	2,756,076	-	17,484,135	8,979,417	6,223,341		
Total	88,892,853	6,646,417	(6,603,381)	88,935,889	67,971,844	7,093,982	(6,576,049)	68,489,777	20,921,009	20,446,112		

Depreciation for the years ended December 31, 2005 and 2004 in the amounts of Baht 7,093,982 and Baht 6,128,711 respectively, are included in the statement of income.

As at December 31, 2005 and 2004, the Company had equipment at total cost of Baht 52,296,339 and Baht 54,461,944 respectively. These were depreciated in the full amount but still in use.

## Notes To Financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 4.6 Intangible Assets

Intangible assets as at December 31, 2005 and 2004 consisted of:

2005 (Baht)					
	Remaining Period	Beginning Balance	Increase	Amortization	Ending Balance
Computer software	1-5 years	6,708,602	1,004,300	(3,082,061)	4,630,841

2004 (Baht)					
	Remaining Period	Beginning Balance	Increase	Amortization	Ending Balance
Computer software	1-5 years	9,764,593	678,917	(3,734,908)	6,708,602

## 4.7 Other Assets

Other assets as at December 31, 2005 and 2004 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Accrued interest receivable	6,867,013	9,353,030	1,864,222	2,787,427
Accrued income receivable	46,941,013	46,973,486	46,941,013	46,973,486
Deposits	5,129,809	3,721,689	5,129,809	3,721,689
Prepaid expenses	2,500,739	6,024,117	2,500,003	6,023,379
Others	5,509,040	5,524,984	5,509,039	5,524,984
Total Others Assets	66,947,614	71,597,306	61,944,086	65,030,965

## 4.8 Other Liabilities

Other liabilities as at December 31, 2005 and 2004 consisted of :

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Revenue received in advance	555,769	543,489	566,283	554,003
Others	3,673,335	5,809,083	3,670,892	5,809,083
Total Others Liabilities	4,229,104	6,352,572	4,237,175	6,363,086

# Notes To Financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 4.9 Financial Instruments Disclosure

### 1. Condition, Terms and Accounting Policies

The Company does not speculate or engage in the trading of any derivative financial instruments.

The details of the significant accounting policies and methods used, including a basis on the recognition of incomes and expenses for assets and financial liabilities are disclosed in Note 3.

### 2. The Significant Risk of Financial Instruments

#### 2.1 Credit Risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries.

#### 2.2 Interest Rate Risk

Interest rate risks of financial assets in the balance sheets arised form the potential for a change in interest rates to have an adverse effect on the net interest earnings in the current reporting year and in future years. Interest rate risks arise from the structure and characteristics of the financial assets.

As at December 31, 2005 and 2004, financial assets analysis from maturity of interest rate changing, is shown as follows:

In Thousand Baht

	Consolidated As at December 31, 2005						Interesr Rate (%)		Effective Interest Rate
	Floating Interest Raye	Remaining Period before Contract Maturity or Repricing Date							
		Under 1 year	1 - 5 year	More than 5 year	Non-interest Bearing	Total	Floating	Fixed	
Financial Assets									
Cash and cash equivalents	12,114	110,523	-	-	592	123,229	0.25 - 0.50	1.00 - 3.85	3.28
Long-term deposits at									
financial institutions	-	483,166	168,212	-	-	651,378	-	0.25 - 5.70	2.62
Current-term investments	-	231,032	-	-	-	231,032	-	-	-

## Notes To financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

In Thousand Baht

	The Company Only As at December 31, 2005						Interest Rate (%)		Effective Interest Rate
	Floating Interest Rate	Remaining Period before Contract Maturity or Repricing Date							
		Under 1 year	1 - 5 year	More than 5 year	Non-interest Bearing	Total	Floating	Fixed	
Financial Assets									
Cash and cash equivalents	11,106	105,014	-	-	562	116,682	0.25	1.00 - 3.85	3.46
Long-term deposits at									
financial institutions	-	150,965	128,212	-	-	279,177	-	0.25 - 5.70	3.16
Current-term investments	-	69,211	-	-	-	69,211	-	-	-

In Thousand Baht

	Consolidated As at December 31, 2004						Interest Rate (%)		Effective Interest Rate
	Floating Interest Rate	Remaining Period before Contract Maturity or Repricing Date							
		Under 1 year	1 - 5 year	More than 5 year	Non-interest Bearing	Total	Floating	Fixed	
Financial Assets									
Cash and cash equivalents	12,565	281,723	-	-	929	295,217	0.25	0.25 - 1.50	1.36
Long-term deposits at									
financial institutions	-	641,650	204,500	-	5,092	851,242	-	0.25 - 4.25	1.88
Current-term investments	-	-	-	-	-	-	-	-	-

In Thousand Baht

	The Company Only As at December 31, 2004						Interest Rate (%)		Effective Interest Rate
	Floating Interest Rate	Remaining Period before Contract Maturity or Repricing Date							
		Under 1 year	1 - 5 year	More than 5 year	Non-interest Bearing	Total	Floating	Fixed	
Financial Assets									
Cash and cash equivalents	10,796	218,714	-	-	924	230,434	0.25	0.25 - 1.50	1.36
Long-term deposits at									
financial institutions	-	256,149	116,800	-	5,092	378,041	-	0.25 - 4.25	2.31
Current-term investments	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 3. Fair Value

Fair value is the estimated value that the Company could receive from selling their financial assets, or the estimated value for redeeming their financial liabilities based on market value, or the estimated value that can be derived from using general market principles of calculation.

Most of financial assets as at December 31, 2005 and 2004 have fair value approximates their carrying values at the reporting date.

# Notes To Financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 4.10 Share Capital

A resolution was passed by the Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 22, 2004, approving the change of the Company par value from Baht 10 to Baht 1 by amending the Memorandum of Association with respect to the registered capital from 12 million ordinary shares at Baht 10 par value to 120 million ordinary shares at Baht 1 par value. The Company registered the amendment of Memorandum of Association with the Ministry of Commerce on May 13, 2004.

## 4.11 Retained Earnings

### Legal Reserve

Under the Public Companies Act, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the authorized capital.

Under the provisions of the Civil and Commercial Code of Thailand, subsidiary is required to set aside as a statutory reserve at least 5% of its net income each time a dividend is declared until the reserve reaches 10% of registered share capital. The reserve is not available for dividend distribution.

As at December 31, 2005 and 2004, the subsidiary has legal reserve in the amounts of Baht 15,442,304 and Baht 14,997,598, respectively, as presented under unappropriated retained earnings in the consolidated balance sheets.

### Dividends

A resolution was passed by the Ordinary General Meetings of Shareholders held on April 20, 2005 and April 22, 2004 approving the payment of dividend at the rate of Baht 2 (Baht 1 par value) and Baht 10 (Baht 10 par value) per share, respectively.

## 4.12 Fees and Service Income

Fees and service income for each of the years ended December 31, 2005 and 2004, consist of :

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Mutual fund management	319,681,426	406,084,685	319,681,426	406,084,685
Private fund management	9,319,249	7,529,293	9,319,249	7,529,293
Provident fund management	41,607,595	41,932,930	41,607,595	41,932,930
Commission for selling agent	10,142,654	31,292,494	10,142,654	31,292,494
Front end fee/back end fee	2,911,381	2,621,369	2,911,381	2,621,369
Others	6,640,480	911,813	6,668,517	939,850
<b>Total Free and Service Income</b>	<b>390,302,785</b>	<b>490,372,584</b>	<b>390,330,822</b>	<b>490,400,621</b>

# Notes To Financial Statements (Continued)

FOR THE YERAS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## 5. ADDITIONAL INFORMATION

### 5.1 Commitments

As at December 31, 2005 the Company had commitments in respect of letters of guarantee issued by banks in the amount of Baht 4.95 million in respect of which part of its deposits are used as collateral.

### 5.2 Directors and Executives' Benefits

The Company has not paid any other benefits to directors and executives, except for the benefits that are normally paid such as bonuses and directors' fees.

### 5.3 Transactions with Related Company

The Company has transactions with its subsidiary, which is related through common shareholders. These transactions with subsidiary as included in the financial statements are determined at prices in line with those, occurring in the normal course of business based on the market price in general or the price as stipulated in the agreement if no market price exists.

The significant balances and transactions occurring with that subsidiary are shown as follows:

For each of the years ended December 31, 2005 and 2004.

	Baht	
	The Company Only	
	2005	2004
Free and service income	28,037	28,037
Dividend received	7,501,124	7,501,124

Balance as at December 31, 2005 and 2004 is as follows:

	Baht	
	The Company Only	
	2005	2004
Revenue received in advance	10,514	10,514

### 5.4 Long-Term Lease Agreements

Long-term lease agreements as at December 31, 2005 consist of:

Type of lease	Remainnig Period	Remaining rental expenses (Baht)
Building, facilities and service agreement	January 2006 - June 2008	38,937,600

The Company is entitled to continue the lease for 3 years under the same terms and conditions in the existing lease contract, by submitting the letter in confirmation of the lease contract continuation to the lessor 90 days prior to the termination of the lease contract.



# ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง	: ชั้น 30-32 อาคารเลอรัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ เลขที่ 193-195 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย หมายเลขโทรศัพท์ : (662) 661-9000-99 หมายเลขโทรสาร : (662) 661-9100, 661-9111 บริการสอบถามข้อมูลทางโทรศัพท์อัตโนมัติ : (662) 661-9090 เว็บไซต์ : <a href="http://www.mfcfund.com">www.mfcfund.com</a>
ประเภทธุรกิจ	: การจัดการกองทุน
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ทุนจดทะเบียน	: 120 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	: 120 ล้านบาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	: หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 1 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001371
<b>บุคคลอ้างอิงอื่นๆ</b>	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท
ตั้งอยู่ที่	: อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 หมายเลขโทรศัพท์ : (662) 596-9000 หมายเลขโทรสาร : (662) 832-4994-5

# Company Profile

---

Company Name	: MFC Asset Management Public Company Limited
Location	: 30 <sup>th</sup> -32 <sup>nd</sup> Floors, Lake Rajada Office Complex Buliding, 193-195 Ratchadaphisek Road, Kwaeng Klongtoey, Khet Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand
Tel :	(662) 661-9000-99
Fax :	(662) 661-9100, 661-9111
MFC-Phone :	(662) 661-9090
Website :	www.mfcfund.com

---

Type of Business : Asset Management

---

Accounting Period : January 1 - December 31

---

Registered Capital : Bath 120 million

---

Paid-up Capital : Bath 120 million

---

Issue Capital Shares : 120,000,000 ordinary shares

---

Par Value : Baht 1 per share

---

Company Registration : 0107536001371

---

## Other References

---

Share Registrar : Thailand Securities Depository Company Limited,  
the Company's share registrar,

---

located at : Capital Market Academy Building, 2<sup>nd</sup> FL.,  
2/7 Moo 4, (North Park Project), Vibhavadi-Rangsit Road,  
Tung Song Hong, Laksi, Bangkok 10210

Tel. : (662) 596-9000

Fax : (662) 832-4994-5

---

# ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ผู้สอบบัญชี	: นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4917
	แห่งบริษัทเอเอ็นเอสออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
ตั้งอยู่ที่	100/72 ชั้นที่ 22 เลขที่ 100/2 วังวานิช อาคารบี
	ถนนพระรามเก้า ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
	หมายเลขโทรศัพท์ : (662) 645 - 0109
	หมายเลขโทรสาร : (662) 645 - 0110
ที่ปรึกษากฎหมาย	: ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทประกอบด้วย
	บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด
ตั้งอยู่ที่	ชั้น 26 ออฟฟิศเซ็นทรัลเวสต์
	เลขที่ 999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
	หมายเลขโทรศัพท์ : (662) 646-1888
	หมายเลขโทรสาร : (662) 646-1919
	เว็บไซต์ : <a href="http://siamlaw.co.th">siamlaw.co.th</a>
	บริษัท ฮันตัน แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
ตั้งอยู่ที่	: ชั้น 17 อาคารไทยวาทาวเวอร์ 2
	เลขที่ 21/125-128 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
	เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
	หมายเลขโทรศัพท์ : (662) 677-4690
	หมายเลขโทรสาร : (662) 677-4691
	เว็บไซต์: <a href="http://www.hunton.com">www.hunton.com</a>

# Company Profile

---

**Auditor** : Mr. Prawit Viwanthananut of ANS Audit Co., Ltd.,  
Certified Public Accountant No. 4917, is the Company's auditor,  
**located at** : 100/72 22<sup>nd</sup> Floors ,100/2 Vongvanij Building B,  
Rama 9 Road, Huaykwang, Bangkok 10310  
Tel. : (662) 645 - 0109  
Fax : (662) 645 - 0110

---

**Legal Advisers** : SIAM PREMIER INTERNATIONAL LAW OFFICE LIMITED  
**Loacated at** 26<sup>th</sup> Floor of the Offices at Central World  
No. 999/9 Rama I Road,  
Khaeng Pathumwan, Khet Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand  
Tel. : (662) 646-1888  
Fax : (662) 646-1919  
Website : [siamlaw.co.th](http://siamlaw.co.th)

---

**HUNTON & WILLIAMS (THAILAND) LIMITED**  
**Loacated at** : 17<sup>th</sup> Floor, Thai Wah Tower II  
21/125-128 South Sathorn Road,  
Kwaeng Thungmahamek, Khet Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel. : (662) 677-4690  
Fax : (662) 677-4691  
Website : [www.hunton.com](http://www.hunton.com)

---

# การเปิดเผยรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2548

## List of Items in Accordance with Form 56-2 in the Annual Report 2005

หัวข้อ	หน้าที่
1. ข้อมูลทั่วไป	ปกหน้า, ปกหลัง, 136, 138
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	2, 3
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26 - 42
4. ปัจจัยความเสี่ยง	24
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	8 - 19, 44 - 80, 86
6. รายการระหว่างกัน	82, 84
7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	4, 88
8. งบการเงิน	90 - 111

Items	Page (s)
1. General Information	Front Cover, Back Cover, 137, 139
2. Summary of the Company's Financial Position	2, 3
3. Type of Business	27 - 43
4. Risk Factors	25
5. Shareholders and Management	8 - 19, 45 - 81, 87
6. Connected Transactions	83, 85
7. Explanation and Analysis by the Management on Financial Situation and Operations	5, 89
8. Financial Statements	112 - 135